

FOTO: OSKAR ÖRME

Får näringslivet att ta ansvar

► Carina Lundberg Markow, Folksam chef för ansvarsfullt ägande, har varit börsbolagens moraliska kompass i 15 år.

För Di berättar hon om sina drivkrafter – och den egna girigheten.

■ DI WEEKEND 8-14

DI WEEKEND



Satte Austin på kartan

Så gick det till när en liten gatufest i Texas växte till it-branschens mötesplats.

■ DI WEEKEND 20-23

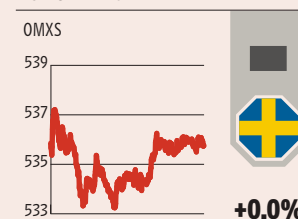


MÖT SVENSKEN BAKOM STJÄRNORNAS GLASÖGON

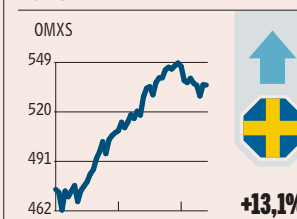
■ DI WEEKEND 28-32

Dagens industri

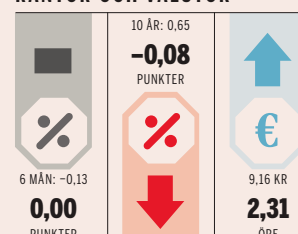
BÖRSEN I GÅR



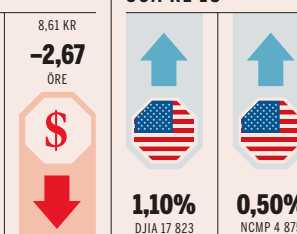
BÖRSEN I ÅR



RÄNTOR OCH VALUTOR



USA KL 18



ARGÅNG 40 · NUMMER 58 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 11 · 2015

► LEDARE 2 ► DEBATT 4 ► NYHETER 6-17 ► VÄRLDEN 18-19 ► ANALYS 21-33 ► ENTREPRENÖR 37 ► PS 38-39

SAUDIAVTALET

"SLUTA SPEKULERA"

Margot Wallström till attack mot näringslivets oro i media

► Utrikesministern vill undvika diskussionen om att krisen kan sprida sig till andra länder inom Arabförbundet.

"Spekulera inte i vad det här fortsatt får för effekter", säger hon till Di.

"Samma gamla Wallström"

EMILY VON SYDOW

■ DEBATT 4 ■ NYHETER 8-9



Han toppar pilotlistan

Di listar de börs-vd:ar som lyckats bäst i pilotskolan – att gå in tungt i det egna bolaget. Bäst har det gått för Nibechefen Gert-eric Lindquist, vars innehav passerat miljarden. ■ NYHETER 6-7

"Damberg har en unik chans"

LEDARE TORUN NILSSON

■ 2

Ericsson nosar på superorder

Den svenska telekomjätten vill vara med i kampen om kontraktet på ett nytt mobilt bredbandsnät i Mexiko. Upphandlingen är värd 85 miljarder kronor.

■ NYHETER 12

BYTTE HJO MOT TANZANIA

Robin André Ekelunds hobbyprojekt går hem i Afrika. ■ 38



FOTO: JESPER ANHEDE

Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg. E-post ledare@di.se



TUR I OTUREN. Näringsminister Mikael Damberg har haft en tuff vecka. Men varslen i telekomindustrin innebär också en möjlighet att förklara varför skatterna måste ändras.

FOTO: OSKAR OMNE

Dambergs unika chans till skattepedagogik

Di Ledare fredag 13/3

■ Vi har tillsatt en statssekreterargrupp, sa näringsminister Mikael Damberg i SVT:s Aktuellt häromkvällen apropå Ericssons neddragningar. Strax innan hade en intervjuad i Katrineholm beklagat sig över att den hårt drabbade orten inte fått någon ersättningsindustri.

Det är lätt att känna med alla de som drabbas. Men sällan har synen de ger uttryck för känts så hopplöst omodern som den här veckan. Politiker kan inte rädda jobb och några ersättningsindustrier finns inte.

Mikael Damberg, Magdalena Andersson och Stefan Löfven borde i stället ta chansen att förklara för sina väljare varför det är hög tid för en ny syn på entreprenörskap. Allra viktigast är att ta beslut från mun när det gäller skattesystemets hämmande effekt. Ericssons varsel och Sony Mobiles neddragning är ett gyllene tillfälle.

Ericsson har tillsammans med en handfull andra storföretag haft en fantastisk betydelse för svenskt välstånd. Bolaget har lyckats skifta först från analoga till digitala växlar och sedan från fasta telefonsystem till mobila så framgångsrikt att det fortfarande är störst i världen inom mobilsystem. Svenskarna har vant sig vid att se telekomkoncernen som en evig tillväxtmotor. Till och med efter den djupa telekomkrisen reste sig jätten igen.

Men Sverige är, trots sina fram-

gångar, nästan mikroskopiskt litet både när det gäller kunder och antal kunskapsarbetare. Att Ericsson, när bolaget fortsätter att förnya sig med tjänster och mjukvara, minskar i Sverige går därför inte att säga så mycket om. Tjänster måste levereras på plats. Duktigast på mjukvara är man i USA.

Som tur är har Ericssons framgångar, precis som läkemedelsindustrins, bidragit till ett stort intresse för nyföretagande. Många ingenjörer och forskare har redan före storföretagens neddragningar valt att starta eget i förhoppningen att tjäna pengar och bestämma själva. Av Astra Zenecas ex-anställda i Södertälje har nästan alla nya jobb. 9 procent har startat företag.

Mikael Damberg hoppas på en liknande utveckling för Ericssoningenjörerna. Men problemet är att nya kunskapsföretag sällan växer sig stora, inte i Sverige. Endera misslyckas de, eller så säljs de.

Med upp till 57 procents skatt på arbete och 30 procent på kapitalvinster tycks det svenska skattesystemet som uttänkt för att entreprenörer ska frestas att sälja. Några svenska köpare finns det sällan, eftersom landet är litet.

Effekten förstärks av att det är svårt att knyta nya nyckelarbetare till sig om företaget växer och är framgångsrikt. Eftersom marginalskatten är hög och personaloptioner beskattas som inkomst är det svårt att erbjuda tillräckligt intressanta ekonomiska villkor för dem som inte har råd att köpa in sig.

Lyckas du ändå bita dig fast som kun-

”Näringsministern hoppas på en liknande utveckling för Ericssoningenjörerna. Men problemet är att nya kunskapsföretag sällan växer sig stora, inte i Sverige.”

skapsföretagare får du ofta problem senare. Exempelvis kan medarbetarna vilja flytta kontoret till New York för att kunna få skattemässigt attraktiva optioner.

Kontrasten mot skattevillkoren för stora företag och för riskkapitalister, är slående. De redan rika och fonderna som äger företag som Ericsson, betalar låga skatter. Riskkapitalister kan locka med en ovanligt potent kombination av belåning och exit, dessutom ofta i mogna verksamheter.

Skatten på arbete och allt som kan misstänkas påminna om sådan, som personaloptioner, tycks som en helig ko för Socialdemokraterna. Men om Sverige ska lyckas ersätta kunskapsjobben i storföretagen och bygga vidare måste partiet till sist våga erbjuda alternativ för nya aktiva delägare.

Bättre utbildning efterfrågar många i dag för att rädda teknikjobben, även näringsministern. Men ska man slå mynt av sådan krävs det också fler företag som växer i Sverige, länge.



TORUN NILSSON

torun.nilsson@di.se

08-573 650 00

Nationell prioritering fel signal

Di Rakt på sak



■ Om Moderaterna använde sin nonchalans mot försvaret för att visa att de var nya, så kan man säga att S använder sitt intresse för att visa att de i någon mån fortfarande är gamla. Efter en osannolikt skadlig vecka vill man nu visa att en socialdemokrat classic inte slarvar med försvaret eller kompromissar med nationens hårda intresse.

Men budgetförhandlingar är också hårda och försvarsminister Peter Hultqvist har dragit det kortare strået. Försvarsbudgeten ökar men långt mindre än Försvarsmakten anser sig behöva för att uppfylla Försvarsbereidningens krav. Situationens allvar märks nu i ordval men ännu inte på riktigt i siffror.

Att återerövra Gotland med 150 fastanställda pansarskyttesoldater är en signal om att Sverige nu upptäckt öns strategiska läge och tillsammans med upprustning av ubåtsjaksförmåga och samarbetet med Finland är det är i alla fall en början på en bredare syn på Sveriges ansvar i Östersjön. Men det behövs mer än det dubbla i ökade försvarspåslag, med lån om så behövs, för att göra skillnad. Här bör alliansparterna ta strid.

Ett ordval som dock inte är så lämpligt är den högljudda omprioriteringen från ”internationella insatser” till nationellt försvar. Insatserna på Balkan, Kongo och Afghanistan är de enskilt viktigaste orsakerna till att vi i dag har högklassiga specialförband och soldater och officerare som kan något. Det är en ovärderlig erfarenhet och en investering i ett kollektivt säkerhetssystem som vi en dag kan behöva hjälp ifrån.

Varje tänkbar kris i Sverige är internationell till sin karaktär och kräver förberedelser och övning med andra. Om Sverige ska uppfylla sina åtaganden mot vårt närområde måste vi ha rörliga förband som också kan sättas in i de baltiska länderna. Fronten går inte i Jungfrufjärden utan i Finska viken. Det är bra att kunna bita ifrån på Gotland men Ryssland jublar om vi bara stannar där. Det är också en signal.

PM NILSSON

Dagens industri

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman

Tel, växel:
08-573 650 00

Tel, kundtjänst:
08-573 651 00

Fax 08-573 652 20
E-post red@di.se

Postadress 113 90
Stockholm

Adress: Torsgatan 21

Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:
Lotta Edling

Nyhetschef, inrikes:
08-573 650 31

Göteborgsredaktionen:
Västra Hamngatan 9
411 17 Göteborg
Tel: 031 -701 51 50
E-post: kim.lundin@di.se

Malmöredaktionen:
Kaptensgatan 10
234 31 Lomma
Tel: 070-799 57 43

E-post:
gunnar.wrede@di.se

Textarkiv: All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.

Sök lagrad text: di.se

Utgivare:
Dagens industri AB

Tryck:
Bold Printing Stockholm
Bold Printing Malmö
Bold Printing Borås
Daily Print Umeå

ISSN: 0346-640X

Vd: Gunilla Herlitz

ANNONSER

Chef annons:
Andreas Sandin

Bokning och prisfrågor:
(textsida)

Telefon: 08-573 650 00

Fax: 08-573 652 20

E-post: annons@di.se

Postadress:
113 90 Stockholm

Jobb & Karriär,
Företagsinformation,
Rapporter, meddelanden och emissioner:

Annonssäljarna
Tel: 08-21 28 50

E-post:
di@annonssaljarna.se

Övriga rubriker:
Newsfactory

Tel: 08-505 738 05

E-post:
di@newsfactory.se

UPPLAGA

Chef upplaga:
Cecilia Göthlin

KUNDTJÄNST /SUPPORT

E-post: pren@di.se

Tel: 08-573 651 00

Fax: 08-573 652 20

Öppettider:
mån–fre 6–18, lör 7–12.

Prenumerationspriser:
di.se/tidningen

Bankgiro: 575-8222

Plusgiro: 94 71 01-2

UPPLAGA:
2013: 96 300

LÄSARE:
Orvesto konsument

T2 2014: 319 000

di.se

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman.

E-post: dise@di.se

LÄSARE PÅ NÄTET:
604 816

(v1, kiaindex.se)



Ska vi göra det lättare eller svårare för jobbskaparna?

Jobbskaparen
Lennart Westman
och medarbetaren
Frida Wiman, First
Hotel Statt.

Lennart driver sedan något år hotell och restaurang i Söderhamn. I den här branschen får många unga chansen till sitt första jobb och en väg in på arbetsmarknaden. Lennart är stolt över att kunna anställa unga, det ger både energi och värde till företaget. Samtidigt kräver det förstås tid för handledning och utbildning på plats.

Planer på fortsatt utveckling finns. Lennart och hans kompanjon vill bland annat expandera med ytterligare en restaurang. Men med den rödgröna regeringens besked att arbetsgivaravgiften för unga ska höjas tvekar de. Marginalerna är små och med sämre spelregler vågar han varken investera eller anställa.

**Till dig som fattar beslut om hur Sverige ska se ut i framtiden -
tänk på att göra det lättare för jobbskaparna!**

Läs mer på svensktnaringsliv.se/jobbskaparna



Redaktör: Johan Östberg debatt@di.se Telefon 08-573 650 00

Den diplomatiska konflikten med Saudiarabien eskalerade i förrgår när landet kallade hem sin ambassadör från Stockholm. Regeringens utrikespolitik blir önskelistor, men vägen till förverkligande är dunkel, skriver **Emily von Sydow**, som har skrivit en biografi om Margot Wallström.



LUDDIG. Regeringens utrikespolitik är möjligen uppfriskande, men den är också förvirrande, skriver Emily von Sydow.

FOTO: LINN MALMÉN

Samma gamla Wallström

Efter den senaste veckans dramatiska utspel kan vi bara konstatera att svensk utrikespolitik under Margot Wallström varken är försiktig eller diplomatisk. Den är, för att citera en Brysselbaserad Mellanöstern-expert "uppfriskande".

Margot Wallström gör den internationella politiken till ett skådespel med sig själv i huvudrollen. Det är gripande och påminner starkt om hennes arbete i EU-kommissionen. Strävan efter att demokratisera EU och ge medborgarna en röst, har här bytts ut mot kampen för mänskliga rättigheter i Saudiarabien, för en palestinsk stat och mot Rysslands aggressiva utrikespolitik. Här behövs en svensk röst för rättträdighet och en bättre värld. Den rösten är Margot Wallströms.

På vägen stöter hon på stora mäktiga och arga män, som den saudiska utrikesministern prins Saud al-Faisal, Israels premiärminister Benjamin Netanyahu och den ryska presidenten Vladimir Putin. Det är värdiga motståndare, som inger respekt på hemmaplan. Svenska opinionen stöder Wallström. Det är så vi vill se henne: orädd, kaxig, talande klarspråk.

I EU hamnade hon på kant med sin chef, José Manuel Barroso, men det var inte lika spektakulärt. Hon talar om ledaren för det brittiska missnöjespartiet, UKIP, Nigel Farage som en "vidrig"



Emily von Sydow.

person. Det är starka ord – inga visor.

Men precis som under Wallströms tid i EU, längtar vi efter en koppling mellan de skarpa och lättciterade uttalandena till en politisk handlingsplan. Hur gör man utspels- och önskeliste-politik till riktig realpolitik?

Låt oss titta på vad som är viktigast i regeringens utrikespolitik: enligt regeringsdeklarationen är det ett nära FN-baserat internationellt samarbete. Vägen dit går inte minst genom att Sverige lyckas i sin kampanj att bli medlem i säkerhetsrådet, 2017–2018. EU spelar en närmast underordnad roll.

Det betyder att Wallström måste spela sina kort väl för att få så stort stöd som möjligt bland FN-röster, som ska stödja ett svenskt medlemskap. I stället har hon alienerat Saudiarabien genom frispråkig (och självfallet rättmätig) kritik av landets straffsystem. Det är väl inte så många som applåderar 1000 piskrapp som straff av en regimkritisk bloggare. Wallström är inte den enda utrikesminister som kritiserar Saudiarabiens dom, men den enda som officiellt kallar den medeltida.

Därmed stoppade sauderna hennes framträdande på Arabförbundets konferens i Kairo. Man skulle tro att palestinierna stod upp som en man och försvarade sin vän i Norden, som unilateralt drev igenom ett erkännande av Palestina, men den tacksamheten

var kortvarig. Palestinas representanter är mer lojala med Arabförbundet än med den svenska regeringen. På kort tid har antalet Sverigevännar i Mellanöstern minskat radikalt. Israel lät hälsa att Wallström inte var välkommen på en konferens i Israel om Raoul Wallenberg i januari.

Margot Wallströms viktigaste uppgift när hon blev vice ordförande för EU-kommissionen och ansvarig för kommunikation och demokrati var att vinna medborgarnas förtroende så att EU:s nya konstitution skulle godkännas i de kommande folkomröstningarna.

Det blev nej i både Nederländerna och Frankrike, trots Wallströms ansträngningar att nå ut till befolkningen.

"Hon gör den internationella politiken till ett skådespel med sig själv i huvudrollen."

Hon angrep Vladimir Putins Ryssland i en artikel i Svenska Dagbladet, som var så skarpt formulerad att Ryssland anklagade utrikesministern för historieförfälskning. Artikeln skapar

också förvirring. Här nämns EU som den enda aktören i förhållande till Ryssland. FN finns inte med i bilden.

Regeringens utrikespolitik är möjligen uppfriskande, men den är också förvirrande. I debattartikeln om Ryssland i lördagens SvD underströk Wallström att regeringen vill se ett "enat, vaksamt och framgångsrikt EU" för att möta hotet från Putin.

Regeringen vill agera för ett enat EU som agerar tillsammans med USA, förklarar Wallström, vilket ligger långt från regeringsdeklarationen. Vidare ska EU bli vaksamt: "...en allvarlig situation tvingar oss alla att höja gardén". Vad betyder det? Mer militär övervakning, mer spioneri?

Och slutligen ska EU bli "framgångsrikt", det mest påtagliga önskelisteordet. Wallström förklarar att ett "framgångsrikt" EU kan påverka Ryssland i rätt riktning. Det är kraftfulla ord, men vi känner igen mycket av dem i Wallströms europeiska politik: det blir önskelistor, men vägen till förverkligande är dunkel.

Har Margot Wallström en strategisk plan med sin utrikespolitik eller enbart ett internationellt filmmanus med sig själv i huvudrollen?

EMILY VON SYDOW

EU-journalist baserad i Bryssel. Författare till biografin "Margot Wallström – den svenska modellen".

di.se

Följ
debatten
på nätet
[di.se/
debatt](http://di.se/debatt)

En bil och ett pris som sticker ut!

Mercedes-Benz SE Edition har all utrustning du behöver, snygga designdetaljer och ett pris som väcker uppmärksamhet. Välkommen in till oss så kan du sticka ut redan till helgen!
mercedes-benz.se/SE_Edition



C-Klass SE Edition

Pris från: **319.900 kr**

Värde: 34.750 kr*

Kombitillägg: 13.000 kr

Billån från: 2.540 kr/mån**



Mercedes-Benz
The best or nothing.

*Listpris 354.650 kr. Frånpris avser C 180 SE Edition Sedan. Förutom grundutrusting ingår AVANTGARDE, LED-strålkastare, aktiv parkeringsassistent inkl. PARKTRONIC, förvaringspaket och större tank (66 l). **Billån finansiering via Mercedes-Benz Finans 36 mån, restskuld 50%, kontant 30%, rörlig ränta (eff. ränta 5,41%). Reservation för sedvanlig kreditprövning. Bränsledeklaration blandad körning enl. EU-norm: 5,1 l/100 km, CO₂ 118 g/km. Miljöklass Euro 6. Bilen på bilden är extrautrustad.

NYHETER

Nyhetschefer: Anna Ekelund och Jonas Jonsson. red@di.se, 08-573 650 31

Indutrade köper danska Combilent

■ Indutrade förvärvar den danska bolaget Combilent som har en årsomsättning om 100 miljoner kronor och som tillverkar combiners och filter för PMR-system. Bolaget kommer att ingå i Indutrades affärsområde Measurement & Sensor Technology. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Indutrades resultat per aktie. (Direkt)

130 miljoner dollar

■ Så mycket är den order värd som ABB har fått på kabelsystem. Det framgår av ett pressmeddelande. Kunden är vindkraftsparken Walney Extension Wind Farm utanför Englands kust. (Direkt)

Schörulings chefer

Melker Schörulings toppchefer trängs i toppen av listan över de vd:ar som har blivit rikast på den egna aktien, visar Di:s sammanställning.

Fem av de sju storbolagschefer som har störst privatekonomisk exponering mot aktiekursen återfinns i Schörulingsfären.

”Det är en viktig del i att vi som ägare och ledningarna i bolagen har samma agenda”, säger Ulrik Svensson.

Han är vd för investmentbolaget som bär Melker Schörulings namn och sitter i styrelsen för portföljbolagen Hexagon, AAK, Assa Abloy, Hexpol och Loomis, bolag där toppcheferna har ett utmärkande stort aktieinnehav.

”Det kanske har sitt ursprung i att Melker själv blev stor ägare i Securitas när han fick köpa en hygglig andel av bolaget under sin vd-tid. En annan förebild är Carl-Henric Svanberg som var mycket framgångsrik med Assa Abloy”, säger Ulrik Svensson.

Började med Securitas

Grunden för Melker Schörulings miljardförmögenhet är den aktiepost han köpte i Securitas under storägaren Gustaf Douglas försyn.

Adepten Carl-Henric Svanberg byggde på liknande sätt upp en privat förmögenhet som vd i Assa Abloy. När Ericsson den 6 februari 2003 presenterade rekryteringen var Svanbergs aktier i låsjetten värda 300 miljoner kronor. Då hade han ändå sålt aktier för 180 Mkr under 2000.

I dag är det Hexagons vd Ola Rollén den Schöruling-vd som har störst stjärnstatus.

Det blev stor kalabalik när han i mitten av februari sålde halva sitt innehav i mätteknikkoncernen. Trots storförsäljningen var Ola Rolléns Hexagonaktier häromdagen värda 280 Mkr.

”Bolag där vd:n har ett stort ägande har historiskt utvecklats betydligt bättre än bolag där ett ägande inte finns eller är mycket litet”, förklarar Erik Lidén, som driver fondbolaget Insiderfonder.

Argumenten handlar om att ett betydande aktieinnehav ger bättre och mer långsiktiga beslut, större engagemang och större fokus på aktieägarvärde: det vill säga vinst per

aktie, och hur vinsten per aktie tolkas i termer av multiplar.

Närmast heligt

Att pilotskolan och vd:ns aktieäggande är närmast heligt i Schörulingsfären blev tydligt när Hexpol för några år sedan köpte vd:n Georg Brunstams villa för att han inte skulle behöva sälja ett belånat innehav.

Alla Schörulingstämplade bolag leds dock inte av en vd som är fulltankad med aktier. Alf Göranssons innehav på 7 Mkr i Securitas framstår som en spottstyver jämfört med de hundratals miljoner som andra har tjänat på kursutvecklingen i det egna bolaget.

Ulrik Svensson själv hamnar – med aktier värda nästan 60 Mkr – precis utanför tio-i-topplistan.

Hur ser du personligen på att äga så pass mycket i Melker Schöruling AB?

”Det var tanken när jag började hos Melker. Även om mitt innehav är betydligt mindre än flera av de andra cheferna du nämner så var det för mig stora belopp jag ursprungligen investerade”, säger Ulrik Svensson.

Ger bra signaleffekt

Vid sidan om Schöruling-gänget är det Kinneviks vd Lorenzo Grabau som har störst exponering mot kursutvecklingen. Redan ett år innan han tillträdde som vd köpte han knappt en miljon aktier, främst från Cristina Stenbeck. De senaste dagarna har värdet på posten pendlat mellan 260 Mkr och 280 Mkr.

”Att äga aktier förenar aktieägarnas och ledningens intressen och det är mer än bara en signaleffekt”, skriver Torun Litzén, ir-ansvarig på Kinnevik.



RICHARD BRÅSE

richard.bråse@di.se

031-701 51 54

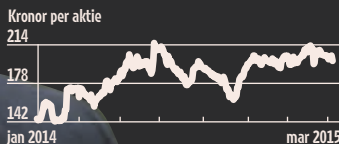
Rika på aktier

Pilotskolans princip är att vd:ar ska äga aktier i sina bolag. Under toppskiktet med huvudägare som också är vd, är det Nibes Gerteric Lindquist som äger den största aktieposten bland vd:arna på börsen.

Innehav, miljoner kronor*

Gerteric Lindquist, vd Nibe

1 029



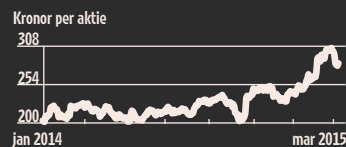
*Beräknat på innehav inrapporterat till FI. Barns innehav är inte medräknade. Andra exponeringar mot aktiekursen är direkta aktier, till exempel köpoptioner, är inte heller medräknade. I enstaka fall kommer uppgifterna från bolagen själva.

7.



Ola Rollén, vd Hexagon

283

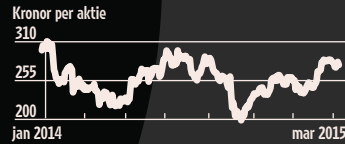


6.



Lorenzo Grabau, vd Kinnevik

283



Gerteric Lindquist: Bra

Nibes rutinerade vd Gerteric Lindquist har sett värdet på sina aktier i värmespecialisten passera miljardgränsen. Det gör honom till aktiekungen bland storbolagslistans toppchefer.

”För mig är det inte så stor skillnad om det är 950 miljoner kronor eller 1 miljard kronor. Det förändrar ingenting

i min vardag, vi lever som vi alltid har gjort här nere”, säger Gerteric Lindquist som är måttligt road över att ha skrivit in sig i Sveriges klubb av miljardärer.

Affär omgärdad av risk

Han hade varit på vd-posten i Nibe Industrier i ett år när han och övriga ledningen 1989 köpte ut bolaget från dåvarande ägarfamiljen. 1997

börsnoterades Nibe och 2001 gjorde Melker Schörling entré som storägare i bolaget.

”Det är klart vi fick ta lån när vi köpte bolaget för 25 år sedan. Det är lätt att säga i efterhand att det var rätt, men förvärv är alltid omgärdade av risk”, säger Gerteric Lindquist. **Hur ser du på det som kallas för pilotskolan, där vd:n ska ha en signifikant ägarandel i bolaget?**

”Äger man så här mycket aktier är man inne med hull och hår. Som vd är det bra att man har satt egna pengar, men det är inte så att jag tror att man måste äga aktier för att sköta sina uppgifter. Så är det inte.”

Ett av huvudnumren för Nibe under 2014 var utköpet av Waterfurnace. Affären, värd 2,4 miljard kronor, stängdes i augusti. Nibes



”Nej, vi har inte sett några tecken på förändringar eller förseningar av projektet.”

Ulf Nilsson, Aeronautics-chef vid Saab, angående de aviserade budgettätstramningarna i Brasilien, vars ekonomi och valuta försvagats betydligt på sistone, tycks inte hota Saabs Gripenförsäljning. (Direkt)

23

miljoner kronor

■ Så mycket är det avtal initialt värt som BTS har tecknat med ett ledande företag inom petrokemi-branschen. Programmet levereras under 2015 och förväntas kunna växa under året. (Direkt)

Chef i Duni ökar innehavet

■ Linus Lemark har dubblat sitt innehav i Duni, där han är affärsområdeschef genom att den 10 mars köpa 2 000 aktier. Det framgår av Finansinspektionens insynslista. (Direkt)

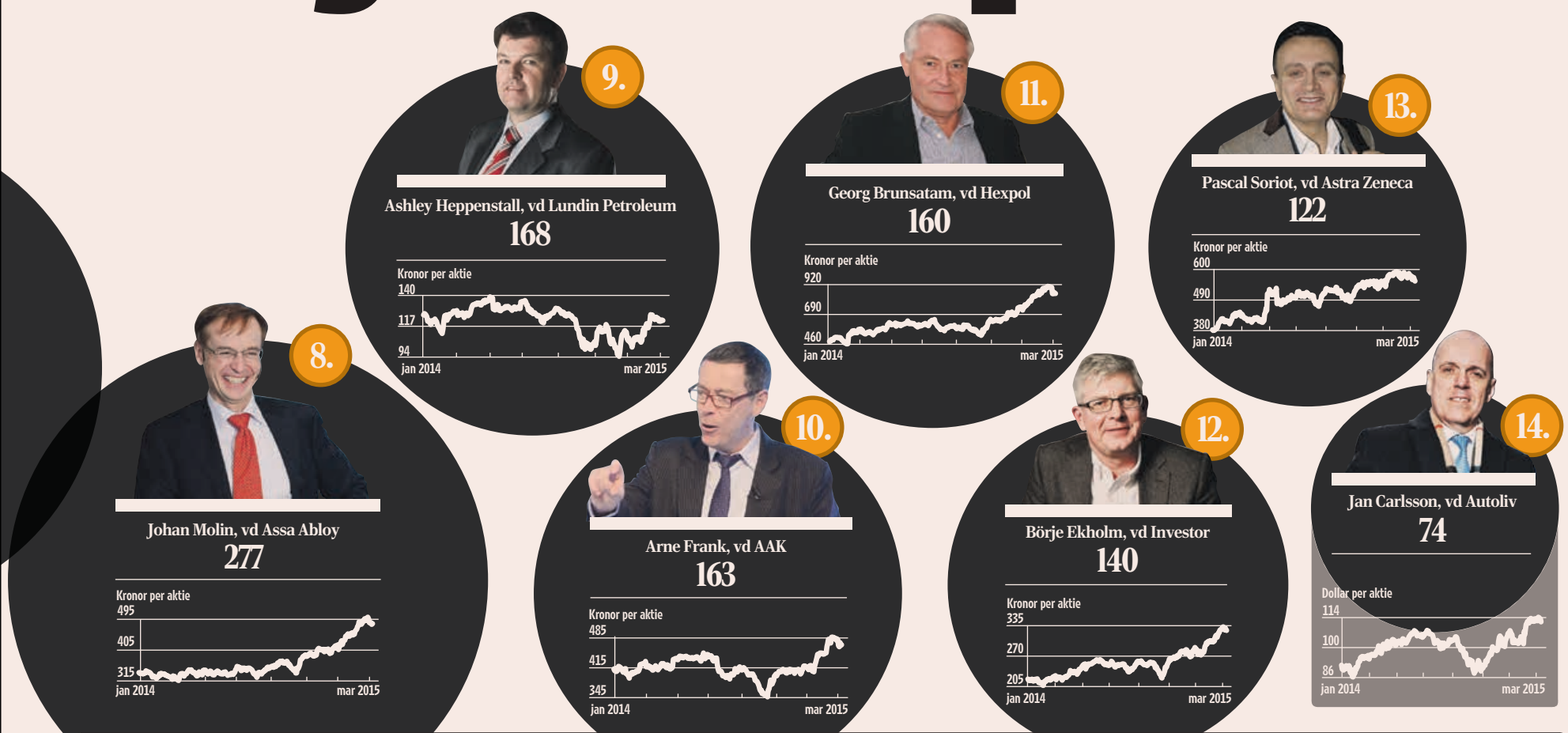
► **Läs mer**

Ratos tror mer på sälj än köp i år

■ Men riskkapitalbolagets vd Susanna Campbell, tänker inte stressa fram försäljningar.

SIDAN 24

är lyckade piloter



Vd	Innehav, miljoner kronor
1. Fredrik Lundberg	Lundbergs 26 780
2. Erik Selin	Balder 9 350
3. Hans Wallenstam	Wallenstam 5 377
4. Karl-Johan Persson	H&M 4 381
5. Gerteric Lindquist	Nibe 1 029
6. Lorenzo Grabau	Kinnevik 283
7. Ola Rollén	Hexagon 283
8. Johan Molin	Assa Abloy 277
9. Ashley Heppenstall	Lundin Petroleum 168
10. Arne Frank	AAK 163
11. Georg Brunstam	Hexpol 160
12. Börje Ekholm	Investor 140
13. Pascal Soriot	Astra Zeneca 122
14. Jan Carlsson	Autoliv 74

15. Ulrik Svensson	Melker Schörling	60
16. Johan Karlström	Skanska	58
17. Geoffrey McDonough	Sobi	55
18. Fredrik Karlsson	Lifco	49
19. Christian Hermelin	Fabege	48
20. Ulrich Spiesshofer	ABB	43
21. Jan Svensson	Latour	42
22. Annika Falkengren	SEB	40
23. Hans Vestberg	Ericsson	36
24. Jesper Göransson	Peab	29
25. Jarl Dahlfors	Loomis	28
26. Paul Conibear	Lundin Mining	27
27. Keith McLoughlin	Electrolux	26
28. Jörg-Thomas Dierks	Meda	26

29. Christian Clausen	Nordea	21
30. Keith Hill	Africa Oil	19
31. Michael Wolf	Swedbank	18
32. Olof Persson	Volvo	16
33. Peter Nilsson	Trelleborg	15
34. Olof Persson	Com Hem	14
35. Anders Nyren	Industrivärden	14
36. Johan Malmquist	Getinge	13
37. Per Lindberg	Billerud	12
38. Ronnie Leten	Atlas Copco	11
39. Håkan Buskhe	SAAB	10
40. Ray Mauritsson	Axis	10
41. Lars Dahlgren	Swedish Match	10
42. Magnus Silfverberg	Betsson	8

43. Kai Wärn	Husqvarna	8
44. Johan Skoglund	JM	8
45. Anders Strålman	Axfood	8
46. Olof Faxander	Sandvik	8
47. Alf Göransson	Securitas	7
48. Lars Renström	Alfa Laval	7
49. Lennart Evrell	Boliden	6
50. Morten Falkenberg	Nobia	6
51. Lars Wollung	Intrum Justitia	6
52. Peter Wågström	NCC	6
53. Mats Granryd	Tele 2	6
54. Karl-Henrik Sundström	Stora Enso	5
55. Ingall Berglund	Atrium Ljungberg	5
56. Johan Dannelind	Telia Sonera	5

57. Jörgen Madsen	MTG	5
58. Henrik Saxborn	Castellum	4
59. Pär Boman	Handelsbanken	3
60. Johnny Alvarsson	Indutrade	3
61. Magnus Groth	SCA	3
62. Per Strömberg	Ica-Gruppen	2
63. Nilkas Savander	Elektta	1
64. Susanna Campbell	Ratos	1
65. Alrik Danielson	SKF	1
66. Martin Lindqvist	SSAB	0,8
67. Henrik Sjölund	Holmen	0,6
68. Ivo Stopner	Hufvudstaden	0,4

GRAFIK: ANNA BYSTRÖM FOTO: JERRY GLADH

att ha satt egna pengar

omsättningstillväxt landade förra året på 12,2 procent medan vinsten steg med över 14 procent till 982 Mkr.

Miljardär vid rodret

Gerteric Lindquist är tredje största ägare med 4,4 procent av kapitalet och 8,1 procent av rösterna.

Sedan förra årsskiftet har värdet på aktiestocken ökat 280 Mkr, vilket gör att Nibe

har en miljardär vid rodret.

Absolut rikast av Stockholmsbörsens vd:ar är Fredrik Lundberg, vars Lundbergs-aktier är värda 26,8 miljarder kronor.

I likhet med Balders vd Erik Selin, Wallenstams Hans Wallenstam och H&M:s Karl Johan Persson är han bolagets huvudägare.

Utanför huvudägargruppen är det bara Nibes Gerteric

Lindquist som kan titulera sig aktiemiljardär.

”Livsfarligt räkna pengar”

”Jag tittar möjligtvis på kursen på lunchen eller innan jag går hem, men det är mer för att se hur marknaden har reagerat. Det är inte så att jag sitter och räknar pengar. Det kanske låter malligt, men det gör jag inte”, säger han:

”Börjar man räkna pengar

har man redan stämplat ut, det tror jag är livsfarligt.”

Nibe räknas till Schörlingsfären, men innehavet på 20 procent av aktierna ligger inte i investmentbolaget MSAB utan i Melker Schörlings privata portfölj. Anledningen till det är att A-aktier skulle behöva stämplas om till B-aktier om de satts in i investmentbolaget.

RICHARD BRÅSE



FÖREGÅNGARE. Melker Schörling gick in i Nibe som storägare 2001, och vill att hans vd:ar köper aktier i hans bolag.

FOTO: OSKAR OMNE

"Skadan måste läkas"

Svenskt Näringslivs vd Carola Lemne hävdar att hotet mot svenska företags affärer med Arabvärlden är konkret och inte handlar om några spekulationer.

"Jag förutsätter att regeringen gör allt den kan för att reparera skadan", säger hon.

Oron bland svenska företag är stor efter det uppsagda Saudiavtalet. Samtidigt passar konkurrenterna på att flytta fram sina positioner.

"De sprider gladligen budskapet att man inte kan lita på svenska staten", säger Svenskt Näringslivs vd Carola Lemne till Di.

"Det finns en stor oro"

De frostiga relationerna med Saudiarabien har redan påverkat svenska företag. Di rapporterade på torsdagen om uppsagda avtal och hastigt avslutade förhandlingar.

"Det finns en stor oro bland våra medlemmar. Det handlar inte bara om den direkta relationen med Saudiarabien, utan även om hur andra utnyttjar tillfället", säger Carola Lemne.

"Vi ser att våra konkurrenter passar på. De sprider gladligen budskapet att man inte kan lita på svenska staten och att avtal med Sverige inte gäller."

Vill inte recensera

Enligt Carola Lemne är det ännu för tidigt att säga hur stora skador som de försämrade relationerna med arabvärlden kommer att orsaka.

Carola Lemne säger sig inte vilja recensera regeringens hantering av Saudiavtalet men riktar ändå en uppmaning till statsminister Stefan Löfven.

"Det är viktigt att inse att det här skadar vårt ryckte och verkligen tänka igenom vad man från regeringens håll kan göra för att minimera det", säger hon.

FREDRIK ÖJEMAR

fredrik.ojemar@di.se
08-573 650 39



Svenskt Näringslivs vd, Carola Lemne.

► sidan 16

Lemne förlorade mot tandläkaren



KONCENTRATION. Utrikesminister Margot Wallström (S) vill att diskussionen om den diplomatiska krisen inte breddas till andra länder. "Jag hoppas att vi hittar tillbaka till en bra dialog också med Saudiarabien", säger hon.

FOTO: CLAUDIO BRESCIANI

"Sluta spekulera i konsekvenserna"

Wallström till storms mot näringsliv och medier

Margot Wallström går till attack mot de näringslivsröster som har höjts i svenska medier efter krisen i Saudiarabien.

"Spekulera inte i vad det här fortsatt får för effekter", säger hon.

Di skrev på torsdagen om den utbredda oron i näringslivet för att effekterna av den diplomatiska krisen med Saudiarabien ska sprida sig inom Arabförbundet, något som det gemensamma uttalandet mot utrikesministern signalerar.

"Jag tror inte att vi ska blanda in andra länder. Nu ska vi koncentrera oss på Saudiarabien", säger Margot Wallström.

"Vi hoppas förstås att vi så småningom ska komma tillbaka till en bra dialog också med Saudiarabien, därför att vi fortsatt behöver upprätthålla handelskontakter och export."

Men vad händer om de övriga arabländerna blandar sig i – vilket de uppenbarligen har gjort med sitt gemensamma uttalande?

"Det kan inte jag kommentera. Jag tycker inte att vi ska spekulera. Jag tycker att vi ska hålla huvudet väldigt kallt nu. Det är väldigt viktigt att vi står upp för våra åsikter och att vi

representerar det svenska folket, deras syn på demokrati och mänskliga rättigheter. Det är det som ligger bakom vårt beslut att faktiskt säga upp det här avtalet. Det är klart att då kan man räkna med att det blir starka reaktioner."

"Jag har haft bra bilaterala samtal med Egypten, med Marocko och med Palestina förstås."

"Står för vår linje"

Margot Wallström betonar att relationen med Palestina är "utmärkt".

Enligt näringsminister Mikael Damberg har du en viktig roll när det gäller att se till att svensk exportindustri inte lider skada. Kan du berätta hur du konkret kommer att göra det?

"Vi kommer att fortsatt stå för det som är vår utrikespolitiska linje: att stå upp för demokrati och mänskliga rättigheter. Och i övrigt ska vi fortsatt tala med dem som vi inte alltid håller med. Vi ska göra det på ett konstruktivt sätt



Dagens industri i går.

och med en rak och ärlig dialog."

Kan det inte vara så att den här tydliga linjen i utrikespolitiken gör er mindre rele-

vanta och gör det svårare att påverka de mänskliga rättigheterna i regionen?

"Vad är alternativet? Ska vi inte stå upp för demokrati och mänskliga rättigheter? Ska vi inte fortsatt hävda att det är grunden för vår utrikespolitik i Sverige? Ska vi inte vara stolta över en sådan linje?"

"Spekulera inte vidare"

Sedan kontrar Margot Wallström med en direkt uppmaning till näringslivet och medier i Sverige.

"Spekulera inte i vad det här fortsatt får för effekter. Vi håller fortsatt en god och rak dialog med samtliga länder. Efter den här händelsen i Kairo har flera länder gått ut och

intygat för mig och andra att vi har en god och bra relation."

"Jag har ingenting att skämmas för. Jag står för det jag har sagt och jag kommer inte att backa tillbaka på mina uttalanden om demokrati och mänskliga rättigheter i Saudiarabien."

Margot Wallström får stöd i sin hållning av den ansedda tidningen Washington Post.

Under rubriken "Äntligen ett västland som talar klarspråk med Saudiarabien om mänskliga rättigheter", beskrivs Wallström som någon som inte är rädd för att ta en moralisk ståndpunkt.

LINDA ÖHRN

linda.ohrn@di.se 08-573 652 87

Di Fakta

Saudikrisen – dag för dag

■ **I måndags nekades** Margot Wallström att hålla ett sedan länge inplanerat tal vid Arabförbundets konferens i Kairo där hon var inbjuden som hedersgäst.

■ **Hon blev också** nekad att träffa den saudiske representanten i anslutning till Arabförbundets möte.

■ **På tisdagen** gjorde förbun-

det ett gemensamt uttalande där Margot Wallströms uttalanden om Saudiarabien kallades för ansvarslösa och oacceptabla.

■ **Den officiella** förklaringen är tidigare uttalanden av den svenska utrikesministern, men underhandskontakter kan även ha gett sauderna en bild av att

Sverige var på väg att säga upp avtalet.

■ **I tisdags** fick regeringen beskedet att Saudiarabien kallar hem sin ambassadör från Sverige.

■ **På tisdagen** fick även den saudiske ambassadören det formella beskedet att Sverige säger upp det militära samarbetsavtalet.

Företagen andas ut

Affärerna rullar på – men Saudiexporten lär minska

Flera svenska företag andas ut – deras exportaffärer i Saudiarabien rullar på.

Men den svenska exporten till Saudiarabien kommer att minska över tid, säger flera bedömare och företag som Di varit i kontakt med.

Anders Marklund är vd för Uni4 Marketing, ett företag som ägs av SCA, Holmen, Martinsons och Södra, och som exporterar trävaror till Mellanöstern.

När Di når honom är han på affärsresa i Saudiarabien.

”Just nu befinner jag mig i Jeddah, vi börjar alltid där och avslutar i Riyadh”, säger Anders Marklund.

Hur är stämningen där nere?

”Precis som vanligt. Vi har inte märkt något från våra affärskontakter.”

Han berättar att Uni4 Marketing exporterar för cirka 350 miljoner kronor till Saudiarabien per år, och att han inte är orolig för bolagets affärer.

”På kort sikt kommer exporten inte att minska. Sedan får vi se vad som händer på längre sikt. Min förhoppning är självklart att kunna behålla eller till och med öka vår export till Saudiarabien.”

”Ingen visste något”

Anders Marklund berättar också att han inte har sett några inslag om det uppsagda avtalet i saudiska medier.

”Och de saudier som vi träffat här nere har inte vetat om det som hänt med det uppsagda avtalet. Det var någon enstaka som kände till det men i övrigt ingen.”

Däremot har utrikesminister Margot Wallströms inställning till Arabförbundet uppmärksamats, berättar han.

Per-Olov Brodd, vd för Brodd Sweden som tillverkar gatusopmaskiner, har varit

väldigt orolig. 25 procent av bolagets omsättning härstammar från Saudiarabien.

När Di når honom har han precis pratat med kontakter nere i Saudiarabien och fått beskedet att affärerna fortsätter.

Hur tycker du att regeringen har skött det här?

”Jag tycker det är en katastrof. Man har inte på något sätt och vis tänkt på företagen och svenska exportföretag”, säger Per-Olov Brodd.

Di rapporterade i går att exporten till Saudiarabien ligger på drygt 11 miljarder kronor medan den totala exporten till Arabförbundets medlemmar uppgår till drygt 43 miljarder kronor.

Fråga mellan stater

Det är framför allt handel med den saudiska staten som nu blir svårare, inte mellan privata saudiska och svenska bolag. Men då oljan genererar mycket pengar för staten, är det också den saudiska staten som har mest pengar att spendera.

”Det är klart att exporten till Saudiarabien riskerar att krympa. Kanske inte något som vi kommer att se omedelbart, men eftersom statliga affärer ofta har långa säljcykler kan det ge effekter på sikt”, säger konsulten Patrick El-Cheikh.

Han har en gedigen erfarenhet av handel med Saudiarabien då han tidigare har jobbat för Exportrådet, nu Business Sweden, och bott i landet. I dag driver han en

konsultfirma som hjälper svenska företag att etablera handel med saudiska företag.

”Det som talar till svenska företags fördel är att det främst verkar vara den saudiska regeringen som upprörts, vi kommer med andra ord sannolikt inte se en bojkott från den saudiska befolkningen, som vi såg på till exempel danska varor efter Mohammedkarikatyrerna”, säger han.

Drabbats av incidenter

En chef som vill vara anonym och arbetar för ett stort svenskt företag i regionen, berättar att han är rädd för att resa till Saudiarabien.

”Jag har varit inblandad i flera incidenter i Saudiarabien”, säger han.

Han vill inte gå in på vilken typ av incidenter, men säger att hans företag inte längre tvingar honom att resa in i landet.

”Jag skulle inte bli förvånad om saudierna bryter avtal med svenska företag. De är arroganta och vill att man följer deras regler, annars vill de inte ha med en att göra”, fortsätter han.

Låg utbildningsnivå

Samtidigt säger han att saudierna är beroende av utländsk kompetens.

”Saudierna har ingen vidare utbildningsnivå, hela deras land skulle braka ihop utan utländska företag.”

Patrick El-Cheikh hävdar dock att svenskar inte behöver vara oroliga.

”Jag skulle säga att Sverige fortfarande har ett gott anseende bland befolkningen i Saudiarabien, och erkännandet av Palestina har nog stärkt anseendet”, säger han.

JOHAN WENDEL

johan.wendel@di.se 073-558 49 67



”SOM VANLIGT”. Det svenska trävaruföretaget Uni4 exporterar allt till Arabvärlden. Bolagets vd, Anders Marklund, berättar att han ännu inte sett någon förändring i efterfrågan.

FOTO: UNI4



knowit

redo för resursrevolutionen



vi befinner oss i början av resursrevolutionen

revolutionen är cirkulär

den ger oss möjlighet att säkerställa, förädla och återanvända de resurser som är nödvändiga för vår framtid.

revolutionen är konkret

den möjliggörs varje dag genom lösningar och innovationer för att optimera resurser inom vatten och avfall.

revolutionen är gemensam

den uppmanar alla som bidrar, var och en på sitt eget sätt, att utveckla och utforma resursernas framtid.

är du redo?



alla SUEZ environnements företag är nu ett och samma företag

SITA och 40 andra vatten- och avfallsexperten har gått samman för att bilda SUEZ environnement. SUEZ environnement stödjer städer och industrier på fem kontinenter inom den cirkulära ekonomin för att underhålla, optimera och säkra de resurser som är nödvändiga för vår framtid.
ready-for-the-resource-revolution.com



Margrit Wettstein, föremålsansvarig vid Nobelmuseet i Stockholm, visar Alfred Nobels testamente. FOTO: TT

Premiärvisning av Nobels testamente

Alfred Nobels testamente visas för första gången för publik när utställningen "Avtryck" öppnar på Nobelmuseet i dag, fredag.

I det kortfattade testamentet läggs grunden till vad som blev Nobelpriset, världens mest prestigefyllda vetenskapliga och kulturella pris.

Priserna i fysik, kemi, medicin och litteratur delas ut vid en ceremoni i Stockholm den 10 december varje år, då också Sveriges Riksbanks pris i ekonomisk vetenskap till Alfred Nobels minne delas ut.

Fredspriset delas ut i Oslo. (TT)



Bättre möten!

•Stockholm •Göteborg •Malmö

möteskultur dagen

Anmäl och info, möteskulturdagen.se

Ericsson har chans på mexikansk jätteorder

85 miljarder i potten när landet bygger nytt mobilnät

Ericsson väntas bli en av huvudkonkurrenterna i kampen om ett av världens största telekomkontrakt.

Det handlar om utrustning till ett nytt mobilt bredbandsnät i Mexiko som totalt väntas kosta över 85 miljarder kronor.

Mexikos ministerium för telefrågor, SCT, publicerade på onsdagen en förfrågan till nationella och internationella bolag som är intresserade av att delta i projektet. Tidsgränsen för intresseanmälan är satt till slutet av april.

Detta är det första steget i en internationell konkurrensutsatt anbudprocess, skriver SCT på sin hemsida.

Den eller de som vinner i anbudprocessen ska bygga och driva ett mobilt nätverk som ska täcka hela landet.

Kostnaden för att bygga nätet beräknas till cirka 10 miljarder dollar, motsvarande 85 miljarder kronor, under en tioårsperiod.

Vill bryta oligopol

Projektet är en del i regeringens reform för att bryta upp det nuvarande oligopolet på den mexikanska telekommarknaden. Denna domineras av America Movil, ägt av Carlos Slim som är världens

näst rikaste man och som av Forbes bedöms vara god för 77 miljarder dollar.

America Movil har enligt den mexikanska affärstidningen El Financiero över 70 procent av landets mobiltelefonimarknad. Spanska Telefónica har knappt 19 procent.

Sänker priserna

Med det nya mobilnätet bedömer telekomanalytiker i Mexiko att America Movils andel ska kunna pressas ned till cirka 40 procent, uppger El Financiero.

Med ökad konkurrens på mobilmarknaden ska dagens höga kostnader för mobiltelefoni och datatrafik i Mexiko kunna sänkas, hoppas regeringen.

Fick nej på tidigare bud

Ericsson har tidigare visat ett starkt intresse för denna jättebeställning. Förra året fick regeringen ett oombett bud

från en grupp bestående av tidigare chefer inom telekombranschen, banker och advokater med stöd av utrustningstillverkarna Ericsson och Alcatel-Lucent, uppger nyhetsbyrån Reuters.

Mexikos regering tackade dock nej till budet och ville uppenbarligen ha en öppen upphandling. Upphandlingen av det nya mobilnätet väntas starta i september eller oktober i år.

Internationell finansiering

Enligt SCT kan det nya nätverket komma att bli finansierat till 100 procent av utländska investerare.

Att Ericsson kommer att delta på något sätt i anbuds- rundan är närmast en självklarhet.

"Ericsson har varit verksam i 110 år i Mexiko och är en av de största leverantörerna av telekomutrustning i landet, så naturligtvis är vi intresserade av att delta i det här projektet", säger Leandro Baghdadi, chef för extern kommunikation på Ericssons latinamerikanska bolag i São Paulo, Brasilien.

ANDERS DAVIDSON

ad@di.se

+54 911 686 399 98



PÅ GÅNG. Upphandlingen av det nya mobilnätet i Mexiko väntas inledas i september eller oktober i år. FOTO: DOLORES OCHOA

HAUTE COUTURE HOLIDAYS



First Class Suite

MALDIVERNA ONE&ONLY REETHI RAH
Flyg med Emirates via Dubai till ett av Maldivernas mest exklusiva hotell. Bo 7 nätter men betala endast för 5 i en Beach Villa inkl. halvpension, flyg i Business Class från Stockholm och yacht transfer.

Pris från 54 000 SEK per person i dubbelrum.
Uppgradera till First Class från 15 000 SEK per person.

Gäller boende i perioden:
10 maj - 18 dec 2015

DUBAI ONE&ONLY THE PALM
Bo 7 nätter på spektakulära One&Only The Palm inkl. halvpension, 20% rabatt på rummet, flyg med Emirates i Business Class från Stockholm, ankomst- och avreseservice på flygplatsen samt privat transfer.

Pris från 40 500 SEK per person i dubbelrum.
Uppgradera till First Class från 19 000 SEK per person.

Gäller boende i perioden:
10 - 31 maj 2015



One&Only
Reethi Rah, Maldives



One&Only
The Palm, Dubai

DUBAI
Tourism السياحة

Select Collection

STOCKHOLM. Grev Turegatan 8, +46 (0)8 678 15 15
OSLO. Majorstuveien 33, +47 23 33 22 00

LONDON. 36-38 Glasshouse St. +44 20 7491 7171
COPENHAGEN. +45 70 200 601

HELSINKI. Bulevardi 28, +358 9 751 951 00

STAVANGER. Breigata 13, +47 51 21 07 00

WWW.SELECTCOLLECTION.COM



LÄGGER NED. Swedbank kastar in handduken och säljer Svensk Fastighetsförmedling till dess franchisetagare.

FOTO: JONATAN BYLARS

Swedbank ger upp köp av mäklarjätte

Swedbank säljer Svensk Fastighetsförmedling till mäklarföretagets franchise-tagare.

Därmed har storbankens försök att lägga ned sin värsta konkurrent definitivt misslyckats.

Dagens industri har i en lång rad artiklar skrivit om Swedbanks köp av Svensk Fastighetsförmedling, en affär som förbjöds av tingsrätten i slutet av förra året.

Kastat in handduken

Storbanken har slagits med näbbar och klor för att behålla företaget, men väljer nu att kasta in handduken.

Swedbank har kommit överens med DNB Bank om att köpet av Svensk Fastighetsförmedling dras tillbaka.

Samtidigt köper merparten av franchisetagarna hos Svensk Fastighetsförmedling, genom bolaget Mellersta Förmedlingsbolaget, samtliga aktier i mäklarföretaget.

”Det här har varit vår ambition de senaste två åren, så vi är både stolta och glada”, säger Håkan Hellström, vd för Mellersta Förmedlingsbolaget och ordförande för Svensk Fastighetsförmedling Franchisetagarförening.

Flera nyckelpersoner har lämnat Svensk Fastighetsförmedling efter Swedbanks köp.

Vd:n tvingades bort

Den tidigare vd:n Peeter Pütsep tvingades bort direkt när köpet genomfördes. Även den förra försäljningsdirektören Kaj Wirsén och presschefen Bessie Wedholm har lämnat mäklarföretaget.

Nu är bolaget på jakt efter en ny vd, den femte i ord-

ningen på bara 15 månader.

”Johan Engström, som tillsattes av Swedbank, kommer att fungera som vd fram till att vi hittar en ny”, säger Håkan Hellström.

Swedbank äger sedan tidigare Fastighetsbyrån som är Sveriges största mäklarföretag. Målet var att lägga ned Svensk Fastighetsförmedling, som är nummer två på marknaden.

Bra att den stoppades

Men Konkursverket fick snabbt upp ögonen för affären och valde att dra storbanken inför rätta. I december förra året beslutade tingsrätten att förbjuda köpet.

”Det här är ett väldigt positivt besked att affären nu äntligen stoppas. Det här kommer att vara bra för dem som ska göra bostadsaffärer, det är bra för mäklarbranschen att det blir på det här sättet”, säger Per Karlsson, chefsjurist på Konkursverket.

Domen i Marknadsdom-

stolen, som är högsta instans, skulle komma en bit in i april.

Varför kom beskedet nu?

”Swedbank ville väl lösa det här nu och inte avvakta domen. Man får dra sina egna slutsatser om hur de såg på möjligheten till framgång”, säger Per Karlsson.

Samtidigt som franchise-tagarna tar över Svensk Fastighetsförmedling köper Fastighetsbyrån 9 procent av aktierna i Hemnet, vilket ger en ägarandel på 34 procent.

”Det har vi inte haft någon invändning emot”, säger Per Karlsson.

Svensk Fastighetsförmedling och Swedbank har dessutom träffat ett samarbetsavtal om bolån.

”Mitt i den här fejden och kampen har vi ändå haft konstruktiva samtal”, säger Håkan Hellström.

**FREDRIK ÖJEMAR
LINDA ÖHRN**

red@di.se
08-573 650 00

”Lika bra att göra ett avslut”

Den misslyckade mäklaraffären är ett fiasko för Swedbank med ett nederlag i tingsrätten och en stormvåg av kritik från mäklarbranschen.

”Vi är väldigt ödmjuka när vi ser tillbaka på hur vi har hanterat det här”, säger Cecilia Hernqvist, kommunikationsdirektör på Swedbank.

Den 7 april skulle Marknadsdomstolen avgöra huruvida tingsrättens dom att förbjuda Swedbanks köp av Svensk Fastighetsförmedling stod fast. Men nu väljer banken i stället att sälja till franchisetagarna.

”Möjligheten att göra den här affären yppade sig. Då tyckte vi att det var lika bra att göra ett avslut”, säger Cecilia Hernqvist.

Ni kände på er att ni skulle förlora?

”Nej, vi kände inte på oss att vi skulle förlora. Vi tyckte det var en otroligt rolig affär att göra.”

Vad banken fick betalt vill Cecilia Hernqvist inte säga, men det var mer än de 254 miljoner kronor som banken tidigare betalade, även om skillnaden bara handlar om ett mindre belopp, enligt pressmeddelandet.

Med facit i hand var det fel att överklaga?

”Nej, det var inte fel att överklaga.”

Har ni lärt er någonting av det här?

”Vi har lärt oss massor. Vi underskattade den oro som affären skapade bland mäklarna och vi är väldigt ödmjuka när vi ser tillbaka på hur vi har hanterat det här.”

Ett stort misslyckande

För Swedbank är köpet av Svensk Fastighetsförmedling ett stort misslyckande.

Vd:n Michael Wolf har i en tidigare intervju med Di erkänt att banken borde ha inväntat grönt ljus från Konkursverket innan affären drevs igenom.

I november förra året fick även Per Johnler – då i särklass mäktigast i Mäklarsverige – sparken från uppdraget som vd för Swedbank Franchise.

Förstår du om man kan tycka att Swedbanks agerande har varit förvirrat i den här affären?

”Jag kan förstå om man har synpunkter på vårt agerande. Vi är väldigt ödmjuka när vi ser tillbaka på hur vi har hanterat det här”, säger Cecilia Hernqvist.

”Vi måste bli tydligare”

Swedbank har tidigare fått kritik för att informationen om korsförsäljning mellan bolagen inte har varit särskilt tydlig i samarbetet med Fastighetsbyrån.

”Vi måste bli tydligare med det. Vi har verkligen tagit till oss att många anser att vi inte har varit tydliga.”

**FREDRIK ÖJEMAR
LINDA ÖHRN**



SJÄLVKRITISK. Cecilia Hernqvist, kommunikationsdirektör på Swedbank.

FOTO: TOR JOHNSON

All framgång börjar med
att någon däre tror den kan
förändra människors liv
en smula. Resten handlar
om att inte ge upp.

Lina Thomsgård, kommunikatör och aktivist



Höjd skatt ska bekosta ubåtsjakter

Regeringen vill lägga ytterligare drygt 6 miljarder kronor på försvaret.

En permanent bas på Gotland och förstärkt ubåtsjakt är några av nyheterna.

Skattehöjningar finansierar merparten av budgetförstärkningen, enligt finansminister Magdalena Andersson.

På torsdagen inleddes de skarpa förhandlingarna inför inriktningspropositionen om försvaret för de kommande fem åren. Vid ett möte lade försvarsminister Peter Hultqvist fram sitt budinför de andra partierna i försvarsberedningen.

”Jag ser framför mig att vi kommer att kunna göra en bred politisk uppgörelse”, sa Peter Hultqvist vid en pressträff efter mötet.

Ökar med 6,2 miljarder

Regeringen skjuter i förslaget till 6,2 miljarder kronor under den närmaste femårsperioden. Dessutom omfördelas 1,3 miljarder kronor från internationella till nationella insatser.

Samtidigt kommer höjda ungdomsarbetsgivaravgifter och höjda avkastningskrav på Fortifikationsverket att ta 1,6 miljarder kronor i anspråk.

Pengarna ska användas till en permanent verksamhet på Gotland med personal från arméstridskrafterna. Totalt handlar det om 150 personer och rekryteringar kommer att krävas. Dessutom kommer resurserna till ubåtsjakt att förstärkas.

”Det behövs mer pengar i närtid om vi ska möta upp de utmaningar vi har”, säger Peter Hultqvist.

Kräver skattehöjningar

Magdalena Andersson pekar på att finansieringen handlar om både minskade utgifter och, framför allt, höjda skatter.

”Jag är övertygad om att svenska folket är berett att betala mer i skatt för att säkra det svenska försvaret”, säger hon.

”En del av de skattehöjningar som kommer att föreslås i höstens budgetproposition kommer att gå till att stärka det svenska försvaret.”

Försvarsmakten har tidigare krävt mer än det dubbla – 16 miljarder kronor – under samma tidsperiod för att kunna uppfylla ambitionerna i försvarsberedningens förslag.

Hans Wallmark, försvarspolitisk talesperson för Moderaterna, anser att S-budet är ett närmande.

”Det är rätt riktning man närmar sig oss med mer ubåtsjakt och incidentberedskap. Sedan kan det behövas mer flygtimmar och timmar till sjöss.”

LINDA ÖHRN

linda.ohrn@di.se
08-573 652 87



PLUSSAR PÅ. Finansminister Magdalena Andersson och försvarsminister Peter Hultqvist (S). FOTO: JESSICA GOW



STRIDBAR. Lars Elmborg gick segrande ur striden med Praktikertjänst. Han är redo att ta upp kampen igen om bolaget trots allt väljer att sparka honom.

FOTO: OSKAR OMNE

Tandläkare vann strid mot Lemne

Stor prestigeförslut för Svenskt Näringslivs vd

Carola Lemne, vd för Svenskt Näringsliv, åker på en prestigeförlust.

Som vd för vårdjätten Praktikertjänst sparkade hon tandläkaren Lars Elmborg.

Nu har han fått rätt i en skiljedom och Praktikertjänst tvingas stå för över 3 miljoner kronor i processkostnader.



Carola Lemne, vd för Svenskt Näringsliv och tidigare vd för Praktikertjänst.



Di den 13 maj 2014.

”Carola Lemne slängde ut mig utan saklig grund. Jag är nu återanställd. De måste åtgärda den skada som har uppstått”, säger Lars Elmborg.

Carola Lemne lämnade en infekterad tvist bakom sig när hon slutade som vd för vårdbolaget Praktikertjänst för att bli vd för Svenskt Näringsliv.

Kort före sin avgång förra våren sparkade hon tandläkaren Lars Elmborg, som var en av vårdbolagets viktigaste tandläkare.

Var oeniga om värdering

Konflikten med Lars Elmborg hade sitt ursprung i hur vårdbolaget ska värdera praktiker och den verksamhet som de anställda har byggt upp, den dagen de önskar lämna bolaget.

Praktikertjänst krävde mer än dubbelt så mycket för verksamheten än vad Lars Elmborg erbjöd sig att betala.

Bland annat anförde bolaget som grund för avskedandet att han hade använt panoramaröntgenmaskiner utan tillstånd. Praktikertjänst och Carola Lemne hävdade också att Lars Elmborg inte hade varit lojal mot sin arbetsgivare, och att han hade brutit mot företagets attestinstruktioner.

Fick rätt i skiljenämnd

Sedan dess har tandläkaren lagt all sin energi på att försöka få tillbaka tandläkarkedjan Elmborgs Tandvård, som han och hans far byggde upp.

Han bestred att han fick gå och nyligen fick han ett glädjande besked. En skiljenämnd bestående av Högsta domstolens före detta ordförande Johan Munck samt advokaterna Anders Elmér och Claes-Göran Westerberg ogiltigförklarar avskedandet.

Att Lars Elmborg skulle ha använt panoramaröntgenmaskiner utan tillstånd var enligt skiljenämnden ett generellt problem i företaget, bland samtliga tandläkare. Lars Elmborg verkade för att få alla tillstånd, enligt nämnden.

”Jag är förvånad över Carola Lemnes agerande. Det var hennes idé att kasta ut mig. Men det var dåligt underbyggt och direkt felaktigt att avskeda mig. Nu är jag återanställd och när hon inte är med på banan kan jag mycket väl tänka mig fortsätta jobba på Praktikertjänst”, säger Lars Elmborg.

”Men Praktikertjänst måste åtgärda den skada som har uppstått. De bör återställa den tandläkarkedja som jag har byggt upp. Det förutsätter jag. Annars tvingas jag påbörja ett nytt skiljeförfarande vad gäller värderingen av verksamheten”, säger han.

Räknade med seger

Di har sökt Carola Lemne som hänvisar till sin tidigare arbetsgivare Praktikertjänst. Inför skiljedomen räknade Carola Lemne med att vinna processen.

”Vi anser oss ha väldigt torrt på fötterna. I våra ögon är fallet kristallklart”, sa hon till Di i våras.

”Det är en ganska sorglig historia. Lars Elmborg har varit med länge och har drivit fina verksamheter som han har byggt upp. Han gjorde en del stora satsningar som inte gick så bra. De gick överstyr och han har haft svårt att klara ut det”, sa hon också.

Kan avskedas trots allt

Praktikertjänst säger att bolaget trots allt överväger att göra sig av med Lars Elmborg.

”Antingen accepterar vi domen, vilket innebär att Lars Elmborg fortsatt är anställd i bolaget, eller så fortgår vi med uppsägning och betalar ett gängse skadestånd på 32 månadslöner”, säger Björn Persson, personaldirektör på Praktikertjänst.

Lars Elmborg är beredd att ta en ny strid.

”Gör de sig av med mig inleder jag som sagt en ny process direkt”, säger han.

KARIN GRUNDBERG
WOLODARSKI

karin.grundberg@di.se
08-573 651 09

”Vi har inga finansiella problem”

Cirka 200 000 resenärer drabbades av de senaste veckornas pilotstrejk, enligt Norwegian.

Slutnotan är inte beräknad ännu, men vd:n Bjørn Kjos viftar bort uppgiften att bolaget skulle få problem med obligationslånen.

”Vi har inga finansiella problem”, säger Bjørn Kjos och tillbakavisar den kommentar

från Nordea Credit Research som fick spridning i går.

”Ingen vinner”

Vid sidan av att vara flygbolagets grundare, vd och största ägare med kontroll över en fjärdedel av aktierna är Bjørn Kjos även jurist och före detta pilot. De senaste veckorna har han haft nytta av all sin kunskap.

”Det är skönt att det är över. Men båda parter förlorar på

en strejk. Ingen vinner”, säger han.

Men sett till marknadens reaktion har Bjørn Kjos dock kommit lindrigt undan. Redan på onsdagen studsade aktiekursen tillbaka till 233 kronor, exakt samma nivå som innan strejken bröt ut.

”Är det så? Jag följer inte aktiekursen dag för dag”, säger Bjørn Kjos, trots att hans aktieinnehav är värt cirka 2 miljarder kronor.

Hur mycket strejken har kostat Norwegian är ännu för tidigt att säga. Avgörande blir hur många passagerare som har rätt till kompensation för inställda och försenade plan, konstaterar han.

Förnekar problem

Enligt Nordea Credit Research kan de finansiella effekterna av den nu avslutade pilotstrejken innebära att Norwegian tvingas bryta mot ett

villkor i ett obligationslån.

Bjørn Kjos viftar dock bort dessa uppgifter.

”Skulle det vara så hade vi helt säkert kommunicerat det. Vi har inga finansiella problem. Skulle vi ha ett kapitalbehov har vi 40–50 plan som vi kan sälja”, säger han.

JONAS LEIJONHUFVUD
jonas.leijonhufvud@di.se
08-573 650 78



LÄTTAD. Bjørn Kjos, vd för Norwegian. FOTO: TERJE PEDERSEN

Tidsnöd oroar SCA-ägarna inför stämman

Om en dryg månad håller SCA sin årsstämma. I god tid innan dess ska två granskningar av bolagets affärsflyg och jakter vara klara.

Men bland minoritetsägarna finns det en oro över att det blir ont om tid att gå igenom materialet.

Efter turbulensen i SCA har styrelsen tillsatt två utredningar som ska granska bolagets jakter och användningen av affärsflyget.

Först gav SCA uppdraget till sin egen revisionsbyrå PWC. Ett kontroversiellt val i och med att PWC självt godkände kritiserade resorna.

Det blev inte bättre sedan det kommit fram att revisorer från PWC hade flugit i SCA:s privatjet och deltagit i bolagets jakter.

Oberoende granskning

I januari beslutade SCA, efter samråd med institutionella aktieägare, att inleda ytterligare en granskning. Till oberoende granskare utsågs Svante Forsberg, ordförande för revisionsfirman Deloitte, och det tidigare justitierådet Johan Munck.

PWC:s ordförande Peter Clemetson och den oberoende granskaren Svante Forsberg uppger båda att de räknar med att vara klara i god tid före bolagsstämman den 15 april. Mer specifika än så vill de inte vara.

”Granskningen kommer inte timmarna före eller dagen före. Medier och aktieägare kommer att hinna ta ställning och kunna ställa frågor på stämman”, säger Svante Forsberg.

Styrelsemöte inplanerat

Enligt uppgift till Di har SCA ett styrelsemöte inplanerat den 8 april, en vecka före stämman, och det är troligt att materialet presenteras för styrelsen då. Enligt SCA beror allt på när granskarna är klara.

Bland minoritetsägarna finns det en oro över att det blir knappt med tid för att gå igenom granskningarna inför stämman.

”Friar båda granskningarna alla parter så har vi inget problem. Men vad händer om en granskning är kraftigt negativ och man inte kan välja om bolagets styrelse eller ge ansvarsfrihet? Då måste man ha tid att ta sig en ordentlig funderare”, säger en ägarrepresentant som vill vara anonym.

”Problemet är att storägaren Industrivärden påstår att man inte har gjort något fel över huvud taget och därför inte tagit fram någon plan B.”

I kallelsen till SCA:s årsstämma, som offentliggjordes sent på tisdagen, föreslås omval av hela styrelsen förutom Sverker Martin-Löf och Jan Johansson, som har avböjt omval.

Bland de föreslagna ledamöterna finns Industrivärdens vd Anders Nyrén, som enligt SvD Näringslivs granskning är den som har godkänt SCA-ordföranden Sverker Martin-Löfs resor i bolagets privatplan.

Samtidigt föreslås även omval av revisionsbolaget PWC.

Har ingen reservplan

Valberedningens ordförande Carl-Olof By, som representerar Industrivärden, förklarar att den inte har förberett sig för ett negativt utfall i granskningarna.

”Man kan inte jobba med hypotetiska frågor”, säger han.

Ni har ingen reservplan om granskningarna skulle kritisera föreslagna ledamöter?

”Då får vi se vad den kritiken innebär och fundera på den frågan.”

LOVE STRANDBERG
love.strandberg@di.se
08-573 650 00

Fujitsu rekommenderar Windows.

FUJITSU

shaping tomorrow with you

Ett säkert genombrott

workplace.se.fujitsu.com

FUJITSU LIFEBOOK U745 Ultrabook™
Intel® Core™ i7 vPro™ Processors.
Känn magin i en ny dator med Intel Inside®.

LIFEBOOK U745 erbjuder det bästa av två världar för användare som kräver optimal mobilitet och behöver ett komplett utbud av anslutningar. Innovativa PalmVein Sensor ger ett extra lager säkerhet och identifierar ägaren med venigenkänning.

- 5:e generationen Intel® Core™ i7 vPro™ processor
- Windows 8.1 Pro
- Låg vikt, 1550 gram
- 14 tum skärm
- Superslimmat magnesiumchassi, endast 19 mm tunn
- Säkerhet i världsklass med unik venigenkänningsteknologi
- Dockningsbar; portreplikatorn garanterar ultimata bekvämlighet på kontoret
- Optimal arbetskomfort med reflexfri pekskärm och bakbelyst tangentbord
- Enkel och kostnadseffektiv uppgradering tack vare arkitektur med ökad tillgänglighet av enskilda komponenter.

Byggd för företag. Redo för framtiden. Utrustad med Intel® Core™ i7 vPro™ processor

© FUJITSU ND/SE 15/03
Fujitsu och Fujitsu logotype är registrerade varumärken tillhörande Fujitsu Ltd. Vi förbehåller oss rätten till teknisk förändring.
Microsoft, Windows, Windows logotypen och Windows 8 är antingen registrerade varumärken eller varumärken tillhörande Microsoft i USA och övriga länder. Övriga nämnda varumärken tillhör respektive ägare.
Intel, Intel-logotypen, Intel Core, Intel vPro, Core Inside och vPro Inside är varumärken som tillhör Intel Corporation i USA och andra länder.

Tågoperatör ser vinster på perronger

Raymond K F Chi'en, ordförande för den Hongkongbaserade järnvägsoperatören MTR, öppnar för fler affärer i Sverige.

Inom kort börjar MTR köra tåg mellan Stockholm och Göteborg.

”I Sverige behandlas pendlandet som ett nödvändigt ont. Jag tror att man gör stationerna mer kommersiellt attraktiva, så kan det förbättra upplevelsen”, säger Raymond K F Chi'en, under ett besök i Sverige för att ta emot en kvalitetsutmärkelse från SIQ, Institutet för kvalitetsutveckling.

Express Stockholm–Göteborg

MTR, som sedan 2009 sköter driften av tunnelbanan i Stockholm, vill stanna i Sverige och har köpt in nya tåg för sin MTR Express-linje mellan Stockholm och Göteborg.

”Den 21 mars lanserar vi vår rikslinje MTR Express, och än så länge har biljettförsäljningen levt upp till våra förväntningar”, säger Peter Viinapuu, vd för MTR i Norden.

”Om vi genom den blir accepterade av de svenska resenärerna utökar vi gärna med fler linjer till andra platser i Sverige”, säger Raymond K F Chi'en.

Huvudkontoret i Hongkong har flera visioner för hur arbetet man har gjort där kan överföras till Sverige.

”Vi ser oss som mer än ett tågbolag, vi är en plattform. I Hongkong är vi till exempel en ganska väl ansedd hyresvärd”, säger Raymond K F Chi'en.

MTR vill fördjupa samarbetet med myndigheter i Sverige.

”Stockholm är en otroligt snabbt växande stad. Vi vill vara delaktiga i den utvecklingen”, säger Raymond K F Chi'en.

Underjordiska köpcentrum

Peter Viinapuu berättar att MTR gärna vill arbeta med den planerade gula linjen mellan Odenplan och Arenastaden i Solna. Då i form av ett så kallat offentlig-privat samverkansprojekt, OPS.

”Att sköta driften av tunnelbanor ger generellt sett inte så mycket vinst. Men om man använder mark på ett smart sätt samtidigt kan man få bättre förtjänst”, säger Raymond K.F. Chi'en.

I Hongkong används tunnelbanestationer som underjordiska köpcentrum och mötesplatser.

SEBASTIAN MÅRTENSSON

sebastian.martensson@di.se
08-573 650 61



PÅ SPÅRET. Raymond K F Chi'en, ordförande för MTR. FOTO: FILIPERLIND

Di Fakta

MTR

- **Verksam i** Kina, Australien, London och Sverige.
- **Driver bland annat** tunnelbana, tåg och köpcentrum i Hongkong, där huvudkontoret ligger.
- **Tog över** driften av Stockholms tunnelbana 2009. Har driftavtal till 2017. Troligtvis blir det förlängt till 2023.



TRÄGEN VINNER. Efter några tröga år ökar Vida, med vd:n Santhe Dahl, sin export av trävaror till USA med draghjälp av den starka dollarn. FOTO: JOEY ABRAIT

Svenska sågverk bjuds på dollarfest

Dollarn har klättrat över 8,50 kronor och uppgången spelar svenska sågverk i händerna. Exporten till USA är åter en lönsam affär. Det betyder att överskottet av trävaror i Europa minskar och marknaden balanseras.

Vida är ett av de företag som nu kommer att skicka fler båtlaster till amerikanska kunder.

”Räknar man baklänges är USA-priserna nu på en hyfsad Europainivå. Det betyder att vi ökar våra volymer på USA. Vi har legat på en låg nivå hitills, men har en plan att dubbla”, säger Santhe Dahl, vd för sågverksgruppen Vida.

Även Södras sågverk ökar leveranserna till USA i vår och öppnar ett nytt lager i Cape Canaveral, Florida. Nyligen skeppade Södra ut en första last dit på 30 000 kubikmeter från hamnen i Varberg.

Potential att växa i USA

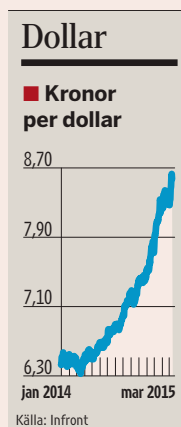
Under 2014 stod USA bara för 2 procent av Södra Timbers försäljning på 4,3 miljarder kronor så det finns potential att växa.

Faktum är att man får gå

tillbaka till 2006–2007 för att hitta ett lika gynnsamt läge för svensk trävaruexport till USA som i dag. Förvisso har priserna i USA sjunkit med 12–15 procent på ett år – och är under press – men samtidigt har dollarn stigit med 34 procent mot kronan, från 6,36 till över 8,50 kronor. Det betyder att priset i kronor på grantravaror i USA nu ligger på samma eller högre nivå än i flera europeiska länder.

Dollaruppgången har främst indirekt stor betydelse för svenska sågverk.

”Det gör att det blir lite mindre tryck i Europa. Just nu är det ett överutbud i Europa. Lagren på svenska sågverk är 20 procent högre i dag än för ett år sedan. Vi behöver den



amerikanska marknaden”, säger Santhe Dahl.

Vida, som är Sveriges största oberoende sågverksföretag med sju sågverk, exporterar 3–4 procent av sin årsproduktion på 1,3 miljoner kubikmeter till USA.

Har gått på sparlåga

Affärerna har gått på sparlåga under många år eftersom priset på trävaror i kronor varit lägre än i Europa. Nu har kalkylen förändrats.

”Vi har taktat på 4 000–5 000 kubikmeter i månaden och försöker dubbla den siffran så att vi hamnar på 8 000 eller 9 000 i kubikmeter i månaden”, säger han.

”Vi hade en gång 30 procent av vår försäljning på USA i början av 2000-talet, men jag vill inte dit igen. Det är för stora risker. Men 10 och 15 procent kan det bli igen.”

Santhe Dahl som för några månader sedan var djupt pessimistisk om sågverkskonjunkturen har svängt. 2015 har startat hyggligt.

”Ganska bra faktiskt. Året har startat bättre än vi trodde”, säger Santhe Dahl och tillägger:

”Vi tror att marknaden kan komma i balans framåt våren.”

Han bedömer att tre faktorer kan samverka i vår och absorbera överutbudet i Europa: efterfrågan i USA, att kineserna börjar köpa igen och produktionsbegränsningar i konkurrentländer med euro som valuta.

Svag krona räddning

Den svaga kronan är helt enkelt en räddningsplanka för svenska sågverk, som så ofta tidigare historiskt.

”Ska jag vara riktigt ärlig har vi lite tur med den svenska kronan nu jämfört med tyskarna och finnarna som ska kämpa med sin euro. Har man varit med så länge som jag vet man att den jämna mellanrum kommer den här valutahjälpen som räddar oss. Det hade varit kris i svensk sågverksindustri annars – om vi inte hade haft hjälpen av valutatan”, säger Santhe Dahl.

GUSTAF TAPPER

gustaf.tapper@di.se

08-573 652 53

Bonusyran tar ny fart på Wall Street

NEW YORK

USA:s finansbransch står starkare än någonsin. Efter att samtliga storbanker har klarat en ny omgång stresstester väntar höjda utdelningar och återköp.

Miljonbonusar till anställda och nyanställningar vittnar om gott självförtroende.

Federal Reserve har gett USA:s största banker en ny anledning att fira. Efter att ett stresstest med förkortningen Carr har gett grönt ljus åt finansbranschen, haglade beskedet om ökade utdelningar och återköp av aktier – en flitigt använd manöver på Wall Street som syftar till att höja den egna aktiekursen. Flera bankaktier klättrade på börsen på torsdagen.

”Vår spontana reaktion var att det här är det mest positiva resultat de stora bankerna har fått sedan Federal Reserve började med testerna 2009. För första gången klarade alla inhemska banker testet”, noterar analysfirman Guggenheim Securities efter rapporten.

Höjer utdelningarna

Citigroup och Wells Fargo hörde till de bolag som kunde höja utdelningen – i sällskap med godkända banker med vissa skavanker som Morgan Stanley, JP Morgan och Goldman Sachs.

De sistnämnda gick ut hårt med sina avsikter om utdelningar, men tvingades skala ned något efter uppmaning från Federal Reserve.

Bank of America fick en liten bakläxa och måste komplettera med en ny strategi.

Inte ens de två banker som fick underkänt i Feds stresstest – tyska Deutsche Bank och spanska Santander – skapade någon större oro. De två euro-

peiska jättarna mötte Feds krav på kapitaltäckning, men klandrades för bristfälliga riskanalyser.

Bonusarna ökar på nytt

Samtidigt skapar höjda bonusar på Wall Street rubriker i amerikansk press, något som vittnar om självförtroende och som cementerar bilden av att finanskrisen är ett avlägset minne.

Siffror från delstaten New Yorks revisionsverk visar att bonusutbetalningarna under våren har ökat med 3 procent jämfört med motsvarande period i fjol, till motsvarande 245 miljarder kronor.

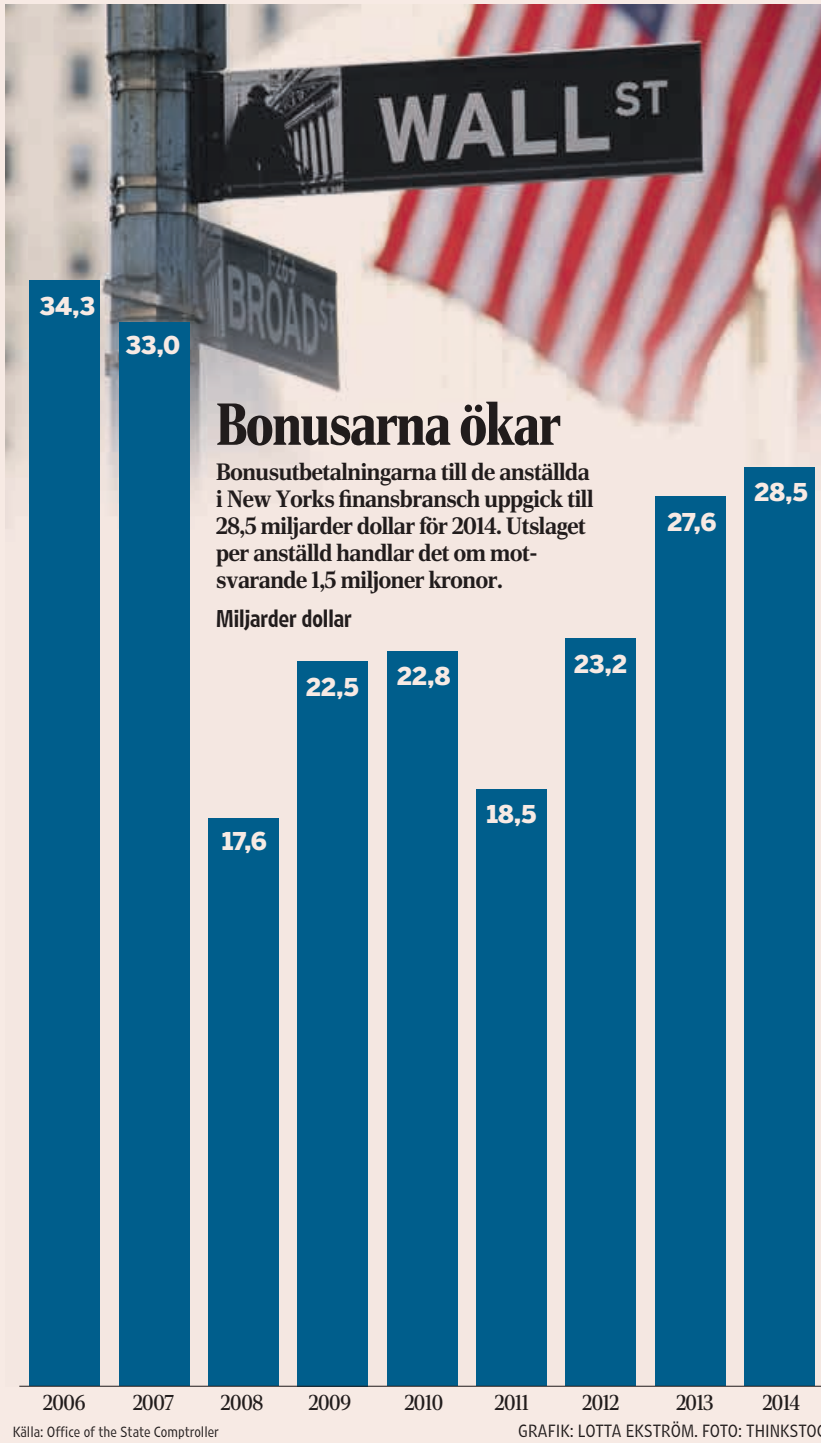
Utslaget per anställd ligger den genomsnittliga bonusen på motsvarande 1,5 miljoner kronor. Det är den högsta siffran sedan 2007.

Nyanställningar gläder

Tom DiNapoli, som leder revisionsmyndigheten, hyllar en bransch som på nytt går som tåget.

”Det här var det sjätte raka året av lönsamhet efter den globala finanskrisen”, skriver han på Twitter och fortsätter:

”New Yorks finansbransch anställde på nytt under 2014 efter år av nedskärningar. De 2 300 nya jobben markerar den första ökningen sedan 2011.”

GABRIEL MELLQVISTgabriel.mellqvist@di.se
+1 203 434 50 68

Bonusarna ökar

Bonusutbetalningarna till de anställda i New Yorks finansbransch uppgick till 28,5 miljarder dollar för 2014. Utslaget per anställd handlar det om motsvarande 1,5 miljoner kronor.

Miljarder dollar

Alibaba värderar Snapchat skyhögt

NEW YORK

Den kinesiska e-handelsjätten Alibaba köper in sig i det sociala fenomenet Snapchat.

Affären ger det heta uppstartsbolaget en värdering på nästan 130 miljarder kronor.

Snapchats 24-åriga grundare Evan Spiegel skapade stora rubriker när han nobbade ett bud från Facebook, som enligt amerikanska medier låg på 25,6 miljarder kronor.

Sedan dess har det Los Angeles-baserade bolaget, som erbjuder en meddelandetjänst med försvinnande budskap, gått från klarhet till klarhet.

Värderas till 130 miljarder

Uppgifterna om att e-handelsjätten Alibaba går in med 200 miljoner dollar, motsvarande 1,7 miljarder kronor, ackompanjeras av en ny håpnadsväckande värdering på 15 miljarder dollar, eller 130 miljarder kronor.

Alibabas motiv för investe-



Jack Ma, grundare av och styrelseordförande för Alibaba.

ringen diskuterades flitigt på torsdagen:

”Det är ändå en ganska liten affär för dem. Men det visar hur viktiga mobila användare är”, säger exempelvis RJ Hottoy, analytiker på Morningstar, till börsbloggen The Street.

”Jag tror att värdet finns i lärdomar om mobilen och hur det påverkar möjliga kunder.”

Hamnar i fint sällskap

För Snapchats del innebär affären ett inträde i en exklu-

siv klubb av icke noterade uppstartsbolag som värderas till över 10 miljoner dollar, efter jättar som taxitjänsten Uber och kinesiska telefonbolaget Xiaomi.

I februari rapporterade Wall Street Journal att även den sociala arkiverings-tjänsten Pinterest diskuterade en finansieringsrunda som skulle ge det bolaget en värdering på 11 miljarder dollar, motsvarande 94 miljarder kronor.

GABRIEL MELLQVIST

SURT. Börsen tappade aptiten på Shake Shack efter en svag rapport.

FOTO: MARK KENNEDY

Rapporten fällde nya börsburgare

NEW YORK – Det uppmärksammade Shake Shack backade med som mest 7 procent på torsdagen, efter att hamburgarkedjans första kvartalsrapport som noterat bolag hade lämnat en sur eftersmak.

Aktien gick som en raket i samband med börspremiären i februari, men ser nu högre kostnader för biff bidra till oväntat stora förluster.

Intäkterna ökar dock och bolaget väntas sälja burgare för nästan 1,4 miljarder kronor under 2015. (Di)

Intel tvingas till prognosjustering

NEW YORK – Minskad efterfrågan på pc-datorer gör livet surt för datajätten Intel. Bolaget justerade på torsdagen ned sin vinstprognos för det första kvartalet med nästan motsvarande 7,7 miljarder kronor.

Utmaningar i Europa bidrog till de dystra utsikterna, som följdes av en nedgång för aktien med 3,3 procent i den tidiga handeln på Wall Street. (Di)

Maserati sätter sitt hopp till nya suven

Maserati är ett bilmärke som de flesta associerar med miljonärer och oljeschejker. Men märket har de senaste åren ökat sin försäljning kraftigt i de billigare segmenten. Och mer sådant ska det bli, enligt bolagets Europachef Giulio Pastore.

”Nu tittar vi även på prisvärd exklusivitet”, säger han till nät-tidningen Business Insider.

Bland annat ska Maserati lansera en suv som får namnet Levante. (Direkt)

Putin tillbakavisar rykten om sjukdom

Ett uppskjutet besök i Kazakstan har satt rykten i svang om att Rysslands president Vladimir Putin är sjuk.

Hans stab lät länge bli att kommentera det hela, men nu meddelar presidentens talesperson Dmitrij Peskov att Vladimir Putin mår bra.

”Han har möten hela tiden.”

(TT-Reuters)

Hårda ord inför Iranförhandlingar

Republikanska senatorer hotar i ett brev att skrota ett eventuellt kärntekniskt avtal mellan USA och Iran. Det får landets högste ledare, ayatolla Ali Khamenei, att sparka bakut.

”Självklart är jag orolig, därför att den andra sidan är känd för ogenomtränglighet, bedrägeri och hugg i ryggen”, säger han enligt iranska nyhetsbyrån Mehr.

Nästa vecka återupptas förhandlingarna i Schweiz om Irans kärntekniska program, med målet att ha ett preliminärt avtal i slutet av mars och vara helt i mål i juni. (TT-Reuters)


BNP PARIBAS
INVESTMENT PARTNERS

Följande ändringar kommer att införas i nästa version av prospektet daterat mars 2015 och träda i kraft den 30 april 2015.

A. Ändringar som gäller obligationsdelfonderna

"Bond Europe Plus"

Placeringsinriktningen ändras enligt följande:

Denna delfond med fast avkastning strävar efter att generera en avkastning genom att aktivt förvalta en diversifierad portfölj. Fonden kommer att ha en inriktning över tid mot europeiska emissioner. Strategier som används kan vara emissionsurval, kredit- och ränteförvaltning (inklusive fundamentala och kvantitativa strategier) och valutaförvaltning.

För att uppnå dessa mål kan delfonden placera i skuldinstrument som bland annat omfattar nationella statsobligationer, övernationella skuldväxlar och reverser (definierade som värdepapper emitterade av internationella organisationer, varvid medlemsstaterna överskrider nationsgränser), inklusive skuldförbindelser i tillväxtmarknadsländer, företagsobligationer inklusive högavkastande sådana, valutainstrument, penningmarknadsinstrument, finansiella derivatinstrument för dessa typer av tillgångar, tillhörande kontanter och upp till 10 % av tillgångarna i UCITS- eller UCI-fonder. Delfonden kan även tillåtas investera i företagsvärdepapper med låg kreditvärdighet, **men andelarna kommer aldrig att utgöra mer än 50 % av portföljen**.

Dessutom kan delfonden från tid till annan investera i följande instrument upp till 33 %:

- Konvertibla obligationer
- Aktieexponeringar till följd av tidigare innehavda exponeringar mot räntebärande instrument, juniöra underordnade instrument eller där dessa exponeringar syftar till att effektivt risksäkra eller isolera en risk med räntebärande instrument eller en marknadsrisk, som t.ex.:
 - Intäkter från omstruktureringar av räntebärande instrument – antingen frivilligt eller i händelse av försummelse, kan en omstrukturering leda till att aktier utfärdas till obligationsinnehavare. Det kan vara i delfondens ägares intresse att förvaltaren accepterar villkoren för en sådan omräkning vid frivillighet, eller att behålla intäkterna från en omstrukturering vid ofrivillighet.
 - Aktiedelar av ABS, CLO:er, CDO:er – delfondens investeringsmetod inriktas främst på seniora fastförräntade värdepapper och mellanliggande delar i sådana emissioner, men flexibiliteten i att medverka i juniöra aktiedelar kvarstår.
 - Betingat konvertibla obligationer (CoCos), juniöra underordnade finansiella emissioner etc. – det är en funktion hos sådana emissioner att obligationsinnehavarens avkastning kan konverteras till aktier, och flexibiliteten bevaras för innehav av sådana värdepapper efter en konvertering.
 - Eventuella derivat av ovanstående – detta kan innefatta strategier såsom köp av positioner i ett aktieindex för att försöka säkra delfonden mot förväntat ökad marknadsvolatilitet.
- Warranter, inklusive GDP-länkade warranter
- Optionskorgar (specifikt men inte uteslutande volatilitetsindex)
- Derivat med underliggande proxyer för marknadsrisk eller marknadsdata

Delfonden kan få en exponering som överstiger 20 % av NAV mot följande strukturerade skuldinstrument, av vilka majoriteten ska ha högt kreditbetyg vid tiden för köpet och samtliga handlas på reglerade marknader i hela världen. Om de under innehavsperioden faller under högt kreditbetyg och/eller om portföljen innehåller förfallna värdepapper eller osäkra fordringar till följd av en begränsande händelse eller en händelse utanför bolagets kontroll, kommer förvaltaren att bedöma situationen och vid behov omedelbart justera portföljens sammansättning med hänsyn till vad som är i andelsägarnas intresse:

- Statliga bolånebaserade värdepapper, utfärdade av Government National Mortgage Association (Ginnie Mae), Federal National Mortgage Association (Fannie Mae) och Federal Home Loan Mortgage Corporation (Freddie Mac) eller efterföljande institutioner
- Privata bolånebaserade värdepapper
- Bolåneobligationer, inklusive endast räntedelen ("IO"), endast den inverterade räntedelen ("inverterad IO") och endast huvuddelen ("PO") av bolånet, och andra delar med fast eller rörlig avkastning samt underordnade delar
- Kommersiella bolånebaserade värdepapper (CMBS), tillgångsbaserade värdepapper (ABS) inklusive kundfordringar – t.ex. billån, kreditkort, studielaån – och kommersiella fordringar – t.ex. handlares inventarier, leasad utrustning, fraktcontainrar, mobilmaster)
- Andra bolånerelaterade värdepapper (t.ex. värdepapper baserade på lån, hyra eller kvittade mot tillgångar)
- CDS-derivat där underliggande är ABS eller CMBS, och korgar av dessa CDS ("ABX" resp. "CMBX"), helt eller i delar (syntetiska strukturerade skulder)
- Bolånebaserade värdepappersderivat som kommer att tillkännages (TBA).

Vanligen tar investerare i strukturerade skulder en ränterisk i form av återbetalning tidigare eller senare än väntat. Detta kan hända om låntagaren kan få ett billigare bolån – "omfinansiering", om han eller hon flyttar, eller vid dödsfall eller insolvens. Statliga bolånebaserade värdepapper ger en principiell garanti i händelse av försummelse från den underliggande låntagarens sida. Delfonden investerar även i privata bolånebaserade värdepapper (utan principiell garanti), ABS, CMBS samt dessas tillhörande derivat. Det finns en inbyggd kreditrisk i alla ogaranterade värdepapper, men förvaltaren avser inte att överföra betydande kreditrisk från investeringar i strukturerade värdepapper. Investeringsmålet är att identifiera stabila kassaflöden med stabil eller allt bättre säkerhetskvalitet.

Även om strukturerade skulder som andelsklasser egentligen inte har högre risk än många andra värdepapper med fast avkastning hjälper omfattande riskhanteringsverktyg med branschstandardanalyser och branschpraxis till i mätningen av risker förknippade med dessa strategier.

Förvaltaren kan vilja ta aktiva positioner inom alla marknadssegment. Genom användande av derivat kan positioner tas där förvaltaren önskar utnyttja skillnaderna mellan olika marknadssegment utan att kraftigt förändra den övergripande portföljrisken.

Exempelvis:

- Förvaltaren kan anta en kreditarbitragemetod, och köpa en kreditgivare (eller "sälja skydd") och sälja (eller "köpa skydd") en eller flera kreditgivare på en likvärdig, riskavvägd grund. Den risk som portföljen huvudsakligen är exponerad mot skulle normalt vara förändringen i skillnaden mellan priset på två olika avtal och inte mot vart och ett eller mot båda absolut, även om motpartsrisken kan kvarstå.
- Förvaltaren kan även vilja uttrycka en önskan att gynnas av marknadens riktning eller löptid (räntekänslighet) genom att använda likvida obligationer, ränteterminer och ränteswappar (IRS), med underliggande statsobligationer med olika löptider – ränteförvaltningsstrategin.
- Förvaltaren kan även ta positioner på förväntade marknadsrörelser i utländska valutor eller säkra valutarisken med hjälp av valutaoptioner, valuteterminer och icke-leveransbara terminer (NDF).
- Förvaltaren kan även få en aktieexponering till följd av tidigare innehavda exponeringar mot räntebärande instrument, juniöra underordnade instrument eller där dessa exponeringar syftar till att effektivt risksäkra eller isolera en risk med räntebärande instrument eller en marknadsrisk.

Förvaltaren kan använda handelsstrategier baserade på en bedömning av den breda marknaden eller ett visst värdepappers utveckling, som t.ex. handelsstrategier med målet att gynnas av både stigande och fallande kurser i en enskild sektor eller på hela marknaden.

Dessutom kan finansiella derivatinstrument för dessa typer av tillgångar användas, vanligtvis i säkringssyfte för enstaka instrument eller branscher, en sektor, hela portföljen eller valfri kombination av dessa. Derivat kan även användas för fullständigt positionstagande, där det är ekonomiskt fördelaktigt eller effektivt att göra detta med tanke på minskade transaktionskostnader, förväntad likviditet eller exponering mot eller isolering från andra risker eller uppsättningar med risker.

Huvuddervatinstrumenten kan användas enligt följande:

- Ränteterminer och ränteswappar (IRS) används för att uttrycka åsikter om marknadens riktning och för att säkra löptid (räntekänslighet), med underliggande exponering mot globala statsobligationer och marknader med olika löptider
- Inflationsswappar används för att uttrycka åsikter om värdering av inflationsrisk på fullständig och relativ basis och säkringen av dessa risker
- Valuteterminer och icke-leveransbara terminer (NDF) används för att säkra valutarisken och ta positioner på förväntade marknadsrörelser i utländska valutor
- Kreditswappar (CDS) används för att uttrycka åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av låntagares upplevda eller faktiska kreditvärdighet inklusive företag, myndigheter och stater, och säkringen av dessa risker
- Omsättningsbara index för kreditswappar (CDX) används för att uttrycka åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av upplevd eller faktisk kreditvärdighet för liknande låntagares korgar eller index, inklusive företag, myndigheter och stater, och säkringen av dessa risker
- Bolånebaserade värdepapper som kommer att tillkännages (TBA) är handeln med nya statliga bolånebaserade värdepapper innan de underliggande bolånen allokeras till poolen och de fungerar därmed som derivat även om de hanteras på ett sätt som liknar amerikanska statsobligationer som handlas villkorat före utgivning under en längre tidsperiod; dessa används för att uttrycka åsikter om bolånemarknadernas riktning, och säkringen av dessa risker

MEDDELANDE TILL ANDELSÄGARE

- Index för kommersiella bolånebaserade värdepapper (CMBX) används för att uttrycka åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av upplevd eller faktisk kreditvärdighet för korgar eller index för kommersiella bolånebaserade värdepapper, och säkringen av dessa risker
- Swaptioner, optioner på ränteswappar, används för att uttrycka åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av ränteswapparnas volatilitet, som en proxy för marknadsvolatilitet mer allmänt, och säkringen av dessa risker
- Aktieindexterminer, som används för att agera utifrån åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av marknadsvolatilitet, risktagande eller riskundvikande beteende samt för säkringen av dessa risker
- Optioner eller optionskorgar (till exempel men inte begränsat till volatilitetsindexet VIX Volatility Index) på någon av ovan nämnda används för att uttrycka åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av volatiliteten för obligationer, värdepapper eller andra derivat i fonden eller som en proxy för marknadsvolatilitet mer allmänt, och säkringen av dessa risker

Närmare uppgifter om nominella belopp för hävstångseffekt:

- Förväntad hävstång, uppskattad till 4,5, definieras som summan av absolutvärdena av derivatens nominella värden (utan vare sig nettningss- eller risksäkringsarrangemang) delat med NAV. En högre hävstångsnivå (nominell metod) kan uppnås under livslängden för delfondens placeringsstrategi.
- Högre hävstång: under vissa omständigheter kan högre hävstångseffekt uppnås. Detta kommer normalt att vara en funktion av ett ökande antal positioner, men dessa kan vara kompensationsrisker. I den normala affärsverksamheten skulle hävstångseffekten falla sedan positionerna stängts eller förfallit, genom att använda en bruttometod för kontrakt som rullar på fördefinierade kalenderdagar kan nya positioner – även om de implementeras för att jämna ut befintliga positioner – ha effekten att öka det utestående nominella bruttobeloppet för kontrakten; till exempel börjar vi med en lång position på 100 terminskontrakt med ett nominellt värde på 10 miljoner euro. Vi säljer sedan 50, vilket ger ett nominellt värde på 5 miljoner euro. Hävstångseffekten brutto har fallit. Men om vi använder valuteterminer gäller inte detta, eftersom valutakontrakt inte återkallas utan nettas ut. Så en lång position på 100 miljoner USD/JPY därefter uppvägd av en kort position på samma belopp till samma datum i framtiden kan generera en bruttoexponering på 200 miljoner USD, även om nettot är noll. Detta blir fallet fram tills det datum har nåtts då båda kontrakten upphävs. Även om hänsyn tas till identisk valutahandel kommer en situation kunna uppstå där icke-identisk men ekonomiskt utjämnande handel kan ha effekten att öka en nominell hävstångseffekt brutto, även om hävstångseffekten har minskats eller eliminerats för dessa positioners livslängd.
- Anta i ovan nämnda exempel att datumet i framtiden för handel ett är T och för handel två T+1. Storlekar kan vara icke-identiska upp till två decimaler. Olika motparter kan användas och så vidare. Rapporterade hävstångseffektssiffror brutto, också med hänsyn till nettning, visar tydligt ett kvartalsmönster för stigande hävstångseffekt brutto som minskar när kontrakten rullar, eftersom dessa skillnader försvinner.
- Hävstång kan genereras genom användning av terminer, optioner, swappar, swaptioner, terminskontrakt och andra derivatkontrakt på fast avkastning, valuta, aktieindex och korgar med dessa. I typfallet kommer dessa kontrakt att användas antingen för att isolera eller säkra risker förknippade med fasträntemarknaden, inklusive ränterisk, förändringar i avkastningskurvan eller -kurvorna, riskspridning, kreditrisk, valutaexponering och volatiliteten på marknaden.
- Det kan finnas ett väldigt svagt samband mellan ränterisk och derivatens nominella värden, så att mycket kortfristiga ränteterminer kan ha liten känslighet för ränteförändringar ("duration") men utnyttjar stora nominella belopp för att generera dessa exponeringar. Likaså tenderar terminer på långfristiga obligationer att ha en högre känslighet för ränteförändringar ("duration"), men de kräver jämförelsevis en mindre nominell exponering.
- En diversifierad portfölj som utnyttjar en rad olika strategier genom användning av derivat förväntas ha en högre rapporterad nominell hävstångseffekt brutto än en som inte gör detta. Följaktligen bör investerare undvika att använda nominell hävstång som en riktlinje för potentiell risk i en strategi eller delfond.
- Varning för hävstångsrisk: hävstångseffekten kan under vissa omständigheter generera möjlighet till högre avkastning och därmed till betydelsefulla intäkter, men den kan samtidigt öka volatiliteten i delfonden och därmed risken att förlora kapital.
- Riskhantering: enligt beskrivningen av riskhanteringsförarandet bevakas investeringsstrategin med hjälp av en solid riskhanteringsprocess via ett dagligt VaR (99 procent, 1 månad) som beräknas via RiskMetrics kompletterat med månatliga utfalls- och stresstester.

Delfonden använder metoden relativt riskerat värde för beräkningen av sin globala exponering med "JPM GBI Europe Gross Return Index" som referensportfölj.

"Bond World Plus"

Placeringsinriktningen ändras enligt följande:

Denna obundna delfond med fast avkastning strävar efter att generera avkastning genom att aktivt förvalta en portfölj med hjälp av olika strategier, som exempelvis emissionsurval, kredit- och räntehantering och valutahantering.

För att uppnå dessa mål kan delfonden placera i skuldinstrument **som bland annat omfattar** nationella statsobligationer, övernationella skuldväxlar och reverser (definierade som värdepapper emitterade av internationella organisationer, varvid medlemsstaterna överskrider nationsgränser), inklusive skuldförbindelser i tillväxtmarknadsländer, företagsobligationer inklusive högavkastande sådana, valutainstrument, penningmarknadsinstrument, finansiella derivatinstrument för dessa typer av tillgångar, tillhörande kontanter och upp till 10 % av tillgångarna i UCITS- eller UCI-fonder.

Dessutom kan delfonden från tid till annan investera i följande instrument upp till 33 %:

- Konvertibla obligationer
- Aktieexponeringar till följd av tidigare innehavda exponeringar mot räntebärande instrument, juniöra underordnade instrument eller där dessa exponeringar syftar till att effektivt risksäkra eller isolera en risk med räntebärande instrument eller en marknadsrisk, som t.ex.:
 - Intäkter från omstruktureringar av räntebärande instrument – antingen frivilligt eller i händelse av försummelse, kan en omstrukturering leda till att aktier utfärdas till obligationsinnehavare. Det kan vara i delfondens ägares intresse att förvaltaren accepterar villkoren för sådan omräkning vid frivillighet, eller att behålla intäkterna från en omstrukturering vid ofrivillighet.
 - Aktiedelar av ABS, CLO:er, CDO:er – delfondens investeringsmetod inriktas främst på seniora fastförräntade värdepapper och mellanliggande delar i sådana emissioner, men flexibiliteten i att medverka i juniöra aktiedelar kvarstår.
 - Betingat konvertibla obligationer (CoCos), juniöra underordnade finansiella emissioner etc. – det är en funktion hos sådana emissioner att obligationsinnehavarens avkastning kan konverteras till aktier, och flexibiliteten bevaras för innehav av sådana värdepapper efter en konvertering
 - Eventuella derivat av ovanstående – detta kan innefatta strategier såsom köp av positioner i ett aktieindex för att försöka säkra delfonden mot förväntat ökad marknadsvolatilitet.
- Warranter, inklusive GDP-länkade warranter
- Optionskorgar (specifikt men inte uteslutande volatilitetsindex)
- Derivat med underliggande proxyer för marknadsrisk eller marknadsdata

Delfonden kan få en exponering som överstiger 20 % av NAV mot följande strukturerade skuldinstrument, av vilka majoriteten ska ha högt kreditbetyg vid tiden för köpet och samtliga handlas på reglerade marknader i hela världen. Om de under innehavsperioden faller under högt kreditbetyg och/eller om portföljen innehåller förfallna värdepapper eller osäkra fordringar till följd av en begränsande händelse eller en händelse utanför bolagets kontroll, kommer förvaltaren att bedöma situationen och vid behov omedelbart justera portföljens sammansättning med hänsyn till vad som är i andelsägarnas intresse:

- Statliga bolånebaserade värdepapper, utfärdade av Government National Mortgage Association (Ginnie Mae), Federal National Mortgage Association (Fannie Mae) och Federal Home Loan Mortgage Corporation (Freddie Mac) eller efterföljande institutioner
- Privata bolånebaserade värdepapper
- Bolåneobligationer, inklusive endast räntedelen ("IO"), endast den inverterade räntedelen ("inverterad IO") och endast huvuddelen ("PO") av bolånet, och andra delar med fast eller rörlig avkastning samt underordnade delar
- Kommersiella bolånebaserade värdepapper (CMBS), tillgångsbaserade värdepapper (ABS) inklusive kundfordringar – t.ex. billån, kreditkort, studielaån – och kommersiella fordringar – t.ex. handlares inventarier, leasad utrustning, fraktcontainrar, mobilmaster)
- Andra bolånerelaterade värdepapper (t.ex. värdepapper baserade på lån, hyra eller kvittade mot tillgångar)
- CDS-derivat där underliggande är ABS eller CMBS, och korgar av dessa CDS ("ABX" resp. "CMBX"), helt eller i delar (syntetiska strukturerade skulder)
- Bolånebaserade värdepappersderivat som kommer att tillkännages (TBA).

Vanligen tar investerare i strukturerade skulder en ränterisk i form av återbetalning tidigare eller senare än väntat. Detta kan hända om låntagaren kan få ett billigare bolån – "omfinansiering", om han eller hon flyttar, eller vid dödsfall eller insolvens. Statliga bolånebaserade värdepapper ger en principiell garanti i händelse av försummelse från den underliggande låntagarens sida. Delfonden investerar även i privata bolånebaserade värdepapper (utan principiell garanti), ABS, CMBS samt dessas tillhörande derivat.

Det finns en inbyggd kreditrisk i alla ogaranterade värdepapper, men förvaltaren avser inte att överföra betydande kreditrisk från investeringar i strukturerade värdepapper. Investeringsmålet är att identifiera stabila kassaflöden med stabil eller allt bättre säkerhetskvalitet.

Även om strukturerade skulder som andelsklasser egentligen inte har högre risk än många andra värdepapper med fast avkastning hjälper omfattande riskhanteringsverktyg med branschstandardanalyser och branschpraxis till i mätningen av risker förknippade med dessa strategier.

Förvaltaren kan vilja ta aktiva positioner inom alla marknadssegment. Genom användande av derivat kan positioner tas där förvaltaren önskar utnyttja skillnaderna mellan olika marknadssegment utan att kraftigt förändra den övergripande portföljrisken.

Exempelvis:

- Förvaltaren kan anta en kreditarbitragemetod, och köpa en kreditgivare (eller "sälja skydd") och sälja (eller "köpa skydd") en eller flera kreditgivare på en likvärdig, riskavvägd grund. Den risk som portföljen huvudsakligen är exponerad mot skulle normalt vara förändringen i skillnaden mellan priset på två olika avtal och inte mot vart och ett eller mot båda absolut, även om motpartsrisken kan kvarstå.
- Förvaltaren kan även vilja uttrycka en önskan att gynnas av marknadens riktning eller löptid (räntekänslighet) genom att använda likvida obligationer, ränteterminer och ränteswappar (IRS), med underliggande statsobligationer med olika löptider – ränteförvaltningsstrategin.
- Förvaltaren kan även ta positioner på förväntade marknadsrörelser i utländska valutor eller säkra valutarisken med hjälp av valutaoptioner, valuteterminer och icke-leveransbara terminer (NDF).
- Förvaltaren kan även få en aktieexponering till följd av tidigare innehavda exponeringar mot räntebärande instrument, juniöra underordnade instrument eller där dessa exponeringar syftar till att effektivt risksäkra eller isolera en risk med räntebärande instrument eller en marknadsrisk.

Förvaltaren kan använda handelsstrategier baserade på en bedömning av den breda marknaden eller ett visst värdepappers utveckling, som t.ex. handelsstrategier med målet att gynnas av både stigande och fallande kurser i en enskild sektor eller på hela marknaden.

Dessutom kan finansiella derivatinstrument för dessa typer av tillgångar användas, vanligtvis i säkringssyfte för enstaka instrument eller branscher, en sektor, hela portföljen eller valfri kombination av dessa. Derivat kan även användas för fullständigt positionstagande, där det är ekonomiskt fördelaktigt eller effektivt att göra detta med tanke på minskade transaktionskostnader, förväntad likviditet eller exponering mot eller isolering från andra risker eller uppsättningar med risker.

Huvuddervatinstrumenten kan användas enligt följande:

- Ränteterminer och ränteswappar (IRS) används för att uttrycka åsikter om marknadens riktning och för att säkra löptid (räntekänslighet), med underliggande exponering mot globala statsobligationer och marknader med olika löptider
- Inflationsswappar används för att uttrycka åsikter om värdering av inflationsrisk på fullständig och relativ basis och säkringen av dessa risker
- Valuteterminer och icke-leveransbara terminer (NDF) används för att säkra valutarisken och ta positioner på förväntade marknadsrörelser i utländska valutor
- Kreditswappar (CDS) används för att uttrycka åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av låntagares upplevda eller faktiska kreditvärdighet inklusive företag, myndigheter och stater, och säkringen av dessa risker
- Omsättningsbara index för kreditswappar (CDX) används för att uttrycka åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av upplevd eller faktisk kreditvärdighet för liknande låntagares korgar eller index, inklusive företag, myndigheter och stater, och säkringen av dessa risker
- Bolånebaserade värdepapper som kommer att tillkännages (TBA) är handeln med nya statliga bolånebaserade värdepapper innan de underliggande bolånen allokeras till poolen och de fungerar därmed som derivat även om de hanteras på ett sätt som liknar amerikanska statsobligationer som handlas villkorat före utgivning under en längre tidsperiod; dessa används för att uttrycka åsikter om bolånemarknadernas riktning, och säkringen av dessa risker
- Index för kommersiella bolånebaserade värdepapper (CMBX) används för att uttrycka åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av upplevd eller faktisk kreditvärdighet för korgar eller index för kommersiella bolånebaserade värdepapper, och säkringen av dessa risker
- Swaptioner, optioner på ränteswappar, används för att uttrycka åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av ränteswapparnas volatilitet, som en proxy för marknadsvolatilitet mer allmänt, och säkringen av dessa risker
- Aktieindexterminer, som används för att agera utifrån åsikter inklusive men inte begränsat till förändringar på förändringar av marknadsvolatilitet, risktagande eller riskundvikande beteende samt för säkringen av dessa risker
- Optioner eller optionskorgar (till exempel men inte begränsat till volatilitetsindexet VIX Volatility Index) på någon av ovan nämnda används för att uttrycka åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av volatiliteten för obligationer, värdepapper eller andra derivat i fonden eller som en proxy för marknadsvolatilitet mer allmänt, och säkringen av dessa risker

Närmare uppgifter om nominella belopp för hävstångseffekt:

- Förväntad hävstång, uppskattad till 8, definieras som summan av absolutvärdena av derivatens nominella värden (utan vare sig nettningss- eller risksäkringsarrangemang) delat med NAV. En högre hävstångsnivå (nominell metod) kan uppnås under livslängden för delfondens placeringsstrategi.
- Högre hävstång: under vissa omständigheter kan högre hävstångseffekt uppnås. Detta kommer normalt att vara en funktion av ett ökande antal positioner, men dessa kan vara kompensationsrisker. I den normala affärsverksamheten skulle hävstångseffekten falla sedan positionerna stängts eller förfallit, genom att använda en bruttometod för kontrakt som rullar på fördefinierade kalenderdagar kan nya positioner – även om de implementeras för att jämna ut befintliga positioner – ha effekten att öka det utestående nominella bruttobeloppet för kontrakten; till exempel börjar vi med en lång position på 100 terminskontrakt med ett nominellt värde på 10 miljoner euro. Vi säljer sedan 50, vilket ger ett nominellt värde på 5 miljoner euro. Hävstångseffekten brutto har fallit. Men om vi använder valuteterminer gäller inte detta, eftersom valutakontrakt inte återkallas utan nettas ut. Så en lång position på 100 miljoner USD/JPY därefter uppvägd av en kort position på samma belopp till samma datum i framtiden kan generera en bruttoexponering på 200 miljoner USD, även om nettot är noll. Detta blir fallet fram tills det datum har nåtts då båda kontrakten upphävs. Även om hänsyn tas till identisk valutahandel kommer en situation kunna uppstå där icke-identisk men ekonomiskt utjämnande handel kan ha effekten att öka en nominell hävstångseffekt brutto, även om hävstångseffekten har minskats eller eliminerats för dessa positioners livslängd.
- Anta i ovan nämnda exempel att datumet i framtiden för handel ett är T och för handel två T+1. Storlekar kan vara icke-identiska upp till två decimaler. Olika motparter kan användas och så vidare. Rapporterade hävstångseffektssiffror brutto, också med hänsyn till nettning, visar tydligt ett kvartalsmönster för stigande hävstångseffekt brutto som minskar när kontrakten rullar, eftersom dessa skillnader försvinner.
- Hävstång kan genereras genom användning av terminer, optioner, swappar, swaptioner, terminskontrakt och andra derivatkontrakt på fast avkastning, valuta, aktieindex och korgar med dessa. I typfallet kommer dessa kontrakt att användas antingen för att isolera eller säkra risker förknippade med fasträntemarknaden, inklusive ränterisk, förändringar i avkastningskurvan eller -kurvorna, riskspridning, kreditrisk, valutaexponering och volatiliteten på marknaden.
- Det kan finnas ett väldigt svagt samband mellan ränterisk och derivatens nominella värden, så att mycket kortfristiga ränteterminer kan ha liten känslighet för ränteförändringar ("duration") men utnyttjar stora nominella belopp för att generera dessa exponeringar. Likaså tenderar terminer på långfristiga obligationer att ha en högre känslighet för ränteförändringar ("duration"), men de kräver jämförelsevis en mindre nominell exponering.
- En diversifierad portfölj som utnyttjar en rad olika strategier genom användning av derivat förväntas ha en högre rapporterad nominell hävstångseffekt brutto än en som inte gör detta. Följaktligen bör investerare undvika att använda nominell hävstång som en riktlinje för potentiell risk i en strategi eller delfond.
- Varning för hävstångsrisk: hävstångseffekten kan under vissa omständigheter generera möjlighet till högre avkastning och därmed till betydelsefulla intäkter, men den kan samtidigt öka volatiliteten i delfonden och därmed risken att förlora kapital.
- Riskhantering: enligt beskrivningen av riskhanteringsförarandet bevakas investeringsstrategin med hjälp av en solid riskhanteringsprocess via ett dagligt VaR (99 procent, 1 månad) som beräknas via RiskMetrics kompletterat med månatliga utfalls- och stresstester.

Delfonden använder metoden relativt riskerat värde för beräkningen av sin globala exponering med "Barclays Global Aggregate (EUR) RI" som referensportfölj.

Andelsägare som inte godkänner dessa ändringar kan begära inlösen av sina andelar kostnadsfritt till den 29 april 2015.

Luxemburg den 13 mars 2015

Styrelsen

ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

ANALYS
TRÖGT TELEKOM
INGEN KONSULTKRIS

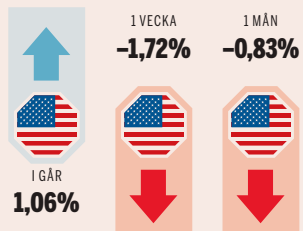
22

ANALYS
PANDOX
MOT BÖRSEN

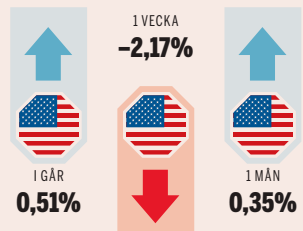
22

KLOCKAN 18:00

Dow Jones: 17823,13



Nasdaq: 4874,78



ANALYS
RATOS
STRESSAR INTE

24

ANALYS
"NORGE ÄR VÅRT
EXPANSIONSCASE"

24

Banker i täten för uppgångar

USA-BÖRSENA



Efter ett par timmars handel på torsdagen pekade pilarna uppåt på USA-börserna som har två nedgångsdagar i ryggen. Styrkan i dollarn, som de senaste dagarna agerat bromskloss, avtog vilket underlättade.

Klockan 17.30 var det breda S&P 500 upp 0,9 procent till indexnivån 2.059, och storbolagsindexet Dow Jones Industrial Average steg 1 procent – här till 17 822. Tekniktunga Nasdaq Composite ökade 0,5 procent till 4 877.

Omsättningen uppgick till cirka 300 miljoner aktier på New York-börsen och 870 miljoner aktier på Nasdaq.

Bland aktierna var storbankerna i strålkastarljuset i spåren av Feds stresstester.

Morgan Stanley steg över 4 procent efter att ha fått godkänt för höjd utdelning, American Express adderade 2 procent mot samma bakgrund och Citigroup steg cirka 3 procent.

Sämre gick det för Bank of America, ned 1 procent, som inte höjde utdelningen och som fick en knapp på näsan av Fed.

Aktieägarna i Intel, som fått se sin aktie falla rejält under 2015, fick känna på ytterligare nedgång sedan processortillverkaren sänkt sin försäljningsprognos för det första kvartalet. Aktien backade 4 procent vilket betyder minus 14 procent sedan årsskiftet.

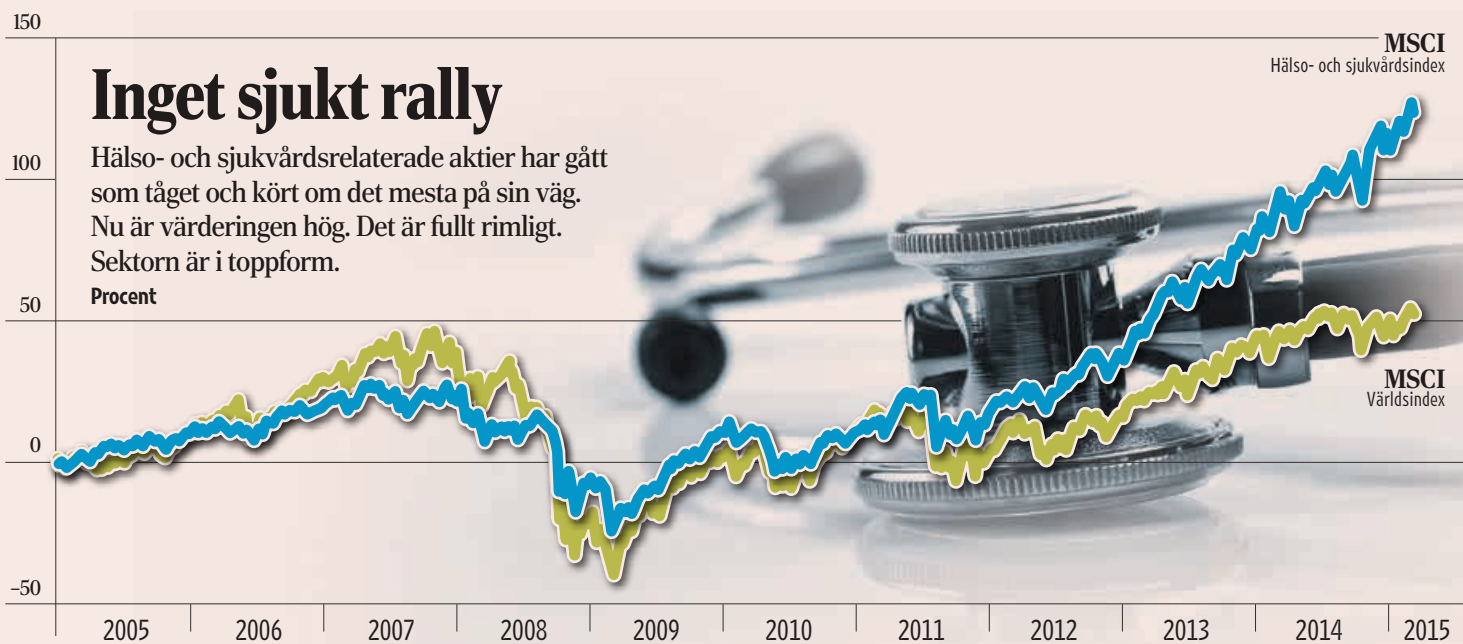
Börsnykomlingen Shake Shack föll i den inledande handeln men återhämtade sig sedan mot nollstrecket. Hamburgerkedjans utsikter för 2015 inkom i nivå med estimaten vilket kan ha framkallat vinstthematagningar. (Direkt)

▲ S&P-100 vinnare, i går

MORGAN STANLEY	+4,5%
DISNEY (WALT)	+2,9%
CAPITAL ONE FINA	+2,8%
CITIGROUP	+2,7%
EXELON CORPORATI	+2,6%
ABBVIE INC	+2,5%
WELLS FARGO & CO	+2,4%
MASTERCARD	+2,3%
FORD MOTOR CO. (+2,2%
GOLDMAN SACHS GR	+2,1%

▼ S&P-100 förlorare, i går

INTEL CORPORATIO	-4,4%
MICROSOFT CORPOR	-1,9%
BANK OF AMERICA	-1,1%
ANADARKO PETROLE	-1,0%
APACHE CORP.	-0,9%
EBAY INC.	-0,8%
QUALCOMM INCORPO	-0,7%
CHEVRON CORP.	-0,5%
DEVON ENERGY COR	-0,5%
ALTRIA GRP.	-0,4%



Källa: Reuters Ecowin

GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN. FOTO: THINKSTOCK

Hälsosamma aktier bäst i test

Hälsovård slår allt på börsen. Det finns mer att hämta ur den källan när världsekonomin växer och tillväxtländerna spenderar mer på hälso- och sjukvård.

Hälso- och sjukvårdsrelaterade aktier har under de senaste tre åren utklassat andra sektorer på de globala börserna. Nu har värderingen i form av p/e-tal stigit, vilket gör att många aktörer funderar på ta hem vinsterna. Gör inte det!

För alla med ett långsiktigt perspektiv är sektorn värd att fortsätta satsa på eftersom den så väl understöds av de globala megatrenderna. Att världsekonomin växer och tillväxtländerna tar marknadsandelar är sannolikt de viktigaste parametrarna bakom fortsatt framgång för börsen i allmänhet och hälso- och sjuk-

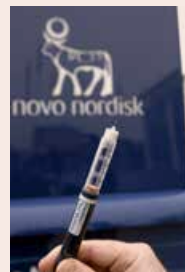
vårdsrelaterade aktier i synnerhet.

I dag finns ett tydligt samband mellan ett lands BNP och hur mycket det spenderar på hälsa, både i absoluta tal, i kronor och ören, och i relation till ekonomin. I genomsnitt lägger OECD-länderna motsvarande 9 procent av BNP på hälsovård i bred mening, med USA i topp på 17 procent. Motsvarande siffror för snabbväxarna Kina och Indien är 5 respektive 4 procent.

Livsstilen slår igenom

En inte särskild djärv konklusion är att dessa länder gradvis kommer att spendera mer på hälso- och sjukvård och röra sig mot OECD-snittet. Och allt detta samtidigt som kakan, alltså BNP, växer långt mer än för de mognare ekonomierna. Det gör att bolag som verkar i sektorn är i rätt bransch vid rätt tidpunkt.

Dessutom gynnas de av att vi blir fler människor på jorden och att vi blir både



MARKNAD. Novo Nordisk tjänar på ett växande behov av behandling mot livsstils-sjukdomar som diabetes.

fetare och äldre. Det bidrar till att diabetes-förekomsten nu accelererar på ett alldeles fruktansvärt sätt i Kina och Indien när de gradvis anammar den amerikanska matkulturen. Bara i Peking finns det nu tre miljoner diabetiker. Att till exempel insulinjätten Novo Nordisk värderas högt ska därför inte skrämna någon. Samma slutsats gäller sektorn i stort.

P/e-tal ska vara höga i en bransch som gynnas av de största av de globala megatrenderna. Och när pengar dessutom är gratis kommer bolagen att fortsätta att köpa upp varandra, något som knappast gör saken sämre.

Di Kommentar

HENRIK MITELMAN



henrik.mitelman@di.se

08-573 650 00

Håll koll på

Tänk nytt, Ingves

■ **När Riksbanken** den 12 februari aviserade minusränta och köp av tio miljarder obligationer var ett syfte att devalvera kronans värde. Nu har det gått en månad och kronan har stärkts. Omvärlden luras inte av Riksbankens pytteköp när ECB tagit fram bazookan. Det är dags att tänka nytt.

Uppblåst bubbla

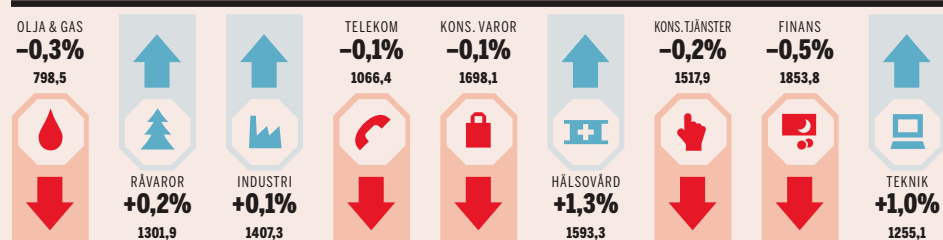
■ **I dag presenteras** ny svensk husprisstatistik som med största sannolikhet visar att boomen fortsätter. I ett land där ekonomin växer med cirka 2,5 procent och sysselsättningen ökar är minusräntan raketbränsle. I den senaste mätningen registrerades husprisökningar på 9 procent på årsbasis.



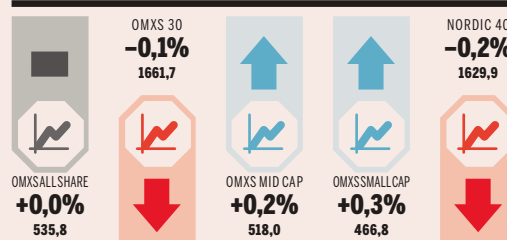
Önskas: Svagare valuta

■ **Syd Korea överraskade** i går med en räntesänkning till 1,75 procent. Den svaga japanska yenen är en utmaning för Syd Korea, som gärna ser en svagare egen valuta. Nu tävlar nästan alla världens länder om att devalvera den egna valutan. Det är bara USA som accepterar att bli rikare med en starkare dollar.

Stockholmsbörsens branschindex, i går



Index, i går



Vinnare i går

ENIRO	+10,9
AEROCRINE B	+10,4
SEAMLESS DISTRIB	+7,5
TRIGON AGRI	+5,6
PROBI	+5,1

Förlorare i går

ARCTIC PAPER	-7,9
SWECO A	-7,4
VICTORIA PARK A	-5,0
STOCKWIK FÖRVALT	-4,7
MIDWAY B	-4,4

Pandox mot börsen

Hotellfastighetsbolaget Pandox överväger en återkomst till börsen efter drygt tio år som onoterat bolag.

Enligt ett pressmeddelande på torsdagen utvärderar Pandox en notering på Nasdaq Stockholm och om förutsättningarna bedöms som rätta kan det komma att ske under 2015.

Pandox ägs av Eiendomsspar, CGS Holding och Helene Sundt As som tillsammans köpte ut bolaget från Stockholmsbörsen 2004. Sedan dess har marknadsvärdet på Pandox fastighetsportfölj ökat från cirka 6 miljarder svenska kronor till ungefär 27 miljarder vid utgången av 2014.

"Pandox har en väl beprövad affärsmodell och ägarna ser goda förutsättningar att utveckla Pandox portfölj ytterligare och därmed skapa lönsam tillväxt på den fortfarande fragmentariska hotellmarknaden i Europa", heter det i pressmeddelandet.

"En mycket lönsam affär"

"Vi är stolta över vad vi har åstadkommit i form av tillväxt och ökat kassaflöde. Vår strategi att förvärva underpresterande hotell med attraktiva lägen och därefter utveckla dem till sin fulla potential fortsätter att vara en mycket lönsam affär. En börsnotering och en återkomst för bolaget till Stockholmsbörsen skulle innebära ytterligare en milstolpe i Pandox snart 20-åriga historia", kommenterar Anders Nissen som är Pandox vd och som även var vd när bolaget var börsnoterat förra gången. (Direkt)

■ I torsdagens artikel om den stundande utdelningsfesten föll extrautdelningarna för tre bolag bort.

Per aktie delar Axis totalt ut 6 kronor (varav 3,25 kronor extra), Handelsbanken 17,00 kronor (5 kronor extra) och Tele2 14,95 kronor (cirka 10 kronor extra). Därmed blir de tre bolagens direktavkastning 1,8 procent, 4,1 procent respektive 15,8 procent.

Di På agendan i dag

■ Börs

Dibs Payment Services: sista dag för handel inför avlistning, efter uppköp. Förlängd anmälningsperiod i Nets bud avslutas

■ Makro

Japan: industriproduktion (def) januari kl 5.30

Mäklarstatistik: bostadspriser februari kl 8.00

Valueguard: bostadspriser februari kl 9.00

USA: PPI februari kl 13.30

USA: Michiganindex (prel) mars kl 15.00

■ Övrigt

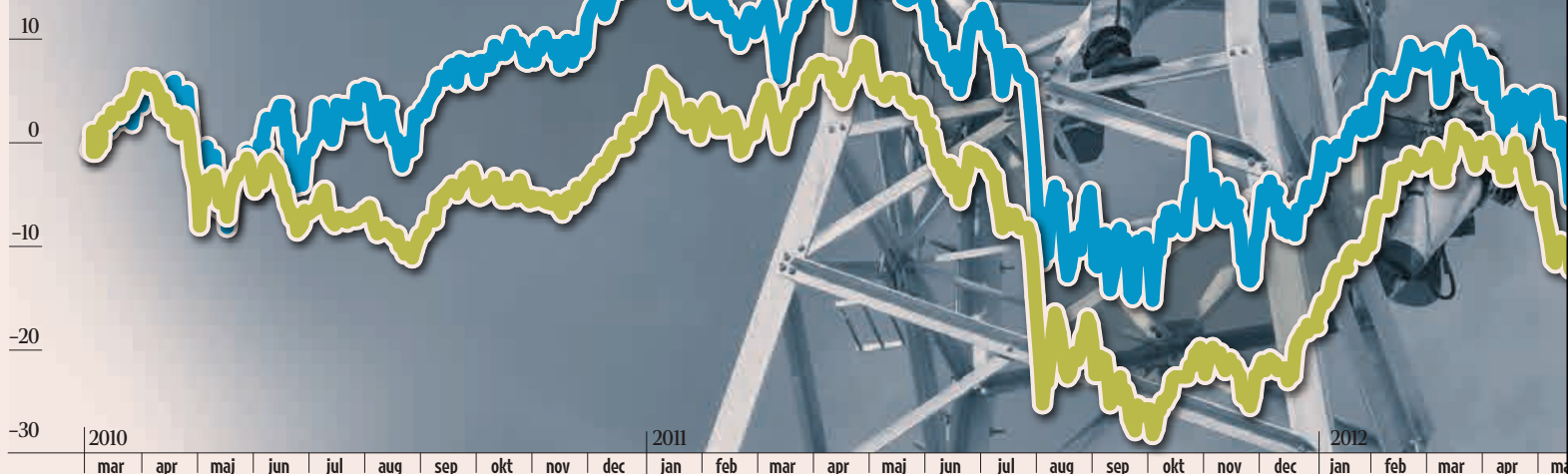
SCB: Sveriges ekonomi 4 kv, statistiskt perspektiv kl 9.30

Olja: IEA månadsrapport kl 10.00

Tappar fart

Börsens mjukvaru- och konsultindex har släpat efter Stockholmsbörsen, och Ericssons neddragningar i veckan talar inte för ett stängt gap.

Procent



Trögt telekom

Ericsson och Sony Mobiles stora neddragningar tynger it-konsulterna på Stockholmsbörsen, där Cybercom och Prevas tagit mest stryk.

Reaktionerna är dock tämligen måttfulla vilket beror på att aktierna är modest värderade och att det tar tid innan effekterna syns i böckerna.

It-konsultsektorn är inte samma bransch som det en gång var på börsen. Det saknas numera nästan helt bevakning av it-konsultbolagen från analytiker. Och de placerare som i dag investerar i it-konsultaktier gör det av andra orsaker än för 15 år sedan. Då var det tillväxtorienterade aktieplaceringar som köpte konsultbolag. I dag är det värdeinriktade placerare som vill ha bolag med stabila kassaflöden och höga utdelningar som köper it-konsultaktier.

Det är den höga och stabila utdelningen snarare än tillväxten som har gjort att it-konsulterna har gått bra på börsen de senaste månaderna, enligt samma princip som har dragit upp livsmedelsaktierna på börsen. Detta eftersom it-konsulterna är den bransch på börsen som delar ut störst andel av vinstmedlen till sina aktieägare eftersom rörelsekapitalbehovet i verksamheten är ytterst begränsat.

Med en snittvärdering på it-konsulterna på p/e 13 på årets vinst ligger de klart under vad det genom-

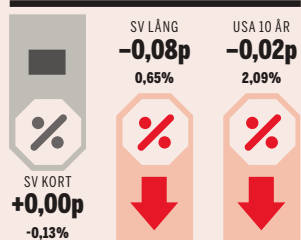
Di Analys

ULF
PETERSSON

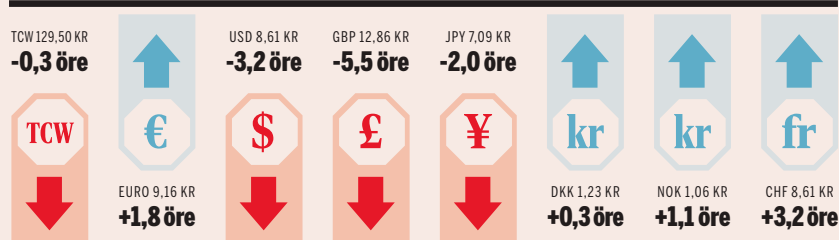
ulf.petersson@di.se

08-573 650 35

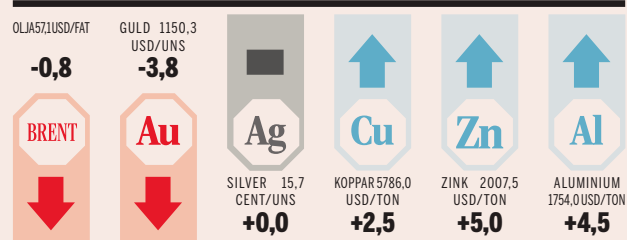
Räntor, i går



Valutor, i går



Råvaror, i går

Stockholmsbörsen
OMXSPIMjukvaru-
konsultindex
SX9530PI

BOLAG	OMSÄTTNING 2014, MKR	RÖRELSERESULTAT 2014, MKR	ANTAL ANSTÄLLDA
Acando	1 856	118	1 826
Avega	410	27	369
Cybercom	1 263	66	806
HiQ	1 379	147	1 412
Knowit	2 031	121	1 788
Proact	2 325	144	646
Prevas	726	29	357
Softronic	539	32	468
Tieto	13 865	565	13 720

ingen konsultkris

snittliga börsbolaget värderas till och det var inte särskilt märkligt att kurspressen från veckans besked om att både Sony Mobile och Ericssons kraftigt ska minska konsultkostnaderna blev ganska beskedlig.

Sony Mobile i Lund ska minska antalet konsulter med 400 personer och från Ericsson försvinner totalt 850 konsulter. Tillsammans motsvarar de bägge neddragningarna samtliga konsulter i något av de större börsnoterade konsultbolagen, med undantag av Tieto som med nästan 14 000 anställda är det i dag enda större noterade it-konsultbolaget. Det är klart att beskedet från svensk telekomindustri därför är till nackdel för de börsnoterade it-konsulterna.

Effekterna behöver dock inte bli särskilt dramatiska. För det första är det inget alexanderhugg som Sony Mobile och Ericsson tar till utan it-konsulterna har i stort sett hela året på sig att hitta nya uppdragsgivare till sin personal. Och dessutom är som sagt förväntningen på it-konsulternas framtida vinstlyft högst beskedliga sett till dagens värdering.

De it-konsulter som kommer att drabbas hårdast av beskedet är sannolikt Cybercom som har 32 pro-

Di Guide

? Vad

■ **Ericsson** och Sony Mobile gör stora neddragningar.

= Varför

■ **Telekombranschen** stöps om i grunden.

! Slutsats

■ **Konsulterna** drabbas, men det är ingen kris.

cent av försäljningen till telekomindustrin, följt av HiQ med 23 procent och Prevas där sektorn står för 12 procent av försäljningen. it-konsulterna väljer bara i undantagsfall att redovisa slutkundernas andel och de som i rapporterna har redovisat enskilda kunder är Cybercom och Prevas där exponeringen mot Ericsson uppgår till 15 respektive 10 procent.

Ett annat bolag som kommer att påverkas är Ework som jobbar som konsultmäklare åt bland andra Sony Mobile i Lund. Ericssons och Sonys neddragningar är dessutom inte bevis på att även övriga industrier skulle vara i färd med att minska sina konsultköp utan det är i dag vanligt att även mindre företag och framför allt sådana som har professionella investerare som ägare väljer att använda sig av konsulter tidigt i bolagets fas.

Overlag är tongångarna optimistiska i it-konsultsektorn. I fjol växte den svenska it-konsultbranschen med 6 procent och tillväxten lär bli ungefär lika hög i år. Det som har karakteriserat branschen de senaste åren är att omsättningen har utvecklats väl medan försäljningssiffrorna inte syns i form av stigande rörelsemarginal.

Trenden när det gäller rörelsemarginalen är fortsatt under press med en genomsnittlig rörelsemarginal för de börsnoterade it-konsulterna på drygt 5 procent. Det är nästan en halvering jämfört med för 15 år sedan. Beskedet från Ericsson och Sony ska därmed inte tas som intäkt för att konsultbranschen är på nedgång. Och andra sidan är den inte heller i närheten av de tillväxttal som gällde i slutet av förra och början detta sekel trots att it-utvecklingen har gått mycket snabbt. Den underliggande tillväxten har bromsats upp av att köparna av konsulttjänsterna har professionaliserats och satt press på konsultpriserna. Trots det behöver det inte vara fel att ha någon IT-konsult i portföljen i detta börs-klimat.

Trots att HiQ tillhör de med störst exponering mot telekomsektorn förblir det Di:s val bland konsultbolagen. Bolaget visade under den stora telekomkrisen i början av 00-talet att det kunde parera problemen. Företaget har högst lönsamhet i branschen och ger alltså en direktavkastning på goda 5 procent trots hostens stora kursuppgång. De senaste dagarna kursnedgång efter Ericssons och Sony Mobile kan man utnyttja till aktieköp.

GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN • Källa: Infront

Ratos stressar inte

Vd:n Susanna Campbell förutser mer försäljning än köp i år

Vd:n Susanna Campbell räknar med att Ratos står som netto-säljare under 2015.

Men riskkapitalbolaget kommer inte att stressa fram försäljningar.

”Fördelen med vår modell är att vi aldrig behöver vara paniksäljare. Vi ska vara konsekventa och om vi inte får rätt pris då ska vi inte sälja. Sedan vore det i det här läget fel att inte titta på försäljningar. Det är de facto så att det betalas intressanta multiplar för en hel del bolag där ute”, säger Susanna Campbell.

Hon poängterar att det är troligt att Ratos står som nettosäljare under 2015 mot grund en stark transaktionsmarknad med uppskruvade multiplar.

”Men vi jobbar hårdare än någonsin med att hitta förvärv”, säger hon.

Riskkapitalkonglomeratet har en nettokassa på 3,2 miljarder där ungefär 1 miljard ska skeppas ut till ägarna i utdelning.

Bränner inte pengar hål i fickorna när räntan ger noll och intet?

”Kassan förräntas till noll och det är ett klart bättre sätt att investera i något som ger 15–20 procent. Men vi måste passa oss för dåliga investeringar för de ger mindre än noll procent. Förra året kollade vi på 250–300 bolag och köpte ett”, säger Susanna Campbell.

Ser du några risker för att noteringsfönstret blåser igen?

”Jag funderar mycket på hur det negativa ränteläget som vi har påverkar tillgångspriser generellt. Riskerna ökar ju helt klart i den här typen av marknader för att vi ska få tillgångsbubblor, vilket vi har respekt för. Börsen är känslig och kan med kort varsel vika av om det kommer fel signaler.”

På tal om signaler. Hur är konjunktürkänslan – vart är vi på väg 2015?

”Det är ovanligt svårt att bedöma. Totalt är min förväntan att det ska åt rätt håll för många marknader. Under 2014

gick mycket i rätt riktning, men det fanns marknader som gick åt fel håll. Ett exempel är HL Display som drabbades av Tescos inköpsstopp. Detaljhandeln i Europa har det tufft och det hade jag inte sett komma om du frågat mig för ett år sedan. Den typen av variationer får vi leva med även 2015 men jag tror vi kommer röra oss i rätt riktning på totalen.”

Du säger att flera av era stora bolag kan vara noteringskandidater. Vilka bolag syftar du på?

”Bisnode, är i slutfasen av en omvandling och kan passa på börsen längre fram. Vi har tidigare sagt Nordic Cinema Group och Arcus. Tittar vi på lång sikt kan man även nämna Aibel, även om det inte är tajming för dem nu så är det en kandidat på sikt.”

Du kallar 8-miljarderkontraktet Aibel tog på Sverdrupfältet för strategiskt, vad betyder det?

”För nybyggnationsdelen, som svarar för en tredjedel av Aibels verksamhet, är marknaden osäker. Hade man inte fått det kontraktet hade man fått fundera på dimensioneringen av verksamheten. Samma dag som Aibel fick kontraktet annonserade Kvaerner att de skulle dra ned. Det skulle ha blivit Aibels jobb om Kvaerner vunnit kontraktet.”

RICHARD BRÅSE

richard.brase@di.se

031-701 51 54

Di Fakta

Detta är Ratos

■ **Ratos är** ett riskkapitalbolag med 18 innehav i Norden som 2014 tillsammans omsatte 38 miljarder kronor. Portföljbolagen hade ett operativt rörelseresultat om 2,7 miljarder kronor under året har sammantaget 21 000 anställda.

■ **Styrelseordförande i Ratos** är Arne Karlsson och VD är Susanna Campbell.



LÅGINTENSIV JAKT. Vi behöver aldrig vara paniksäljare, säger Ratos vd Susanna Campbell. Hon arbetar för att hitta bolag att köpa men tror att riskkapitalbolaget kommer att sälja för mer än det köper i år.

FOTO: FILIP ERLIND

”Norge är vårt expansionscase”

Di avslöjade tidigare i år att Ratos har inlett en försäljningsprocess av Nordic Cinema Group och att bolaget är en börskandidat.

Nu spekuleras det om att bolaget kan bli nästa byte i den europeiska konsolideringsrundan.

Efter att Doughty Hanson sålde Vue Entertainment till det kanadensiska riskkapitalbolaget Omers och Alberta Investment Management, har den brittiska biografedjan fortsatt vara på förvärvsjakt. I höstas köptes italienska The Space för 1 miljard kronor av Mediaset och nu pekas Vue ut som spekulant på Nordic Cinema Group.

”Det har varit en konsolideringsprocess under ganska lång tid där man går mot färre och större aktörer på den europeiska marknaden. I dag är Vue nummer tre i Europa och vi är nummer fem”, säger Nordic Cinema Groups vd Jan Bernhardsen.

Efter 15 år som vd för SF Bio fick han ansvaret att leda sammanslagningen av

SF Bio och Finn kino 2013. Bolaget har i dag verksamhet i Sverige, Norge, Finland och i de tre baltiska staterna.

”Vi har varit tydliga med att det inte är några gigantiska synergier. De är inte självklara men de finns, som vid inköp eller investeringar i it-system. Sedan kostar det att utveckla koncept. Vi är ett-öringarnas ekonomi där vi har många besökare och får vara smarta med vår kringförsäljning”, säger han.

Bygger stor biograf i Oslo

Bolaget dominerar alla sina sex marknader utom den norska. I Sverige är marknadsandelen 68 procent och 85 procent om man räknar med delägda biografier.

I Norge är motsvarande siffror 10 procent, eller 26 procent om de biografier som samägs med Bergens och Stavangers kommuner räknas in.

”Norge är vårt expansionscase. Vi är 2 procentenheter från att vara marknadsledande, vilket vi räknar med att bli under 2017. Vi öppnar en biograf i Bergen i år



Jan Bernhardsen, vd för Nordic Cinema Group.

och bygger Norges största biograf i centrala Oslo. När den är uppe närmar vi oss en 40-procentig marknadsandel. Förutom Norge är det i storstäderna vi expanderar”, säger Jan Bernhardsen.

Varför finns ni inte i Danmark?

”Vi har tittat vid olika tillfällen men aldrig känt att tajmningen varit rätt. Det har varit mer intressant att lägga pengarna i Norge där biograferna ägs av kommuner som privatiserar. Det har varit lägre hängande frukt i Norge.”

”Duktiga på godisförsäljningen”

Förra året minskade Nordic Cinema Groups besöksantal med 3 procent. Omsättningen ökade dock med drygt 3 procent medan ebita-marginalen stärktes 12,3 till 14 procent.

”Förra året var det för få filmer. I år kommer nästan för många filmer. Vi styr inte över Hollywood, så det finns inte full regelbundenhet. 2014 var det familjefilmer under sommarmånaderna som saknades. Det kompenserade vi på kostnadssidan och vi var väldigt duktiga på

godisförsäljningen” säger Jan Bernhardsen.

Fyra nya biografier i år

Han beskriver Nordic Cinema Group som genuint konjunkturokänsligt med marknadsledande ställning på marknader där ledtiderna är för långa för att slå upp en ny biograf.

”Biografaffären är skottsäker i ett konjunkturperspektiv. Det enda vi ser är att försäljning av sockervaror går upp i sämre tider.”

I år öppnar bolaget fyra biografier i Stockholm, Göteborg, Bergen och i Lappeenranta på finsk-ryska gränsen. Det kommer ge ett bruttotillskott på cirka 4 procent på besöksantalet enligt Jan Bernhardsen.

”Det är ledtider på åtta år från start till mål för en ny biograf. Bergakungen i Göteborg höll vi på med i tio års tid. I år kommer det som en ketchup-effekt med flera nytillskott.”

RICHARD BRÅSE

richard.brase@di.se, 031-701 51 54



PARVEST

SICAV enligt luxemburgsk lag – UCITS-klass
Säte: 33, rue de Gasperich, L-5826 Hesperange
Luxemburgs handels- och bolagsregister nr B 33363

MEDDELANDE TILL ANDELSÄGARE FLEXIBLE BOND WORLD DELFOND

Delfonden kommer att läggas om enligt följande från och med den 30 april 2015:

- Den kommer att byta namn till Bond Absolute Return V700
- Placeringsinriktningen revideras enligt följande:

Denna räntedelfond med absolut avkastning riktar in sig på volatiliteten för cirka 700 räntepunkter som mäts med den årliga standardavvikelsen i avkastningen över och under dess genomsnittliga avkastning. Detta bör inte uppfattas vare sig som en garanti för att detta kommer att uppnås och eller som ett framtidsblickande uttalande med begränsad förväntad risk.

Delfonden strävar efter att generera en positiv absolut avkastning genom att aktivt förvalta en portfölj av på världsmarknaden handlade skuldinstrument med hjälp av olika strategier, **inklusive** men ej begränsat till urval av aktier, kredit- och räntehantering samt valutahantering.

För att uppnå dessa mål kan delfonden investera i skuldinstrument denominerade i olika valutor som bland annat omfattar internationella statsobligationer, övernationella skuldväxlar och reverser (definierade som värdepapper emitterade av internationella organisationer, varvid medlemsstaterna överskrider nationsgränserna), bolåneinstrument (statliga och privata), täckta obligationer, företagsobligationer, värdepapper med bakomliggande tillgångar och andra strukturerade skulder, valutainstrument, penningmarknadsinstrument, finansiella derivatinstrument för dessa typer av tillgångar samt tillhörande kontanter och upp till 10 % av tillgångarna i fondföretag eller företag för kollektiva investeringar.

Delfonden kan dessutom ibland investera upp till 35 % i följande instrument:

- Konvertibla obligationer
- Aktieexponering som uppstår genom exponeringar för fastförräntade inkomster som tidigare innehades, oprioriterade efterställda instrument, eller när dessa exponeringar används för säkring eller isolering av fast ränta eller marknadsrisk på ett effektivt sätt, till exempel:
 - Vinster från fastförräntade omstruktureringar – antingen genom frivilligt byte, eller vid betalningsinställelse då en omstrukturering kan leda till att aktier emitteras till obligationsägare. Det kan ligga i delfondsägarnas intresse att förvaltaren samtycker till villkoren i ett sådant byte om det är frivilligt, eller kvarhåller vinsterna från en omstrukturering om den inte är frivillig.
 - Aktietrancher i produkterna ABS, CLO och CDO – delfondens placeringsinriktning fokuserar främst på fastförräntade prioriterade trancher och mezzanine-trancher av sådana emissioner, men det finns flexibilitet att delta i oprioriterade aktietrancher.
 - Villkorade konvertibler (CoCos), oprioriterade efterställda finansiella emissioner – en egenskap hos sådana emissioner är att obligationsägarens ränta kan konverteras till aktier och det finns flexibilitet att inneha sådana värdepapper efter en konvertering.
 - Eventuella derivat från ovanstående – dessa kan inbegripa strategier som köp av sälloptioner på ett aktieindex som en metod att försöka säkra delfonden från förväntade ökningar i volatilitet på marknaden.

iii. Warranter, inklusive BNP-knutna warranter

iv. Optionskorgar (i synnerhet, men inte uteslutande, volatilitetsindex)

v. Derivat där den underliggande tillgången återspeglar marknadsrisk eller marknadsdata

Delfonden kan få exponering som överstiger 20 % av substansvärdet i nedanstående strukturerade skuldinstrument där de flesta har ett högt kreditbetyg vid inköpstillfället och handlas på reglerade marknader världen över. Om kreditbetyget sänks för dessa under innehavsperioden och/eller om portföljen har värdepapper med inställd betalning/osäkra fordringar på grund av en begränsning eller någon händelse som står utom bolagets kontroll, kommer förvaltaren att bedöma situationen och, om han/hon anser att detta är nödvändigt, anpassa portföljens sammansättning för att bevaka andelsägarnas intressen.

- Statliga bolånebaserade värdepapper som har emitterats av Government National Mortgage Association (Ginnie Mae), Federal National Mortgage Association (Fannie Mae) och Federal Home Loan Mortgage Corporation (Freddie Mac), eller deras efterföljande institutioner.
- Ikke-statliga bolånebaserade värdepapper
- CMO (Collateralized mortgage obligations), inklusive amorteringsfria och omvända amorteringsfria bolånedelar och bolånedelar med endast kapital samt andra trancher med fast ränta och rörlig ränta samt efterställda trancher.
- Värdepapper med kommersiella bolåneinstrument (CMBS), värdepapper med bakomliggande tillgångar (ABS) inklusive kundfordringar – t.ex. bil lån, kreditkort och studielån – och kommersiella fordringar – t.ex. lån med realsäkerhet, leasing av utrustning, containrar och mobilmaster).
- Andra bolånebaserade värdepapper (t.ex. värdepapper med lån, leasing eller fordring som säkerhet mot tillgång).
- CDS-derivat där den underliggande tillgången är en ABS eller CMBS, och korgar med dessa CDS (ABX respektive CMBX), hela eller i trancher (syntetisk strukturerad skuld).
- Derivat av bolånebaserade värdepapper som kommer att tillkännages (TBA).

I allmänhet tar investerare i strukturerade skulder främst ränterisker som består i återbetalning som sker antingen tidigare eller senare än väntat. Detta kan ske om låntagaren kan få ett billigare bolån – s.k. refinansiering, om denne flyttar eller vid dödsfall eller insolvens. Statliga bolånebaserade värdepapper ger en garanti vid betalningsinställelse för den underliggande låntagaren. Delfonden investerar även i privata bolånebaserade värdepapper (utan garanti), ABS, CMBS och därtill knutna derivat. Det finns en kreditrisk kopplad till alla värdepapper utan garanti men det är inte förvaltarens målsättning att skaffa betydande kreditrisker från investeringar i strukturerade värdepapper. Investeringsmålet är att identifiera stabila kontantflöden med stabil eller förbättrande säkerhetskvalitet.

Även om strukturerade skulder som andelsklass i grunden inte har högre risk än många andra värdepapper med fast avkastning, hjälper omfattande riskhanteringsverktyg med branschstandardanalyser och bästa branschpraxis till i mätningen av risker förknippade med dessa strategier.

Förvaltaren vill kanske ta positioner inom alla marknadssegment. Genom användande av derivat kan positioner tas där förvaltaren önskar utnyttja skillnaderna mellan marknadssegment utan att kraftigt förändra den övergripande portföljrisken.

Exempel:

- Förvaltaren kan anta en kreditbiträttningsstrategi genom att köpa en kreditgivningsprodukt (eller ett "försäljningsskydd") och sälja (eller "köpskydd") en eller flera kreditgivningsprodukter eller sektorer på en likvärdig, riskavvägd grund. Den risk som portföljen huvudsakligen är exponerad mot skulle normalt vara förändringen i skillnaden mellan priserna för två olika avtal och inte mot var och en eller mot båda absolut, även om motpartsrisker kan kvarstå.
- Förvaltaren kan även vilja uttrycka sina åsikter i syfte att dra nytta av marknadens riktning eller varaktighet (räntekänslighet) genom att använda kontanta obligationer, ränteterminer och ränteswappar med exponering mot globala statsobligationer med olika löptider som underliggande tillgång – ränteförvaltningsstrategin.
- Förvaltaren kan även ta positioner på förväntade marknadsrörelser i utländska valutor eller säkra valutarisk med valutoptioner, valuteterminer och ikke-leveransbara terminer (NDF).
- Förvaltaren kan få aktieexponering som uppstår genom exponeringar för fastförräntade inkomster som tidigare innehades, oprioriterade efterställda instrument, eller när dessa exponeringar används för säkring eller isolering av fast ränta eller marknadsrisk på ett effektivt sätt.

Förvaltaren kan ingå handelsstrategier baserade på en bedömning av riktningen för marknaden som helhet eller ett specifikt värdepapper, till exempel handelsstrategier för att uppnå vinst från både ökande och sjunkande priser i en enskild sektor eller marknaderna som helhet.

Dessutom kan finansiella derivatinstrument på dessa typer av tillgångar användas, vanligtvis i säkringssyfte för säkring av ett enda instrument eller en enda bransch, av en sektor, av hela portföljen eller valfri kombination av dessa. Derivat kan även användas för fullständigt positionstagande, där det är ekonomiskt fördelaktigt eller effektivt att göra det, vad gäller minskade transaktionskostnader, förväntad likviditet eller exponering mot eller isolering från andra risker eller uppsättningar av risker.

Huvudderivatinstrumenten kan användas enligt följande:

- Ränteterminer och ränteswappar (IRS), som används för att agera utifrån åsikter om marknadens riktning och för att säkra löptid (räntekänslighet), med underliggande exponering mot globala statsobligationer och marknader med olika löptider.
- Inflationsswappar som används för att agera utifrån åsikter om värderingen av inflationsrisken på fullständig och relativ grund och säkringen av dessa risker.
- Valuteterminer och ikke-leveransbara terminer (NDF) som används för att säkra valutarisken och ta positioner på förväntade marknadsrörelser i utländska valutor.
- Kreditswappar (CDS), som används för att agera utifrån åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av låntagares upplevda eller faktiska kreditvärdighet inklusive företag, myndigheter och stater samt för säkringen av dessa risker.
- Omsättningsbara index för kreditswappar (CDX), som används för att agera utifrån åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av upplevd eller faktisk kreditvärdighet för liknande låntagares korgar eller index, inklusive företag, myndigheter och stater samt för säkringen av dessa risker.
- Bolånebaserade värdepapper som kommer att tillkännages (TBA), dvs. handeln med statliga bolånebaserade värdepapper före de underliggande bolån som allokeras till poolen och fungerar som ett derivat även om de hanteras på ett sätt som liknar amerikanska statsobligationer av typen WI (When Issued) under en längre tidsperiod och som används för att agera utifrån åsikter om bolåneemarknadernas riktning samt för säkringen av dessa risker.
- Omsättningsbara index för kommersiella bolånebaserade värdepapper (CMBX), som används för att agera utifrån åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av upplevd eller faktisk kreditvärdighet för korgar eller index för kommersiella bolånebaserade värdepapper samt för säkringen av dessa risker.
- Swaptioner, optioner på ränteswappar, som används för att agera utifrån åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av ränteswapparnas volatilitet, som en representant för marknadsvolatilitet mer allmänt samt för säkringen av dessa risker.
- Aktieindexterminer används för att uttrycka åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av marknadsvolatilitet, risktagande eller riskovilligt beteende, och säkringen av dessa risker.
- Optioner eller optionskorgar (till exempel men inte begränsat till volatilitetsindex) för något av det ovan nämnda, som används för att agera utifrån åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av volatiliteten för obligationer, värdepapper eller andra derivat i delfonden eller som en representant för marknadsvolatilitet mer allmänt samt för och säkringen av dessa risker.

Delfondernas globala exponering kommer att beräknas genom att följa Absolute VaR med en förväntad hävstång på 8,00 med följande uppgifter:

- Den förväntade hävstången, uppskattad till 8, definieras som summan av de absoluta värdena av derivatens nominella värden (utan vare sig nettnings- eller säkringsarrangemang) delat med substansvärdet. En högre hävstångsnivå (nominell metod) kan uppnås under livslängden för delfondens placeringsstrategi.

- Högre hävstång: Under vissa omständigheter kan högre hävstångseffekt uppnås. Detta kommer normalt att vara en funktion av ett ökande antal positioner, men dessa kan vara kompensationsrisker. I den normala affärsverksamheten skulle hävstångseffekten falla sedan positionerna stängts eller förfallit. Genom användning av en bruttometod på kontrakt som rullar på fördefinierade kalendardagar kan nya positioner – även om de införs för att jämna ut befintliga positioner – ha effekten att det utestående nominella bruttoloppet för kontrakt ökar. Till exempel börjar vi med en lång position på 100 terminskontrakt med ett nominellt värde på 10 miljoner euro. Vi säljer sedan 50, vilket ger ett nominellt värde på 5 miljoner euro. Hävstångseffekten brutto har fallit. Men om vi använder valuteterminer gäller inte detta, eftersom valutakontrakt inte upphävs, de nettas ut. Så en lång position på 100 miljoner USD/JPY som sedan kompenserar med en kort position på samma belopp till samma terminsdatum kan generera en bruttoexponering på 200 miljoner USD, även om netto är noll. Det blir fallet tills det datum har nåtts då båda kontrakten löper ut. Även om hänsyn tas till identisk valutahandel kommer det uppskattas att situationen kan uppstå där icke identisk men ekonomiskt kompenserande handel kan ha effekten att en nominell hävstångseffekt brutto ökar, även om den ekonomiska hävstångseffekten har minskats eller eliminerats för dessa positioners livslängd.

Anta i ovan nämnda exempel att terminsdatumet för handel ett är T och handel två T+1. Storlekar kan inte vara identiska till två decimaler. Olika motparter kan användas och så vidare. Rapporterade hävstångseffektsiffror brutto, med hänsyn till nettning, visar tydligt ett kvartalsmönster för stigande hävstångseffekt brutto som minskar när kontrakt rullas, eftersom dessa skillnader försvinner.

- Hävstång kan genereras genom användning av terminer, optioner, swappar, swaptioner, terminskontrakt och andra derivatkontrakt på fast avkastning, valuta, aktieindex och korgar med dessa. I typfallet kommer dessa kontrakt att användas antingen för att isolera eller säkra risker förknippade med fasträntemarknaden, inklusive ränterisk, förändringar i avkastningskurvan eller -kurvorna, riskspridning, kreditrisk, valutaexponering och volatiliteten på marknaden.
- Det kan finnas väldigt lite samband mellan ränterisk och derivatens nominella värden, så att sådana mycket kortfristiga ränteterminer kan ha liten känslighet för ränteförändringar (varaktighet), men använder stora nominella belopp för att generera dessa exponeringar. Likaså tenderar terminer på långfristiga obligationer att ha en högre känslighet för ränteförändringar (varaktighet), men de kräver jämförelsevis en mindre nominell exponering.
- En diversifierad portfölj som utnyttjar en rad olika strategier genom användning av derivat förväntas ha en högre rapporterad nominell hävstångseffekt brutto än en som saknar dessa strategier. Följaktligen bör investerare undvika att använda nominell hävstång som en riktlinje för potentiell risk i en strategi eller delfond.
- Varning om hävstångsrisk: Hävstångseffekten kan under vissa omständigheter ge möjlighet till högre avkastning och därmed till betydelsefulla intäkter, men den kan samtidigt öka volatiliteten i delfonden och därmed risken att förlora kapital.
- Riskhantering: Enligt beskrivningen av riskhanteringsförarbetet bevakas investeringsstrategin med hjälp av en solid riskhanteringsprocess via ett dagligt VaR (99 procent, 1 månad) som beräknas via RiskMetrics kompletterat med månatliga utfalls- och stresstester.

- 3) Förvaltningsavgiften kommer att höjas:
- från 0,75 % till 1,10 % i kategorierna Classic
 - från 0,30 % till 0,50 % i kategorin I

En ny resultatrelaterad avgift på 15 % med Eonia (ny I¹) och Libor USD 1M (ny I RH USD) som tröskelränta kommer att skapas.

- 4) EUR kommer att ersätta USD som redovisnings- och referensvaluta för delfonden.

Som en konsekvens av detta kommer:

- Uppskjutning av order och substansvärde

I syfte att underlätta förändringen av referensvaluta kommer order om teckning, konvertering och inlösen för delfonden mottagna efter tidsgränsen måndagen den 27 april 2015 att skjutas upp och hanteras enligt substansvärdet torsdagen den 30 april 2015 (sista handelsdagen) beräknat måndagen den 4 maj 2015. För torsdagen den 28 april och onsdagen den 29 april 2015 kommer inget substansvärde att beräknas.

- Namnbyte på vissa andelsklasser:

Följande aktiva andelsklasser kommer att benämnas enligt följande:

ISIN-kod	Nuvarande namn	Nytt namn
LU0038743380	Classic-CAP	Classic RH USD-CAP
LU0102019857	I-CAP värderad i USD	I RH USD-CAP

- Sammanslagning av vissa andelsklasser:

Följande aktiva andelsklasser kommer att slås samman:

Överlåtande klass	Redovisnings- valuta Referens- valuta	ISIN	Mottagande klass	Redovisnings- valuta Referens- valuta	ISIN
Classic-CAP värderad i EUR	USD	LU0038743380	Classic-CAP nyligen skapad	EUR	LU1104114647 ¹
Classic MD-DIS värderad i USD	USD	LU0038743208 ²	Classic-CAP Nytt namn: Classic RH USD-CAP	USD	LU0038743380
N värderad i USD	USD	LU0107086562 ²	Classic-CAP Nytt namn: Classic RH USD-CAP	USD	LU0038743380
I-CAP värderad i EUR	USD	LU0102019857	I-CAP nyligen skapad	EUR	LU1104115024 ¹

¹ Andelsklasserna som inte är registrerade i Sverige kommer att erbjudas till allmänheten i Sverige vid tidpunkten för sammanslagningen

² Andelsklasserna är inte registrerade i Sverige

Antalet andelar som andelsägare i de överlåtande delfonderna får beräknas genom att man multiplicerar antalet andelar de innehar i de överlåtande klasserna med omräkningskursen.

Omräkningskurserna kommer att beräknas och revideras per onsdagen den 29 april 2015 genom att man dividerar substansvärdet, i den registrerade valutans onsdagen den 29 april 2015, för varje andel i de överlåtande klasserna med motsvarande substansvärde, i den registrerade valutans onsdagen den 29 april 2015, för varje andel i de mottagande klasserna baserat på värderingen av de underliggande tillgångarna onsdagen den 29 april 2015.

Om den mottagande klassen inte är aktiv på dagen för beräkning av omräkningskursen kommer dess substansvärde att anges till 100,00 i referensvalutan.

Registrerade andelsägare får registrerade andelar.

Ägare av innehavarandelar får dematerialiserade innehavarandelar. Inga balanserande kontantbelopp kommer att betalas för fraktioner som är mindre än den tredje decimalen i den mottagande andel som tilldelats.

Ägare av de överlåtande andelarna som inte godtar sammanslagningen kan få sina andelar inlösta kostnadsfritt fram tills tidsgränsen löper ut onsdagen den 22 april 2015.

Tecknings-, konverterings- och inlösenorder i de **överlåtande andelarna** godtas fram tills tidsgränsen löper ut måndagen den 27 april 2015. Order som mottas efter denna tidsgräns avisas.

Andelsägare vars andelar förvaras av clearinginstitut uppmanas att söka information om de särskilda villkor som gäller för teckning, inlösen och konvertering via denna typ av förmedlare. Sammanslagningen träder i kraft torsdagen den 30 april 2015 (sista handelsdagen).

Skillnaderna i egenskaper mellan överlåtande och mottagande klasser är följande:

Egenskaper	Classic MD-DIS ² Överlåtande klass värderad i USD	Classic RH USD-CAP, mottagande klass
Utdelning	Månatlig	ingen (återinvesteras)
Egenskaper	N-CAP ² , överlåtande klass	Classic RH USD-CAP, mottagande klass
Distributionsavgift	max 0,50%	ingen
Teckningsavgift	ingen	max 3 %
Inlösenavgift	max 3 %	ingen

² Andelsklasserna är inte registrerade i Sverige

Alla kostnader i samband med sammanslagningen uppbärs av PARVESTs förvaltningsbolag BNP Paribas Investment Partners Luxembourg.

Sammanslagningen kommer att utvärderas av PricewaterhouseCoopers, revisor för PARVEST.

Dessa transaktioner kan, liksom vid alla sammanslagningar, innebära risk för utspädning av resultatet.

Andelsägarna rekommenderas att söka fullständig information om möjliga skattekonsekvenser av denna sammanslagning i sina ursprungsländer eller i de länder där de har sin hemvist eller sitt säte. Ingen europeisk kapitalskatt tas ut på överlåtande delfond.

Sammanslagningen kommer inte att få någon annan specifik följd för andelsägare i de **mottagande klasserna**. Sammanslagningskurser samt andelen av de nya värdepapperen som är belagda med den europeiska kapitalvinstskatten på 35 procent som uppbärs vid tidpunkten då värdepapperen slås samman kommer att finnas tillgängliga på webbplatsen www.bnpparibas-ip.com så snart de är kända och senast den 8 maj 2015.

Andelsägare som inte godtar dessa förändringar kan begära kostnadsfri inlösen av andelar fram till den 29 april 2015.

Luxemburg den 13 mars 2015

Styrelsen



www.di.se/annons

Kronan gjorde en åktur

Kronan stärktes initialt på torsdagen, men tappade efter att den svenska arbetslösheten kommit in en tiondel högre än väntat i februari och vice riksbankschef Per Jansson senare talade ned den ytterligare i en intervju.

Svenska räntor sjönk ganska mycket på torsdagen, på tvärs mot Tyskland där räntorna i stället steg. Svenska räntor var ned 4–8 punkter, med tioårsräntan 8 punkter lägre till 0,66 procent. Den tyska tioårsräntan steg 3 punkter till 0,24 procent, efter att ha varit nere i rekordlåga 0,19 procent. Den tyska räntepuppången förklarade bedömare med bland annat vinsthemtagningar.

”Direkt efter att Per Jansson kom med sina kommentarer skickade det upp eur/sek och skickade ned räntorna ganska kraftigt, särskilt i den långa änden”, sa Stefan Mellin, analytiker vid Danske Bank.

Vice riksbankschef Per Jansson sa i en intervju med Bloomberg News att i synnerhet kronans växelkurs mot euron kommer att vara i fokus för Riksbankens policydiskussioner, ”givet det stora köpkpaket som ECB lanserar”, och han upprepade budskapet att valutainterventioner är en del av Riksbankens diskussioner. Han sa att han har försökt påminna om att interventioner är ett alternativ för Riks-

Di Noteringar 12/3

Kronor per euro	9,16	0,02
Kronor per dollar	8,61	-0,03
Kronindex, tcw	129,47	-0,38
Dollar per euro	1,06	0,01
Korta räntan, 6 mån	-0,13	0,00
Långa räntan, 10 år	0,65	-0,08
USA-räntan, 10 år	2,09	-0,02



AGERAR. Vice riksbankschef Per Jansson håller ett extra öga på kronans växelkurs mot euron.

FOTO: CLAUDIO BRESCIANI

banken eftersom ”det har försvunnit från radarskärmen lite för mycket”, vilket inte speglar de diskussioner som Riksbanken för.

Beträffande obligationsköp sa Per Jansson samtidigt att Riksbanken kan göra betydligt mer än de ”siffror som har nämnts”. Den fysiska gränsen är 600 miljarder kronor, vilket

är den totala utestående volymen av nominella statsobligationer.

”Det är mer av samma. Han säger att Riksbanken kommer att kunna agera aggressivt med stora QE-köp och att de är bekymrade över kronan”, sa Stefan Mellin.

Kronan stärktes initialt ganska ordentligt på torsdagen, men rörelsen vändes efter den lite högre arbetslösheten och kronan tappade sedan ytterligare på Per Janssons kommentarer.

Vid svensk stängning hade kronan tappat 1 öre mot euron till 9,16, efter att ha varit nere i 9,05 som lägst. Mot dollarn stärktes kronan 4 öre till 8,61.

”Det blir en liten lättnad för Riksbanken om det här håller i sig och kronan stabiliseras kring 9,15–9,25 mot euron och inte fortsätter snabbt ned mot 9”, sa Stefan Mellin vid Danske Bank.

Den svenska säsongsrensade arbetslösheten var oförändrad till 7,9 procent i februari, medan analytikerna i SME Direkts enkät hade trott på en liten nedgång till 7,8 procent. Sysselsättningen ökade samtidigt med goda 82 000 i årstakt, eller 1,8 procent.

Analytikerna konstaterade att utfallet blev lite svagare än väntat, tack vare att ett ökat arbetskraftsutbud pressade upp arbetslösheten, men att svensk arbetsmarknad fortsätter att stärkas.

På valutamarknaden i övrigt rekylade dollarn tillbaka efter den senaste tidens formidabla förstärkning. Mot euron tappade dollarn till 1,064 från 1,058 på onsdagen.

USA-räntorna sjönk efter en stark emission på onsdagskvällen och fortsatte ned efter svag detaljhandelsstatistik på torsdagen. Totalt sjönk den tioåriga statsobligationsräntan 6 punkter till 2,07 procent.

Försäljningen i den amerikanska detaljhandeln sjönk 0,6 procent i februari, långt svagare än väntat, men analytiker tonade ned detta och menade att det hårda vintervädret förklarar mycket.

Detaljhandeln sjönk för tredje månaden i rad i februari. Svagheten återspeglar till stor del kylan och historiska snöstormar. Fundamenta är solida och bör stötta en starkare privatkonsumtion de kommande månaderna”, skrev Wells Fargo i en kommentar.

Annan USA-statistik visade att antalet nyanmällda arbetslösa sjönk mer än väntat förra veckan, till 289 000 personer.

Vägen av centralbankslättnader har fortsatt och det är nu totalt 24 stycken som sänkt sina styrräntor i år, efter att Sydkoreas centralbank slog till med en oväntad räntesänkning och Serbiens centralbank sänkte på torsdagen.

(Direkt)

Di Råvaror

BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM	avista 1754 termin 1805	1754 1815	1754 1815	4,5	3917625
USD/TON				5	
KOPPAR	avista 5786 termin 5730	5786 5731	5786 5731	2,5	330425
USD/TON				-34	
TENN	avista 17700 termin 17425	17725 17430	17725 17430	-125	10605
USD/TON				-370	
BLV	avista 1811 termin 1808	1812 1808	1812 1808	3,5	212500
USD/TON				-3,5	
NICKEL	avista 13970 termin 13775	13975 13780	13975 13780	-100	432480
USD/TON				-275	
ZINK	avista 2007 termin 1996	2008 1997	2008 1997	5	542850
USD/TON				-24,5	

ÖVRIGA (SOFTS)

	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL	mar 77,8	-0,65	ICEUS	SOJABÖNOR	mar 988,5	-0,5	CBT
US CENT/LB	maj 78,9	-0,6		USCENT/BUSL	maj 994	1,4	
KAKAO	mar 1838	-18	LIF	SOJABÖNOLJA	mar 30,7	-0,27	CBT
GBP/TON	maj 1831	-16		USCENT/BUSL	maj 30,9	-0,21	
KAFFE	mar 185,9	-4,35	ICEUS	APELSINUJKE	mar 162	1,15	ICEUS
US CENT/LB	185,9	4		HAVRE	mar 292,2	11,85	CBT
SOCKER	maj 507,7	-3,5	LIF	USCENT/BUSL	maj 281,5	-0,5	
USD/TON	aug 506,2	-1,8		RAPS	maj 370,2	-0,75	LIF
MAJS	mar 383,2	-0,75	CBT	EUR/TON	aug 361,5	-1,5	
USCENT/BUSL	maj 389,5	-1,5					
VETE	mar 515	12	CBT				
USCENT/BUSL	maj 508,8	9,75					

OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON, ICE					HEATINGOIL	apr 1,80	-0,08	NYMEX
RÄOLJA, BRENT	apr 57,54	1,15			USD/GALLON	maj 1,80	-0,08	
	maj 57,88	1,01			GASOLINE	1,80	-0,08	NYMEX
	jun 58,77	0,97			USD/GALLON	1,80	-0,08	
NEW YORK, NYMEX					NATURAL GAS	apr 2,80	0,13	NYMEX
RÄOLJA, WTI	apr 48,17	-2,64			USD/MMBTU	maj 2,80	-0,02	
	maj 50,02	-0,05			GAS OIL	apr 546,20	0,50	ICE
	jun 51,59	-15,51						

RÄVARINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	PROCENT
CRB INDEX	214,72	-0,54	

ÄDELMETALLER

		FM FIX	EM FIX	ÄNDR*
GULD	\$/troy	1161	1152,2	2
SILVER	cent/troy		15,7	0
PLATINA	\$/troy	1125	1118	-5
PALLADIUM	\$/troy	796	789	-8

*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

Di Räntor

RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,85
INLÄNING "TAK"	0,65
REPORÄNTAN 150218	-0,10
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENSRÄNTA	0,00
STATSLÄNERÄNTAN	0,58
SUBVENTIONSÄNTAN	2,97
UTLÄNDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)	KÖP	SÄLJ	ÄNDR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1 ÅR	0,02	0,03	0	6 ÅR	0,64	0,67
2 ÅR	0,04	0,09	-1	7 ÅR	0,76	0,81
3 ÅR	0,18	0,23	-1	8 ÅR	0,87	0,92
4 ÅR	0,33	0,38	-2	9 ÅR	0,97	1,02
5 ÅR	0,49	0,52	-3	10 ÅR	1,05	1,10

BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,08	2,04	2,10	2,25		2,50					3,50
HANDELSBANKEN	2,04	2,04	2,12	1,99		2,32			3,10		3,28
ICA	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
IKANO BANK	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,10	2,11	2,17	2,11	2,43	2,45		3,03			3,34
NORDEA	2,05	2,05	2,13	2,18	2,40	2,50		3,45			
SBAB	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
SEB	2,10	2,07	2,13	2,12		2,47					3,29
SKANDIA	2,10	2,08	2,17	2,19		2,54					
SWEDBANK	2,10	2,08	2,15	2,12	2,47	2,47	2,88	2,86	3,11	3,21	3,30
ÅLANDSBANKEN	2,10	2,10	2,15	2,20	2,45	2,55					3,45

RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMÅN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	MAR 15	-0,20	-0,21	-0,17	-0,17
OMR 2	JUN 15	-0,19	-0,21	-0,18	-0,20
OMR 5	MAR 15	0,18	0,16	0,24	0,24
OMR 5	JUN 15	0,20	0,18	0,26	0,18
OMR 10	MAR 15	0,66	0,64	0,74	0,65
OMR 10	JUN 15	0,68	0,66	0,72	0,67
CASSIE 2	MAR 15	0,16	0,12	0,15	0,15
CASSIE 2	JUN 15	0,19	0,15	0,18	0,18
CASSIE 5	MAR 15	0,77	0,72	0,77	0,77
CASSIE 5	JUN 15	0,81	0,77	0,80	0,80

HANDLADE UNDER DAGEN

FRA-KONTRAKT

FORWARD RATE AGREEMENTS 3 MÅN STIBOR (IMM)	ÄNDRING PUNKTER
mar 15	0,03–0,05
jun 15	-0,01–0,01
sep 15	-0,02–0,00
dec 15	-0,01–0,01
mar 16	0,01–0,04
jun 16	0,07–0,10
sep 16	0,14–0,17
dec 16	0,23–0,26
mar 17	0,31–0,35
jun 17	0,41–0,45
sep 17	0,51–0,55
dec 17	0,60–0,65
mar 18	-

INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÄN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,12	1,58	2,09	2,67
TYSKLAND	-0,13	-0,14	0,21	0,73
STORBR	0,48	1,18	1,76	2,52
FRANKR	-0,13	-0,02	0,50	1,10
SPANIEN	-0,13	0,47	1,12	1,90
DANMARK	-0,02	-0,28	0,30	0,67
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,13	0,41	1,10	1,92
BELGIEN	-0,13	-0,03	0,36	1,03
HOLLAND	-0,13	-0,05	0,29	0,78

RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR I ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5917,50	0,04	0,60	2,66
Realobligationer	6313,39	0,39	3,52	7,78
Statsobligationer	6971,93	0,55	2,22	6,71
Statsskuldsväxlar	3233,25	0,00	0,03	0,21

UTLÄNDSKA

Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLIENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR 90D	mar.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	jun.	0,00	0,00	0,01
10 ÅR	mar.	0,00	0,00	0,67
(LONG GILT)	maj.	0,00	0,00	-0,14
TYSKLAND 90D	mar.	99,97	99,98	0,00
(EURIBOR)	jun.	100,00	100,00	0,00
10 ÅR	jun.	158,03	158,04	-0,38
(BUND)	sep.	157,67	157,76	-0,42

USA 90D				
JAPAN (EURDOLLAR)				
10 ÅR				
(GOV BOND)				

EUROPA-MARKNADS RÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,176	0,220	0,270	0,401	0,715
EUR	-0,009	0,002	0,019	0,076	0,204
GBP	0,501	0,531	0,560	0,684	0,986
DKK	-0,305	-0,260	-0,203	-0,030	0,210
NOK	1,310	1,310	1,290	1,240	1,920
CHF	-0,835	-0,824	-0,791	-0,702	-0,597
JPY	0,071	0,089	0,094	0,136	0,254

VALUTOR

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	AVISTA, KR			3 MÅN TERM		6 MÅN TERM		RESEVAL 100 SEK
			KÖP	SÄLJ	ÄNDR, ÖRE	KÖP	SÄLJ	KÖP	SÄLJ	
EMU	1 euro	EUR	9,1357	9,1374	2,3	9,1352	9,1383	9,1342	9,1376	10,95
USA	1 dollar	USD	8,6144	8,6166	-2,7	8,6061	8,6075	8,5900	8,5968	11,61
Japan	100 yen	JPY	7,0900	7,1000	-2,0	7,0899	7,1014	7,0888	7,1020	1409,44
Storbritannien	1 pund	GBP	12,8253	12,8353	-5,5	12,8230	12,8330	12,8200	12,8310	7,79
Kanada	1 dollar	CAD	6,7792	6,7892	2,8	6,7622	6,7737	6,7476	6,7606	14,74
Schweiz	1 franc	CHF	8,5687	8,5787	3,2	8,5883	8,6011	8,6086	8,6248	11,66
Danmark	1 kronor	DKK	1,2246	1,2256	0,3	1,2272	1,2287	1,2296	1,2318	81,63
Norge	1 kronor	NOK	1,0602	1,0612	1,1	1,0567	1,0580	1,0538	1,0555	94,28

Index

Procentuell förändring sedan årsskiftet.

Sverige ¹	Europa ²	Norden ³	IT ⁴
+14,4	+11,4	+13,8	+11,7
Världen ⁵	USA ⁶	Pacific ⁷	Läkemedel ⁸
+10,4	+9,7	+10,9	+15,6

1) MSCI Sweden (data från 11/3) 2) MSCI Europe (11/3) 3) MSCI Nordic Countries (11/3) 4) MSCI ACWI/Information Tech (11/3) 5) MSCI ACWI (11/3) 6) S&P 500 (11/3) 7) MSCI AC Pacific Ex Japan (11/3) 8) MSCI ACWI/Health Care (11/3)

Bästa fonderna/Sverige

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Cicero Fonder AB	+20,2
Cicero SRI Sverige	
Spiltan Fonder AB	+19,3
Spiltan Aktiefond Sverige	
Nordic Equities Kapitalförvaltning AB	+17,8
Nordic Equities Sweden	
Cliens Kapitalförvaltning AB	+17,7
Cliens Sverige B	
Lannebo Fonder	+17,4
Lannebo Sverige 130/30	

Sämsta fonderna/Sverige

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Handelsbanken Fonder AB	+10,3
Handelsbanken AstraZeneca Allemansfond	
Spiltan Fonder AB	+10,8
Spiltan Aktiefond Stabil	
Cicero Fonder AB	+12,6
Cicero Focus	
Nordea Funds Ab	+13,1
Nordea Småbolagsfond Sverige	
Nordea Funds Ab	+13,2
Nordea Alfa	

Bäst rating/Sverige

Morningstars Total Rating.

Cliens Kapitalförvaltning AB	★★★★★
Cliens Sverige B	
Lannebo Fonder	★★★★★
Lannebo Sverige 130/30	
Handelsbanken Fonder AB	★★★★★
Handelsbanken Svenska Småbolag	
Spiltan Fonder AB	★★★★★
Spiltan Aktiefond Investmentbolag	
Carnegie Fonder AB	★★★★★
Carnegie Sverigefond	

ANNONS FONDNOTERINGAR

För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 ÅR

RAT
1-5

allra

Pension & Försäkring

StrategiFörsäktigB, kr 122,28 0,16 3,1

StrategiLagombB, kr 151,56 0,60 9,3

StrategiModigB, kr 159,51 0,62 9,4

atlant
FONDER

www.atlantfonder.se

Edge, kr 5 592,42 12,5 76

Explora, kr 1 648,26 0,8 19

Multi Strategy, kr 1 138,42 2,8

Sharp, kr 1 667,70 0,74 5,7 51

Stability, kr 1 324,65 0,01 0,9 12

CARMIGNAC

Complete list at www.carmignac.se

Co AEURacc, € 310,58 0,91 4,3 -9 3

ED AEURacc, € 1 328,48 -0,02 5,2 29 4

Em AEURacc, € 865,87 1,20 11,2 20 4

EP AEURacc, € 114,04 0,26 7,6 9 2

In AEURacc, € 1 295,31 1,09 12,1 49 4

Pa AEURacc, € 701,00 0,75 8,8 33 4

Carnegie

CARNEGIE ASSET MANAGEMENT

www.carnegieam.se

Biotechnology, € 37,93 1,31 16,7 226 4

Gl. Healthcare, kr 3 384,66 2,04 23,3 156 3

Medical, kr 1 044,21 1,34 16,1 145 3

Swedish Large Cap, kr 186,02 0,30 11,2 65 2

Swedish Small Cap, kr 226,75 0,57 12,7 82 3

Worldwide, kr 914,16 1,21 14,5 81 4

WorldWide Asia, kr 1 134,03 0,86 12,3 76 5

Worldwide Ethical, kr 159,09 1,40 15,1 87 4

Carnegie

FONDER

www.carnegie.se/fonder

Afrika, kr 11,30 1,09 4,9 18 3

Asia, kr 192,86 1,05 16,6 53

CorpBnd, kr 389,89 -0,01 1,1 18 5

Emerging Markets, kr 23,82 1,49 13,6 18 3

Indien, kr 443,43 1,45 24,8 89 4

Likviditet, kr 1 210,88 0,00 0,1 7

Obligation, kr 1 147,80 0,13 0,7 11 4

Ryssland, kr 43,74 1,17 19,8 -20 5

Småbolagsfond, kr 217,82 0,40 9,8 109 5

Strategi, kr 1 068,36 -0,25 6,8 59 5

Strategi, kr 4 313,21 0,17 7,3 63

Sv Sel, kr 22,47 9,3 5

MORNINGSTAR

www.morningstar.se

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 ÅR

RAT
1-5

CB FONDER

Aktiv | Etisk | Långsiktig

EuropeanQualityA, € 102,90 1,55 13,5 42 3

EuropeanQualityI, € 132,66 1,54 13,7

SaveEarthFundIC, € 14,23 -0,47 8,1

SaveEarthFundRC, € 14,61 -0,53 7,9 56 3

CICERO

FONDER

Avkastning, kr 115,47 0,00 0,6 13 5

Focus, kr 161,43 0,69 10,7 69 3

Sverige, kr 182,24 0,87 17,1 76 2

WA Selection, kr 124,10 0,36 6,7 32 3

World 0-100, kr 129,36 0,16 6,9

World Wide, kr 205,76 0,37 5,5 35 3

CLIENS

KAPITALFÖRVALTNING

Mixfond B, kr 2 295,38 0,20 10,6 48 5

Räntefond Kort, kr 104,44 -0,01 0,1 7

Sverige B, kr 2 474,87 0,23 14,4 66 5

Sverige Fokus, kr 177,68 1,14 15,9 79 5

DIDNER & GERGE

www.didnergerge.se

Aktie, kr 2 286,65 1,18 13,4 85 5

Global, kr 195,99 0,76 11,8 72 4

Small&Microcap, kr 121,04 0,81 13,5

Småbolag, kr 483,94 0,69 8,3 84 4

EAST CAPITAL

www.eastcapital.se

Balkan, kr 13,87 -0,43 -2,0 38 3

Baltikum, kr 52,01 -0,31 2,6 27 4

ChinaA, kr 133,99 0,67 12,5 46 3

EmrAsiaA, kr 132,16 1,06 13,7 44 2

FrntMktsA, kr 111,46 0,67 8,0

Ryssland, kr 794,72 0,53 19,8 -41 2

Turkiet, kr 9,52 1,28 -6,8 24 4

Östeuropa, kr 28,75 0,31 8,2 -21 3

EXCALIBUR

www.excalfond.se

Excalibur, kr 12 264,84 1,0 13

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 ÅR

RAT
1-5

FRANKLIN TEMPLETON

INVESTMENTS

AsiaGr A Acc, \$ 34,87 0,70 10,1 29 3

BRIC A, \$ 13,09 0,31 5,6 -2 1

China A Acc, \$ 22,73 0,23 9,5 20 2

EmrMktBdSEKHdg, kr 11,04 0,55 -3,5 2

Eur SmMid Gr, € 35,91 0,64 15,2 85 4

FrontMktsA, \$ 18,29 0,41 8,6 50 3

GIBdASEKH1, kr 13,27 0,76 0,8 13

GldPrecMetSEK, \$ 3,48 -1,14 4,8 -58

GITotRetSEKHdg, kr 12,91 0,94 0,9 17

India, \$ 33,71 0,61 16,9 84 4

LaAmer A Acc, \$ 51,34 2,00 -1,8 -27 3

MENA A Acc, \$ 7,02 0,42 16,9 96 3

Mut Europe, € 25,73 1,02 9,9 57 4

Mut GI Disc, \$ 17,43 0,85 9,9 64 3

USOppSEKHdg, kr 17,17 0,06 5,7 54

HealthInvest

PARTNERS

MicroCap, kr 161,13 10,0

Value A, kr 420,21 0,49 15,9 98 3

Value B, kr 155,01 0,49 15,8 95 2

HolbergFondene

www.holbergfondene.no

Global Acc, NOK 190,26 0,98 8,4 63 3

Kredit SEK A, kr 99,50 0,02 1,3

Norden Acc, NOK 291,37 0,91 10,1 35 2

Norge Acc, NOK 337,92 0,62 3,8 5 2

Rurik, NOK 162,37 1,09 7,5 31 4

IKC FONDER

0-100, kr 98,69 0,54 8,6 27 2

0-50, kr 105,53 0,29 4,7 19 2

Asien A, kr 113,99 0,90 15,1

Avkastningsfond, kr 105,97 -0,04 1,0

FastighetsfondA, kr 107,07 1,41

Filippinerna Flex.A, kr 135,22 0,31 14,8

Global Brand, kr 184,07 0,41 11,5 64 3

OpportunitiesA, kr 129,77 0,73 12,6 23 2

PensionVariabel, kr 122,64 0,70 11,6 22 3

Sverige Flex., kr 161,76 0,89 8,7 56 4

INSIDER

www.insiderfonder.se

Hedge, kr 127,66 0,62 9,6 15

ÄNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årsskiftet före senaste kurs.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 ÅR

RAT
1-5

InsActGI, kr 156,32 0,67 12,0

Inside Asia, kr 123,23 0,11 10,7

Inside Australia, kr 135,94 -0,22 11,9

Inside Canada, kr 162,63 0,40 5,3

Inside Sweden, kr 162,26 0,98 12,5 62 2

Inside USA, kr 190,10 0,62 12,9

Inside USASmCap, kr 170,86 1,55 9,5

JRS

FONDER

JRS GAA, kr 1 154,25 0,50 4,0 16 2

JRS GBO, kr 110,33 0,13 0,5 8

JRS Growth, kr 174,48 0,09 5,9 41 2

JRS Trend, kr 1 289,02 1,10 12,8 40 2

JRS Wealth, kr 116,23 -0,08 2,6 11 1

LHV

Persian Gulf Fund

www.persiangulfund.com

PersGIFA, € 14,10 1,00 -0,9 77 3

LYNX

www.lynxhedge.se

Lynx, kr 289,01 1,21 7,3 43

mobilis

Kapitalförvaltning i rörelse

Mobilis Aktiv, kr 123,48 0,63 9,2 35 3

Mobilis Fokus, kr 130,37 1,28 15,8 56 2

Mobilis Mix R, kr 112,16 0,33 7,8

Mobilis Potential R, kr 126,06 0,71 14,6

Mobilis Stabil R, kr 99,54 0,07 0,1

ODIN

Em Mkts, kr 263,78 0,66 8,5 30 4

Europa, kr 176,65 0,79 12,9 69 4

Finland, kr 7 386,64 0,97 13,2 55 3

Global, kr 200,02 0,43 10,4 62 3

Kina, kr 823,06 0,44 1,6 2

Maritim, kr 2 105,68 0,78 16,1 50 2

Norge, kr 2 540,77 0,62 5,8 15 1

Offshore, kr 192,93 -0,17 -2,3 -24 1

Sverige, kr 3 032,73 0,44 9,7 76 3

ÄNDR 3 ÅR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan 3 kalenderår.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 ÅR

RAT
1-5

QQM

Equity Hedge A, kr 107,01 0,00 -3,3 26

RAM

Active Investments

Tel. +41 22 816 8730

www.ram-ai.com

Uppträck RAM Active Investments metod

SF EmgMktsEq B, \$ 160,04 0,65 9,3 50 5

SF EmMktsEq Fp, kr 1 981,83 0,66 10,1

SF EmMktsEq I, kr 1 960,68 0,57 7,9

SF EuropEq B, € 363,65 0,76 8,1 73 4

SF EuropEq Ip, kr 3 821,16 1,36 14,4

SF LSEmMktEq B, \$ 116,89 1,65 9,7 43

SF LSEmMktEq I, kr 1 180,75 0,08 1,4

SF LSEuropEq B, € 133,82 -0,49 2,8 41

SF NoAmericaEq B, \$ 224,87 1,09 9,8 79 3

RHENMAN

PARTNERS

THE HEALTHCARE FUND

Healthcare ICI, € 419,34 17,5 210

Healthcare IC2, \$ 141,32 19,1

Healthcare RCI, kr 356,11 17,5 200

SEB

seb.se/fonder

SEBStratDefC, kr 117,87 0,12 3,6 15

StratBalans Acc, kr 144,29 0,23 5,7 23

StratMjiligh Acc, kr 160,21 0,34 7,8 32

Strattllvxt Acc, kr 187,50 0,39 9,9 42

Simplicity.

www.simplicity.se

Afrika, kr 134,21 1,18 11,2 34 3

Asien, kr 110,26 0,43 13,7 38 2

Företagsobli., kr 115,32 0,03 0,8

Gl.Corp.Bond, kr 113,11 0,08 1,6

Indien, kr 253,29 0,76 22,7 56 2

Kina, kr 122,43 -0,20 10,2 35 2

Likviditet, kr 108,64 0,02 0,3 5

Norden, kr 459,68 0,60 10,4 76 4

Nya Europa, kr 73,33 1,21 1,1 -6 4

Solidar

Aggressiv Plus, kr 190,12 1,26 15,9

Etisk Plus, kr 173,92 0,54 10,0

RAT 1-5 = Betyg (Morningstar Total Rating) där 5 är bäst.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 ÅR

RAT
1-5

Flex 100 Plus, kr 166,54 1,01 12,5

Flex 40 Plus, kr 126,09 0,39 5,1

Flex 70 Plus, kr 142,65 0,72 9,0

Flex100B, kr 140,82 0,81 10,1

Flex70B, kr 129,88 0,60 6,9

Sverige, kr 180,11 1,25 11,6 63 3

SPILTAN

FONDER

www.spiltanfonder.se

08 - 545 813 40

AF Dalarna, kr 154,48 0,32 11,2 55 1

AF Invest, kr 235,51 -0,28 12,1 98 5

AF Småland, kr 271,84 0,06 11,9 88 4

AF Stabil, kr 444,97 -0,01 7,8 65 3

AF Sverige, kr 463,78 0,19 14,8 78 3

Högräntefond, kr 96,76 0,07 1,7

Räntef Sve, kr 115,56 0,05 0,8 9

TUNDRA

FONDER

www.tundrafonder.se

FrontierOpp, kr 160,74 0,37 6,6

Nigeria&Sub-Sahara, kr 87,36 -0,25 -0,3

Pakistan, kr 291,35 -0,07 8,2 176

Ryssland, kr 83,77 1,12 21,7 -33 2

Vietnam, kr 140,52 -0,07 19,5

UBS

www.ubs.com/funds

UBS AG

Asian Con, \$ 107,46 0,23 12,7 37 2

EmMkts H D P, \$ 88,17 1,34 5,4 12 2

Eq.Asia Opp \$, \$ 738,69 0,28 14,9 35 4

Eq.Biotech Acc, \$ 646,76 0,87 27,5 287 3

EqFinSvs Acc, € 110,73 0,99 9,2 85 3

EqHealth Acc, \$ 237,44 1,28 17,8 139 3

EuOpp U P, € 195,51 1,08 14,1 100 5

EurHYI B Acc, € 184,92 -0,78 -0,5 38

EUROSTOXX50BAcc, € 169,74 1,31 8,0 55

GEM Opp, \$ 104,67 -0,25 11,5 20 3

Gl Innov Acc, € 75,60 1,05 14,5 68 2

GrChina Acc, \$ 240,44 0,37 10,6 61 3

LuxEqSic Ru B, \$ 70,27 1,06 21,0 -29 2

MidCapUSA Acc, \$ 1 380,78 1,67 14,9 80 2

Multi Tech, \$ 214,04 0,29 8,5 60 3

S/MCapJap Acc, ¥ 19 938,00 1,03 14,0 69 3

SmaCapUSA Acc, \$ 693,43 1,63 11,9 73 2

SmCapEur, € 319,30 1,61 13,5 82 3

SS RIC1, € 58,82 -0,24 -10,0 -37

UBS (Lux) EF Emerging Mkt, \$ 26,47 -0,39 14,7 -5

USA Gr B Acc, \$ 25,38 0,45 10,3 87 4

USA Multi Str, \$ 149,11 0,89 10,0 85 3

NY BIL?

LÄS VAD LEXUS-
ÄGARNÄ TYCKER
INNAN DU
BESTÄMMER DIG.

★★★★★

Deras osminkade sanningar finns på lexus.se. Där är det lätt för våra kunder att berätta vad de tycker om sitt biläande. Och det tror vi är intressant läsning om du funderar på en ny bil.

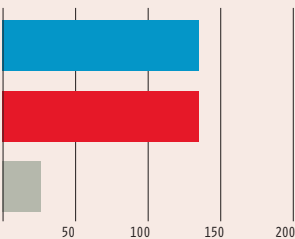
RX 450h LEGEND. EN HYBRID FRÅN 3 529 KR/MÅN*.

Bränsledekl. bl. körning: RX 450h Business 6,3 l/100 km, CO₂ 145 g/km. Miljöklass Hybrid, ger reducerat förmånsvärde* från 3 529 kr/mån netto vid 50% marginalskatt. Rek ca-pris från 579 000 kr. Erbjudandet gäller t o m 30 april 2015 eller så långt lagret räcker. Bilen på bilden är extrautrustad.



Börstempen

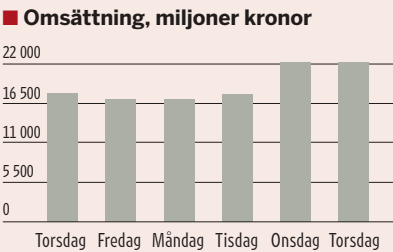
ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÄN.



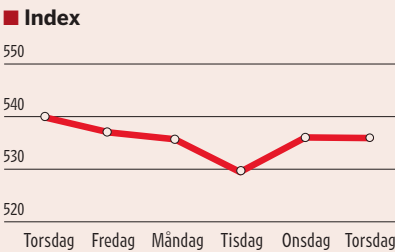
Torsdag 12 mars

Omsättning aktier, Mkr	15 565
Omsättning Stora bolag, Mkr	14 653
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	768
Omsättning Mindre bolag, Mkr	144
Börsvärde, miljarder kr	6 266,5
Förändring börsvärde, mdr	-7,8
Antal bolag:	Upp: 139 Ned: 138

OMXS omsättning, 1 vecka



OMXS index, 1 vecka



Astra Zeneca vinnare när börsen dalade

Stockholmsbörsen stängde svagt ned på torsdagen utan större nyheter.

Stigande basmetallpriser gav stöd till gruvbolagen. Störst vinnare i storbolagsindex var Astra Zeneca, medan bland annat storbankerna hade det motigt.

OMXS30-index stängde 0,1 procent lägre på 1 661,7. Aktier för 15,6 miljarder kronor omsattes på Stockholmsbörsen.

”Det är extremt små rörelser på index. Jag tror att alla sitter och funderar på vad man ska göra nu. Det vi ser är att det är lite lugnare i verkstan efter att man kört upp sektorn på dollarförstärkningen tidigare i veckan.

Oljan är fortsatt ned men det är en studs uppåt på metallerna. Kopparn och zinken tar upp Boliden och Lundin Mining. I fastighetssektorn är det fortfa-

rande lite rörigt efter våldsamma uppgångar tidigare i år”, summerar en mäklarchef bilden för Nyhetsbyrån Direkt.

I Europa i övrigt var Londons råvarutunga FTSE 100-index upp 0,7 procent medan Frankfurts DAX backade 0,1 procent.

Bland råvarorna tog kopparterminen täten under torsdagen med en uppgång kring 2 procent, följt av bland annat zinken.

Gruvbolaget Boliden stängde 1,3 procent högre. Utanför storbolagsindex adderade Lundin Mining 1,9 procent.

Guldgrävaren Semafo, som vid lunchtid rapporterade ett resultat på 4,6 miljoner dollar, steg 3,9 procent.

Bland oljebolagen backade Lundin Petroleum 0,3 procent.

Storbolagsindex toppades av Astra Zeneca, som steg drygt 3 procent. UBS lyfte i en rapport fram tidigare kända,



RATOS I GÅR
-1,0%
I ÅR +17,3%



ERICSSON I GÅR
+1,2%
I ÅR +15,5%



ENIRO I GÅR
+10,9%
I ÅR -14,6%

positiva, studieresultat rörande preparatet Brilinta, som marknaden enligt banken inte tagit tillräcklig hänsyn till.

Uppåt var det också för en rad verkstadsbolag. Sandvik handlades upp 1,7 procent och Hexagon 1,8 procent. Båda aktierna har fått försäkra köprekommandationer av Nomura. ABB och SKF, som fått neutral rekommendation av banken, återfanns på minussidan. Säljrekommenderade Atlas Copco var sett oförändrad.

Speloperatören Betsson avancerade 1,7 procent i spåren av sin kapitalmarknadsdag på onsdagen då både kapaciteten och viljan att expandera vidare genom förvärv underströks.

De svenska storbankerna stängde samtliga på rött.

Svagast var SEB som retirerade 1,1 procent. Lika mycket åt andra hållet rörde sig DNB i Oslo efter att Nordea rekom-

menderat sina kunder att köpa den norska aktien.

”Det finns calls ute i marknaden. Nordea säger att man ska sälja lite svensk bank och i stället hoppa på DNB”, fortsätter mäklarchefen vars bank också lyfter fram DNB som favoriten i den nordiska banksektorn.

I fastighetssektorn var Kungleden och Diös vinnarna med uppgångar kring 3 procent. Åt andra hållet gick bland annat Balder, Klövern och Hufvudstaden – alla ned kring 1 procent.

I Aerocrine fortsätter insiderköpen. Senast ut är styrelseledamot Dennis Kane, som har köpt 1,55 miljoner B-aktier. För en vecka sedan köpte finanschefen och en styrelseledamot aktier. Aktien steg drygt 10 procent.

Aven i Duni och Sintercast har mindre insiderköp genomförts. Aktierna steg 1,5 respektive 0,3 procent. (Direkt)

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

VINNAREÄNDRING PROCENT										FÖRLORAREÄNDRING PROCENT									
ASTRAZENECA										AFRICA OIL CORP.									
+3,3%										-2,3%									
LUNDIN MINING CO										TIETO									
+1,9%										-1,5%									
HEXAGON B										BALDER B									
+1,8%										-1,3%									
293,40										132,50									
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDRING % I ÅR	PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, KR SENAST	PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, KR	SENAST BETALT	KÖP	SLUTKURS SÄLJ	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER				
491 340,5	+12	-3	*24	6	6,75	1,4	19668	AAK	-0,1	469,1	469,1	470	472,7	468	35750				
181,1 142,1	+4	-2	*22	5,11	5,3	3,1	391241	ABB	-1,5	173,2	173,1	173,2	174,5	171,9	2105304				
54,5 12,8	-9	-25	neg	0	0,00	0,0	4855	AFRICA OIL CORP.	-0,37	15,5	15,5	15,5	16	15,5	2693061				
187 134,7	+7	+0	*22	3,75	4,00	2,5	66568	ALFA LAVAL	0,5	158,7	158,7	158,8	159,9	157,2	1652482				
503 313,2	+19	+2	*29	5,7	6,50	1,3	183798	ASSA ABLOY B	-1,3	495,6	495,6	495,7	501,5	493,3	903659				
597,5 407,2	+5	-2	*49	19,29	22,50	3,9	726281	ASTRAZENECA	18,5	575,5	575,5	575,5	578	555,5	1136050				
273,3 174,7	+22	+1	*26	5,5	6,00	2,2	328922	ATLAS COPCO A	0	267,5	267,5	267,6	271,2	266,2	2014652				
253,8 164,9	+22	+0	*26	5,5	6,00	2,4	312756	ATLAS COPCO B	-0,8	245,5	245,5	245,9	249,6	244,5	812756				
137,3 92,7	+6	-8	*25	3,05	3,30	2,7	16253	ATRIUM LJUNGBE B	0,4	122	121,5	122	123,3	120	177120				
969,5 608	+16	+1	*28	14,25	16,68	1,7	99455	AUTOLIV SDB	1	967,5	967	967,5	968	951	247343				
507 319	-1	-4	*22	15	17,00	3,7	24240	AXFOOD	-0,9	462	461,1	462	464	455,8	99773				
150 75,2	+20	+1	7	0	0,00	0,0	22843	BALDER B	-1,8	132,5	132,4	132,5	136,7	131,7	384174				
378 321,5	+3	+0	19	20	20,00	5,5	17863	BALDER PREF	1,1	361,5	361,5	361,6	361,6	359,5	17863				
315 211	+10	+4	*18	0	0,00	0,0	14125	BETSSON B	5,2	303,5	303,5	303,7	305,4	299	165123				
137,7 81,3	+20	+3	*22	2,25	3,15	2,3	28193	BILLERUDKORSNÄS	-1	135,4	135,3	135,4	137,7	134,9	348967				
172,8 90,7	+34	+13	*26	1,75	2,25	1,3	46114	BOLIDEN	2,2	168,6	168,6	168,7	171,8	167,6	4353240				
144,5 101	+5	-6	*19	4,25	4,60	3,6	22154	CASTELLUM B	-1	128,8	128,8	128,9	130,5	128	748119				
75 46	+16	+6	neg	1	1,00	1,4	15139	COM HEM HOLDING	-0,05	73	72,8	73	75	71,8	433864				
290,4 155,3	+18	-4	*42	6,5	6,50	2,3	81833	ELECTROLUX A	4	277	267,4	274,9	277	277	5				
282,9 137,8	+16	-5	*42	6,5	6,50	2,5	81833	ELECTROLUX B	-0,4	264,9	264,9	265	266,4	262,3	1346833				
95,3 6,4	+3	-4	*23	2	2,18	2,7	31373	ELEKTA B	1,2	82	81,9	82	82,1	80,3	2729687				
16,5 2,7	+10	-4	3	0	0,00	0,0	3877	ENQUEST PLC	0,03	4,8	4,8	4,8	5	4,8	1529785				
104,9 74,2	+16	+0	*30	3	3,40	3,3	18434	ERICSSON A	0,9	102,4	102,4	102,7	102,4	100,1	18434				
109,9 77,5	+16	+2	*30	3	3,40	3,1	360251	ERICSSON B	1,3	109	108,9	109	109,1	106,4	11987545				
129,4 78,2	+17	-6	11	3	3,25	2,8	19417	FABEGE	-0,1	117,4	117,2	117,4	117,7	115,5	600244				
235,2 147	+25	+1	*32	4,15	2,80	1,3	52932	GETINGE B	-0,9	222,1	222,1	222,2	225	220,6	1189196				
368,5 261	+4	-1	*28	9,5	9,75	2,9	599745	H&M B	-0,9	338,2	338,2	338,3	340,4	335	5328098				
426 305,1	+13	+8	*17	11,5	17,50	4,2	262598	HANDELSBANKEN A	-2,1	413,1	413,1	413,3	415,7	411,9	1576664				
429,1 291,6	+18	+7	*17	11,5	17,50	4,2	262598	HANDELSBANKEN B	-1,3	415,5	415,5	415,9	418,7	414,3	15287				
306 197,4	+21	-1	*29	2,81	3,31	1,1	104880	HEXAGON B	5,2	293,4	293,4	293,5	297,8	289,5	1366791				
908,5 517	+17	-2	*28	9	12,00	1,4	29756	HEXPOL B	0,5	864,5	862,5	864,5	875	856	55323				
305,9 206	+6	-2	*19	9	10,00	3,6	23768	HOLMEN A	2,1	280	278,5	280	282,3	278	484				
307,8 207,3	+7	-3	*19	9	10,00	3,5	24164	HOLMEN B	1,1	285,1	285,1	285,2	287,6	282,3	126020				
122,8 81	+11	-3	*12	2,75	2,90	2,6	23768	HUFVUDSTADEN A	-1,3	112,5	112,5	112,6	114,4	111,8	354173				
190,1 164,8	+9	+9	*20	2,75	2,90	2,6	23768	HUFVUDSTADEN C	0,75	63,5	63,3	63,5	63,5	62,1	5049				
68 41,1	+10	-5	*24	1,5	1,65	2,6	36713	HUSQVARNA A	0,45	63,7	63,6	63,7	63,7	62,2	3404726				
68,3 41,5	+10	-7	*24	1,5	1,65	2,6	36713	HUSQVARNA B	-0,73	276,3	275,5	276,3	279,2	275	591555				
324,9 210,2	-10	-7	*23	8	9,50	3,4	55577	ICA GRUPPEN	-0,3	276,3	275,5	276,3	279,2	275	591555				

Mest omsatta Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE	FÖRLORARE
H&MB	1 799,6	Eniro	+47,0%
Ericsson B	1 296,5	Black Earth SDB	+46,3%
Swedbank A	1 096,1	Aerocrine B	+38,3%
Nordea Bank	1 062,4	Boule Diagnostic	+23,6%
Sandvik	1 049,5	Karo Bio	+21,2%
SEBA	813,7	Midsona A	+18,7%

Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

HANDELSPLATSER: Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

P/E-tal: SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med * i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

UTDELNING: Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med * avser föreslagna utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

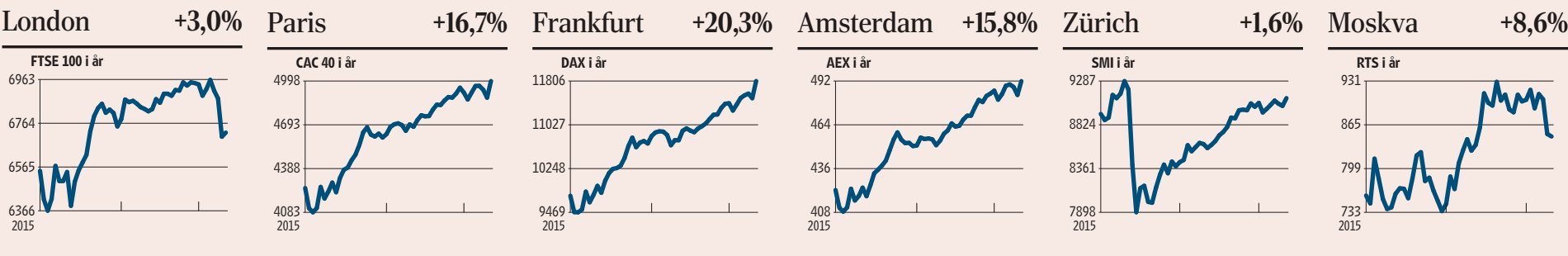
DIREKTAVKASTNING: Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

BÖRSVÄRDE: Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

VINNARE & FÖRLORARE: Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

Källa: Millistream, Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																			
142,8	83	+2	-11	17	4	4,50*	3,8	5534	DUNI	1,75	117,8	117,8	118,5	119,2	116,5	27175			
65,8	58,2							4532	DUSTIN GROUP	-1,25	59,5	59,5	59,8	60,5	59,2	87723			
61,2	41,3	+13	+2	neg	0	0,00*	0,0	1437	EAST CAPITAL EXP	0,2	48	48	48,4	48,4	47,1	45178			
82	69		+0		0	0,00*	0,0	4775	ELTEL	0	76,2	76	76,2	76,2	74	19040			
29,7	1,8	-15	+51	neg	0	0,00*	0,0	1206	ENIRO	0,29	3	3	3	3	2,7	2474630			
523	221,5	+40	+7	neg	48	48,00*	12,1		ENIRO AB PREF	-13	395,5	395,5	404	408	394,5	9382			
152	88	-2	+2	20	2,42	3,00*	2,2	5204	FAGERHULT	0	135	134,5	135,2	135	134	903			
146	80,2	+12	-8	14	3,1	3,50*	2,9	6539	FAST PARTNER	-2,75	121,8	121,5	122	124	121,2	2678			
419,5	351	+4	+2	47	10				FAST PARTNE PREF	-3	409	409	411	412	400,5	4101			
475	290,5	+8	-12	21		4,00*	1,0	5128	FENIX OUTDOOR B	-3	387	387	388	388	384	609			
61	25,5	+20	+25	neg	0	0,00*	0,0	2430	FINGERPRINT CA B	0,7	41,6	41,6	41,7	42	41	510779			
78,2	42,5	+35	-1	*18		1,50*	2,2	5150	GRÄNGES	-1	69	69	69,2	71	68,8	124505			
45	33,9	+15	+3	*12	1	1,00*	2,3	3291	GUNNEBO	0,6	43,2	42,8	43,2	43,9	41,7	91203			
132,8	66,8	+28	+15	*67	2	3,00*	2,3	5759	HALDEX	1	130,2	130,2	130,8	131	128	153625			
100	78	-3	-4	31	1,2	1,30*	1,4	3880	HEBA B	0,75	94	94	97	96,5	94	1136			
223,5	96,2	+13	-2	11	0			12257	HEMFOSA FASTIGHE	-0,5	186,5	186	186,5	192	185	458547			
379,5	325	+7	+1	20					HEMFOSA FAS PREF	0,5	358	358	359	360	355,5	10927			
46,6	32,1	+5	-5	*20	2,6	2,60*	6,0	2285	HIQ INTERNATIONAL	-1,3	43	43	43,1	44,1	43	112199			
206	124,5	+32	+12	3,5	2,25	2,50*	1,3	1235	HMS NETWORKS	-1,5	196,5	195,5	196,5	198	194,5	1343			
283	163	+12	-1	31	3,5	4,50*			IFS A		250	279							
283,5	167,5	+12	+0	31	3,5	4,50*	1,7	6692	IFS B	-1,5	268	268	269,5	269,5	267	38441			
94	54,2	+26	-6	*26		2,00*	2,3	4942	INWIDO	-0,75	85,2	84,5	85,2	87	83,8	48697			
163	78,8	+12	-8	24	1,5	2,50*	1,7	4967	ITAB SHOP CONC B	-1,25	146,5	146,5	148	148,5	145,5	6246			
45	35,2	-8	-7	*19	0,75	1,07	2,8	2973	KAPPAHL	0	38,7	38,6	38,7	38,9	38,3	256809			
11,2	5,5	+10	-14	7	3	0,30*	3,3		KLÖVERN A	-0,2	9	9	9,1	9,4	8,9	642796			
10,7	7	+14	-11	7	0	0,30*	3,5	7923	KLÖVERN B	-0,1	8,7	8,6	8,7	8,9	8,6	2649152			
354,5	290	+6	+0	>99	20	20,00*	5,9		KLÖVERN PREF	0	337,5	337,5	338	338,5	335,5	76469			
69,5	37,2	+9	-8	neg	1,25	1,50*	2,4	11239	KUNGSLEDEN	2	61,8	61,5	61,8	61,8	60	1035128			
162,5	113	+6	-5	19	4			3418	LAGERCRANTZ GR B	-3,5	147,5	146,5	147,5	151	146,2	3140			
83,7	52,4	+10	+2	*18	0	1,10*	1,5	5683	LINDAB INTERNATI	1,2	72,2	72,2	72,3	72,7	70,8	127126			
18,4	9,4	-10	-8	13	0,12	2,80*	22,6	4704	LUCARA DIAMOND C	-0,15	12,4	12,3	12,4	12,7	12,3	593153			
30	25,2	-4	-2	neg				2651	LUNDIN GOLD	0,4	26,2	25,8	26	26,3	25,8	15198			
151	81	-15	-15	2	0	0,00*	0,0	2258	MEDIVIR B	1	83,8	83,8	84	84,5	82,2	70735			
230	139	+9	+7	*77	7	7,00*	3,2	7970	MEKONOMEN	4,5	222	221,5	222	224	219	116625			
100	70,5	+7	+0					4659	MUNKSJÖ	1,25	91,2	90	91,5	91,5	89,5	8134			
59	15,2	+106	+14	19	2,5	4,00*	7,8	4994	MYCRONIC	2	51	50,8	51	51,2	49,1	645109			
208	130,5	+10	-1	23	4	4,00*	2,2	2167	NEDERMAN HOLDING	-3,5	185	185	187,5	188,5	181,5	9735			
282	127	-6	-6	*41	0	0,00*	0,0	9897	NET ENTERTAINM B	1,5	248	248	248,5	249,5	247	85452			
47,3	26,8	+13	+2	*16	1	1,00*	2,3	2879	NEW WAVE B	0,3	43,4	43,2	43,4	44,1	42,9	60996			
15,5	6,3	-6	+4	neg				1323	NGEX RESOURCES	0,05	7	6,8	7	7	6,8	3100			
212,5	135	+8	-5	14	8	8,50*	4,4	5051	NOLATO B	-1,5	192	192	193	195	191	20840			
35,9	24,6	+12	+0	*20	0,85	1,00*	3,2	5531	NORDNET B	0,3	31,6	31,4	31,6	31,6	31,2	90015			
46,9	32,1	+16	+1	12		0,50*	1,2	1948	NP3 FASTIGHETER	-0,4	40,2	40,2	40,5	41	40,1	81734			
24,2	16,4	+7	+7	neg	0			2084	OASMIAPHARMACEU	0	21,3	21,1	21,3	21,4	21	6315			
120	85	-3	-7	18	4	4,25*	4,0	2473	OEM INTERNATIO B	0,75	106,8	106	106,8	107,5	106	2478			
14,6	6,6	-14	+4	13	0,06	0,00*	1,2	2138	OPUS GROUP	0,1	7,6	7,5	7,6	7,7	7,5	194352			
164	90,8	-5	-3	neg	0	0,00*	0,0	4431	OREXO	3	129	129	129,8	129,8	126	56918			
42,5	26,6	+8	-3	12	0,6	0,75*	2,1	3476	PLATZER FASTIG B	-1,2	36,3	36,3	36,7	37,3	36,3	88115			
28,3	16,5	+11	+14	15	0,6	0,90*	3,9	1573	PROFFICE B	-0,1	22,9	22,8	23	23	22,6	38587			
25,4	13,8	-7	-2	>99	0	0,00*	0,0	2452	QUIRO GROUP AB	0,2	16,3	16,2	16,3	16,5	16,1	258529			
188	81	+38	+15	40		1,25*	0,7	8458	RECIPHARM	3,5	185	185	186	186	181,5	52982			
47	26,2	+15	+2	39	0	0,28*	0,9	5650	REZIDOR HOTEL GR	0,7	32,4	32,2	32,4	32,5	31,3	125715			
73,5	30	+31	-13	12	0,55	0,80*	1,4		SAGAX A	-1,25	58	56,8	57,8	59	56,5	2504			
68	29,1	+24	-16	12	0,55	0,80*	1,5	8720	SAGAX B	-0,5	54,8	54,8	55,2	57	54,5	57764			
39,7	32,9	+6	+2	8	2	2,00*	5,2		SAGAX PREF	-0,2	38,1	38,1	38,3	38,2	37,7	67131			
19,3	10,5	+7	-5	neg	0	0,00*	0,0	5477	SAS	-0,3	16,3	16,2	16,3	16,6	16,2	791008			
533	379	+15	+2	neg	25	37,50*	7,9		SAS PREF	-3	477	475,5	477	480	472,5	20634			
61	44,3	+9	-2	52		1,30*	2,5	3201	SCANDI STANDARD	0	52,5	52,5	52,8	52,8	52,5	82338			
140	75	+30	-1	46	0			4817	SECTRA B	6,25	129,2	128,2	129,2	129,5	123,8	24283			
33,9	16,8	+13	-13	neg				6290	SEMAFO INC.	0,84	22,6	22,6	22,7	23,7	22,1	250365			
99	75,5	+8	+7	23	2,5			3727	SKISTAR B	-0,75	94,5	93,2	94,5	95,2	93	25441			
128	89,2	-4	-3	*20	3,25	3,50*	3,2		SWECO A	-8,75	109	109	116,5	110,2	109	40			
122,5	88	+4	+0	*20	3,25	3,50*	3,2	10166	SWECO B	0	110	110	110,8	112,8	110	31137			
24	15	-6	-2	26	0,2	0,35*	2,3	986	SWEDOL B	-0,2	15,4	15,3	15,5	15,8	15,3	11583			
125,8	89	+3	+0	*18	3	2,17	2,0	5616	SYSTEMAIR	0	108	108	108,8	109,8	108	5803			
92,5	51,8	+0	+8	6	0	0,00*	0,0	2177	TETHYS OIL	1,25	61,2	61	61,2	62	60	210496			
97,2	75	+5	+2	31	2,1	2,00*	2,1	9375	THULE GROUP	-1,25	93,8	93,8	94	95	92,8	3751			
75	45	+9	-1	27	0	0,00*	0,0	1803	TRANSCOM	-0,25	67,5	67,2	67,5	68,2	67	9072			
110,8	52,2	+17	+0	39	6,5	1,95*	2,3	2390	TRANSMODE AB	-1	86	85,5	86	86,5	85,2	5775			
41	32	-2	-4	neg	0,5	0,50*	1,3	1844	TRIBONA	-0,3	37,9	37,5	37,9	38,2	37,4	47077			
510	281,3	-5	+1	*12	12,04	20,90*	4,5	13341	UNIBET GROUP	3,5	467,5	467,5	468,5	470	458	127222			
165	98,2	+20	-7	20	2,75	3,00*	2,4	1550	VBG GROUP B	-1	124	124	125	124	123,2	278			
12,8	5,5	+55	+7	6	0	0,00*	0,0		VICTORIA PARK A	-0,5	9,6	9,7	9,7	10,1	9,6	54516			
11	5,3	+51	+6	6	0	0,00*	0,0	2070	VICTORIA PARK B	-0,15	9,3	9,2	9,3	9,6	9,1	122930			
334,5	282	+9	+2	>99	20	20,00*	6,1		VICTORIA PA PREF	-0,5	326,5	326,5	328	328	326,5	807			
185	90	-2	-7	30	1	1,50*	0,9	3550	VITROLIFE	1,5	163,5	162,5	163,5	163,5	159,5	16980			
55,2	31,5	+11	+6	neg	0	0,00*	0,0	1119	VOSTOK NAFTA SDB	0,1	42,1	42,1	42,5	42,5	42	47495			
180	109	+12	-8	31	4	4,75*	3,0	3259	WILHBOLGSES FASTIG	-0,5	159,5	159	159,5	161	158,5	250866			
131	95,5	-5	-2	*17	3,25	3,50*	2,9	9345	ÅF B	-0,5	119,5	119,2	119,5	121	118,2	125144			



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

E-handlare i topp

De stora europabörserna noterades strax under nollan i torsdagens handel. Dollarförstärkningen, som ledde till ett mindre rally på onsdagen, har tagit en paus vilket missgynnade börserna lite.

På börsgolvet backade **Euro Stoxx 50** med 0,2 procent medan det bredare **Bloomberg Europe 500** var oförändrat.

De ledande indexen i Frankrike och Tyskland var också lätt på minus. Brittiska **FTSE 100** noterades upp med 0,6 procent.

Med sina 12 procent på ovansidan var **Asos** en av de bäst preseterande aktierna i London. Det brittiska e-han-

delsbolaget, konkurrent till Kinneviks Zalando, överträffade marknadens förväntningar avseende försäljningen i det andra kvartalet.

Serco rasade med 11 procent efter att ha uppgett detaljerna i den stundande nyemissionen.

Servicebolaget har haft det rejält trist på börsen sedan i november då bolaget oväntat vinstvarnade.

Stigande metallpriser fick fart på **Rio Tinto** och **BNP Paribas** som initialt var upp med cirka 3 procent vardera. Mot slutet av handelssessionen mattades dock uppgången och gruvbolagen stängde runt nollstrecket. (Direkt)

NEW YORK



	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
S&P 500	2057,86	0,90	-0,10	
3M	163,75	1,20	-0,30	
ABBOTT LABORATORIE	47,11	1,70	4,60	
ADVANCED MICRO DEV	2,73	-3,70	2,40	
AGILENT TECHNOLOGI	41,14	0,70	0,50	
ALCOA	13,81	1,60	-12,60	
ALIBABA	81,94	-0,10	-21,20	
AMERICAN EXPRESS	80,99	1,90	-13,00	
AMERICAN GROUP INT	55,18	0,80	-1,50	
AT&T	33,08	1,40	-1,50	
AUTOLIV	112,52	0,80	6,00	
AVON PRODUCTS	8,30	-2,10	-11,60	
BANK OF AMERICA	15,94	-1,10	-10,90	
BARRICK GOLD	10,65	-2,20	-0,90	
BAXTER INTERNATIONAL	67,25	0,40	-8,20	
BEST BUY	40,92	1,70	5,00	
BOEING CO.	152,03	0,60	17,00	
BOSTON SCIENTIFIC	16,86	1,70	27,20	
BRISTOL-MYERS SQUI	66,52	1,40	12,70	
BRUNSWICK	52,30	1,40	2,00	
CATERPILLAR	80,26	0,70	-12,30	
CHEVRON	103,00	-0,50	-8,20	
CITIGROUP	53,72	2,70	-0,70	
CLEAR CHANNEL OUTD	9,75	1,60	-7,90	
COCA-COLA CO	40,33	0,60	-4,50	
COLGATE-PALMOLIVE	68,39	0,70	-1,20	
COMPUTER SCIENCES	67,51	1,30	7,10	
CONOCOPHILLIPS	61,60	0,50	-10,80	
CORNING	22,94	1,10	0,00	
DISNEY	105,86	2,90	12,40	
DOW CHEMICAL	47,28	1,10	3,70	
DUPONT PONT	79,72	0,50	7,80	
EATON CORPORATION	66,86	0,40	-1,60	
ELI LILLY	69,40	1,40	0,60	
EMC	25,98	1,00	-12,60	
EXXON MOBIL	84,11	0,10	-9,00	
FEDEX	172,48	0,50	-0,70	
FORD MOTOR CO.	16,09	2,20	3,80	
GAP	41,10	0,60	-2,40	
GENERAL DYNAMICS	133,56	1,00	-3,40	
GENERAL ELECTRIC	25,29	0,40	0,10	
HALLIBURTON	41,24	-0,20	4,90	
HARLEY-DAVIDSON	61,81	-0,60	-6,20	
HARRIS	72,41	-0,10	0,80	
HEWLETT-PACKARD	32,67	0,20	-18,60	
HOME DEPOT	114,94	1,70	9,50	
HONEYWELL INTERNAT	101,71	1,10	1,80	
IBM	157,01	0,10	-2,10	
INGERSOLL-RAND	67,05	1,30	5,80	
INTERNATIONAL PAPE	54,37	0,60	1,50	
JOHNSON & JOHNSON	99,57	1,30	-4,80	
KIMBERLY-CLARK	104,99	0,80	-9,10	
KROGER	75,75	1,40	18,00	
LOCKHEED MARTIN	197,95	0,40	2,80	
MARSH & MCLENNAN	56,16	0,80	-1,90	
MCDONALDS	96,00	1,10	2,50	
MERCK & CO	55,91	-0,30	-1,60	
MONSANTO	118,22	1,10	-1,00	
MORGAN STANLEY	36,52	4,50	-5,90	
NABORS INDUSTRIES	11,91	-2,20	-8,20	
NATIONSTAR MORTGAG	29,40	1,40	4,30	
NEWMONT MINING	22,07	-0,80	16,70	
NIKE	96,35	1,10	0,20	
NOKIA	7,64	-1,20	-2,80	
NORFOLK SOUTHER	108,91	0,60	-0,60	
OKCIDENTAL PETROLE	74,64	0,50	-7,40	
PARKER HANNIFIN	117,89	0,20	-8,60	
PEPSICO	95,08	1,50	0,50	
PFIZER	33,85	0,70	8,70	
PHILIP MORRIS	78,36	0,70	-3,80	
PRAXAIR	125,24	0,80	-3,30	
PRECISION CASTPART	208,90	-0,30	-13,30	

SVENSKA AKTIER I NEW YORK

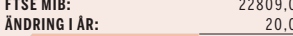
DOLLARKURS:	8,61	USD	SENAST BETALT 1 SEK	1 STOCKHOLM	DIFFERENS MOT STHLM	OMSÄTT ANTAL ADR
ABB		20,09	172,94	173,2	-0,26	995394
ASTRAZENECA		66,58	573,29	575,5	-2,21	1252174
AUTOLIV		112,52	968,85	967,5	1,35	160732
ERICSSON		12,6	108,46	109	-0,54	1951630

LONDON



	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
FTSE AIM	716,09	0,60	2,00	
FTSE TECHMARK 100	3826,86	0,60	8,70	
FTSE 350	3719,75	0,60	3,50	
3I GROUP PLC	480,90	0,20	6,80	
AFREN PLC	6,50	0,30	-86,30	
ALLIANCE TRUST PLC	497,00	0,80	3,80	
ARM HOLDINGS PLC	1162,00	-0,90	16,80	
ASTRAZENECA	4479,00	4,10	-1,70	
AUTONOMY	2551,00	0,10	69,50	
AVIVA PLC	549,00	0,40	13,30	
BAE SYSTEMS PLC	535,00	-0,20	13,30	
BARCLAYS PLC	254,50	-0,20	4,50	
BG GROUP PLC	838,60	-0,20	-3,10	
BHP BILLITON PLC	1435,50	-2,50	3,40	
BP PLC	425,85	0,20	3,60	
BRITISH AMERICAN T	3641,50	0,40	4,00	
BRITISH LAND CO PL	805,00	-0,40	3,60	
BT GROUP PLC	448,80	0,50	11,80	
CABLE & WIRELESS C	58,15	-0,80	17,10	
CAIRN ENERGY PLC	161,20	4,00	-9,70	
CARNIVAL PLC	3097,00	2,20	6,10	
CENTAMIN PLC	55,60	1,60	-5,60	
CENTRICA PLC	241,40	1,00	-13,50	
DIAGEO PLC	1882,00	1,80	1,80	
EASVJET PLC	1732,00	-0,30	3,70	
GAZPROM OAO	4,77	2,10	4,90	
GKN PLC	362,00	1,20	5,20	
GLAXOSMITHKLINE PL	1548,50	1,90	12,50	
HAYS PLC	155,00	0,90	6,50	
HIBU PLC	0,17	-22,70	-47,70	
HOWDEN JOINERY GRO	456,60	-0,20	13,30	
HSBC HOLDINGS PLC	560,30	-0,30	-7,90	
INCHCAPE PLC	778,00	-0,30	7,30	
INVENSYS PLC	509,50	0,40	0,20	
J SAINSBURY PLC	263,70	-0,30	6,90	
KINGFISHER PLC	352,90	0,10	3,60	
LADBROKES PLC	111,50	0,00	0,90	
LAND SECURITIES GR	1198,00	-1,10	3,50	
LEGAL & GENERAL GR	285,30	0,70	14,80	
LLOYDS BANKING GRO	79,20	1,30	4,50	
LONDON STOCK EXCHA	2490,00	0,90	12,10	
MAN GROUP PLC	196,80	1,90	22,60	
MARKS & SPENCER GR	494,10	-0,60	3,20	
MISYS PLC	349,70	0,00	50,50	
NEXT PLC	7395,00	0,50	8,40	
OLD MUTUAL	223,60	1,50	17,40	
PEARSON PLC	1448,00	-0,20	21,70	
PRUDENTIAL PLC	1660,00	1,60	11,30	
PSION PLC	87,75	-1,30	100,00	
RECKITT BENCKISER	5710,00	-0,10	9,60	
REED ELSEVIER PLC	1123,00	0,10	2,10	
RENTOKIL INITIAL P	137,90	0,10	13,70	
REXAM PLC	561,00	0,90	23,60	
RIO TINTO PLC	2857,00	0,50	-4,80	
ROLLS-ROYCE HOLDIN	970,00	-0,60	11,50	
ROYAL BANK OF SCOT	360,20	0,00	-8,70	
SHELL B	2053,00	1,10	-8,10	
SHELL A	27,47	0,20	-0,80	
SABMILLER PLC	3632,50	1,70	8,10	
SAGE GROUP PLC/THE	476,80	0,10	2,40	
SCHROEDERS PLC	3195,00	2,10	19,60	
SECURITIES TRUST O	136,50	0,00	-3,60	
SEVERN TRENT PLC	1967,00	0,30	-1,90	
SKY PLC	991,00	0,70	10,20	
SMITH & NEPHEW PLC	1141,00	1,90	-4,00	
STANDARD CHARTERED	979,00	-4,40	1,70	
TATE & LYLE PLC	607,50	0,50	0,70	
TESCO PLC	235,75	0,10	24,70	
TOTTENHAM HOTSPUR	39,25	0,00	-0,60	
UNILEVER PLC	2819,00	-0,10	7,30	
VODAFONE GROUP PLC	216,90	-0,10	-2,60	
WHITBREAD PLC	5260,00	1,20	10,30	
WOLSELEY PLC	4051,00	0,40	9,90	

MILANO



	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
AZA SPA	0,93	1,50	11,30	
ANSALDO STS SPA	9,46	0,30	13,60	
ASSICURAZIONI GENE	18,23	-4,40	7,20	
ATLANTIA SPA	23,66	-0,60	22,30	
AUTOGRIFF SPA	8,82	-0,10	41,10	
BANCA MONTE DEI PA	0,60	0,70	28,20	
BANCA POPOLARE DI	0,95	4,10	74,40	
BANCO POPOLARE SC	14,18	2,60	41,00	
BENETTON GROUP SPA	4,59	0,00	55,40	
BUZZI UNICEM SPA	12,80	0,80	22,30	
DAVIDE CAMPARI-MIL	6,46	0,90	25,30	
DIASORIN SPA	37,82	0,30	13,70	
ENEL SPA	4,12	-1,00	11,60	
ENI SPA	16,33	-0,70	12,50	
FIAT CHRYSLER AUTO	14,91	1,80	55,30	
FINMECCANICA SPA	11,85	-0,40	53,30	
INTESA SANPAOLO SP	3,05	1,10	25,50	
LUXOTTICA GROUP SP	58,40	0,40	28,60	
MEDIASET SPA	4,21	0,50	22,50	
MEDIOBANCA SPA	8,48	0,40	25,30	
PARMALAT SPA	2,49	0,10	4,20	
PIRELLI & C. SPA	14,60	-0,20	30,20	
PRYSMIAN SPA	18,51	-0,40	22,00	
SAFILIO GROUP SPA	13,21	0,90	23,00	
SAIPEM SPA	9,60	0,30	9,60	
SNAI SPA	1,71	-1,70	35,60	
SNAM SPA	4,53	-0,50	10,70	
STMICROELECTRONICS	8,65	-3,10	39,80	
TELECOM ITALIA SPA	1,12	-0,30	26,50	
TENARIS SA	13,09	0,80	4,90	
TENARIS SA	13,09	1,00	5,10	
TERNA RETE ELETTRI	4,00	-0,40	6,20	
TOD'S SPA	97,20	0,60	34,50	
UNICREDIT SPA	6,23	1,70	16,80	
UNIONE DI BANCHE I	7,09	-1,30	19,00	

PARIS



	SENAST BETALT	ÄNDR 1 DAG	HITTILLS I ÅR
ACCOR SA	50,45	1,50	35,10
AIR FRANCE-KLM	7,21	0,30	-9,40
AIR LIQUIDE SA	120,70	-0,30	17,40
AIRBUS GROUP N.V	62,08	1,10	50,10
ALCATEL-LUCENT	3,71	0,50	24,80
ALSTOM SA	30,00	1,10	11,70
AUTOURUTE PARIS RH	42,63		
AXA SA	23,11	1,30	20,30
BNP PARIBAS SA	51,60	-0,80	4,80
BOUYGUES SA	36,47	-2,40	21,60
BUREAU VERITAS SA	20,24	0,10	10,50
CAP GEMINI SA	74,85	0,30	25,80
CARREFOUR SA	30,86	0,50	22,00
CASINO GUICHARD PE	85,70	1,10	12,10
CHRISTIAN DIOR SE	180,55	0,30	26,30
CIE DE ST-GOBAIN	40,23	-1,20	14,20
CIE GENERALE DES E	87,05	0,10	15,70
CREDIT AGRICOLE SA	13,06	-0,20	21,40
DANONE SA	61,63	-0,50	13,20
ELECTRICITE DE FRA	22,70	-0,30	-0,60
ESSILOR INTERNATIO	106,75	0,10	15,20
KERING	191,05	0,50	19,80
L'OREAL SA	169,05	-0,40	21,40
LAFARGE SA	64,54	1,20	11,10
LAGARDERE SCA	25,42	-2,70	17,70
LVMM MOET HENNESSY	170,60	-0,50	29,00
ORANGE	15,49	-1,30	9,50
PERNOD RICARD SA	106,55	-1,20	15,50
PEUGEOT SA	16,82	0,30	64,60
RENAULT SA	89,56	-0,70	48,00
SANOFI	89,50	0,30	18,30
SCHNEIDER ELECTRIC	71,83	-0,70	18,50
SOCIETE D'EDITION	6,15	-0,50	5,10
SOCIETE GENERALE S	42,18	0,10	20,50
SOCIETE TELEVISION	16,20	-0,60	27,30
SODEXO	92,58	1,00	13,90
STMICROELECTRONICS	8,62	-3,30	39,10
THALES SA	53,42	-0,30	18,70
TOTAL SA	45,44	-0,10	6,90
VALLOUREUX SA	22,07	2,20	-3,00
VEOLIA ENVIRONNEME	17,30	1,30	17,30
VINCI SA	54,29	-0,70	19,10
VIVENDI SA	21,75	-1,10	5,30

Bara Oslo på plus i Norden

Nordenbörserna gick åt olika håll på torsdagen.

Norge stack ut genom att följa oljan norröver medan Danmark och Finland handlades lätt på minus vilket speglade utvecklingen i övriga Europa efter gårdagens mindre rally.

Vid klockan 17.00 var **OMXN40**, som inte innehåller norska aktier, ned 0,2 procent till nivån 1 629.

Oslobörsens **OBX-index** stängde 0,7 procent högre, en stor del av uppgången kan tillskrivas **Det norske oljeselskab** och **Norsk Hydro** där den förstnämnda fick skjuts av oljan, trots att priset föll

något på eftermiddagen efter förmiddagens uppgångar.

Kristian Tunaal, aktiestrateg på DNB Markets i Olso, säger att rekylen i Norsk Hydro inte är så konstig med tanke på den senaste tidens utförlöpa och att han är fortsatt positiv till aktien.

Flera större banker har tidigare nedgraderat aluminiumproducenten efter kinaoro.

På ovensidan syntes även **DNB** som klättrade 1,1 procent sedan bankkollegan Nordea uppgraderat till köp.

I Danmark backade Köpenhamnsbörsens **C20 Cap** med 0,1 procent efter att ha stängt föregående session på ett nytt rekord.

Största förlorare och bidra-

gande orsak till den trista utvecklingen var **ISS** som sjönk med 4 procent. Boksluttet från servicebolaget var i linje med förhandstipsen och enligt Mads Zink, aktiechef vid Danske Bank, har aktien en väldigt stark period bakom sig vilket helt naturligt framkallar vinsthemtagningar.

Det finländska **H25-indexet** minskade med 0,1 procent. **Tieto** tappade 1,2 procent sedan Nordea sänkt it-tjänsteföretaget till behåll från köp vilket vägde på index.

Outokumpu, som har rusat med nästan 30 procent på kort tid efter medieuppgifter om importtullar på rostfritt stål till Europa, rekylade med 3,5 procent. (Direkt)

HELSINGFORS

↑

VINNARE

ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR

PKC GROUP

+7,0

18,9

OUTOTEC

+6,7

5,8

VALMET CORPORATI

+3,4

11,5

↓

FÖRLORARE

ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR

OUTOKUMPU

-3,8

7,4

METSÄ BOARD A

-1,8

7,0

TIETO

-1,3

22,6

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST		ÄNDRING % PÅ 20 DAGAR		P/E- TAL	UTDELNING, EURO SENAST PROG 2014		DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE EURO	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, EURO	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT HÖGST LÄGST		OMSÄTTA ANTAL AKTIER	
20,6	13,8	26	6	*28	0,4	0,47	2,3	2402	AMER SPORTS A	0,17	20,3	20,3	20,3	20,6	20	707280
34,7	20,6	32	5	*31	0,41	0,64	1,9	2167	CARGOTEC	-0,42	33,6	33,6	33,7	34,3	33,5	139932
3,2	2,3	15	-4	13	0,15			1756	CITYCON	-0,02	3	3	3	3	3	1394272
25,6	18,2	9	4	*17	1,3	1,22	4,9	4120	ELISA CORPORATIO	-0,19	24,6	24,6	24,6	24,9	24,5	384651
22,3	17,3	4	3	16	0,67			1532	FISKARS CORPORAT	0,15	18,7	18,7	18,7	18,8	18,6	52657
21,4	15,1	18	8	*6	1,1	1,09	5,1	18887	FORTUM CORPORATI	0,21	21,3	21,2	21,3	21,3	21,1	1539491
28,9	18,4	32	21	*23	0,57	0,6	2,1	3113	HUHTAMÄKI	0,24	28,9	28,9	28,9	28,9	28,4	677709
12,3	9,1	13	7	*18	0,53	0,54	4,9	1729	KEMIRA	-0,01	11,1	11,1	11,1	11,2	11,1	312611
33,7	24,6	15	6	*28	1,4	1,46	4,2		KESKO A	-0,35	32,7	32,7	32,9	33,1	32,7	2674
35,8	25,1	15	6	*28	1,4	1,46	4,2	3457	KESKO B	-0,13	34,6	34,6	34,6	34,9	34,4	198366
43,5	27,3	7	1	*26	1	1,17	2,9	21202	KONE CORPORATION	-0,04	40,4	40,4	40,4	40,8	40,2	936879
32	18,6	30	-1	36	1,05			1957	KONECRANES	0,08	30,9	30,9	30,9	31,2	30,7	246404
6,1	2,9	39	6	*35	0,09	0,11	1,8	2140	METSÄ BOARD B	0,03	6	6	6	6,1	5,9	1041057
32	22,4	11	0	*20	1	1,02	3,7	4151	METSO CORPORATIO	-0,09	27,6	27,6	27,6	28,1	27,6	649476
10	5,1	12	6					511	MUNKSJÖ	0,05	10	10	10	10	9,8	146880
25,1	13,4	16	7	*89	0,65	0,68	2,9	5977	NESTE OIL CORPORA	0,16	23,3	23,3	23,4	23,7	23,2	1318688
7,4	5,1	11	4	*8	0,37	0,14	1,9	26722	NOKIA CORPORATIO	-0,08	7,3	7,3	7,3	7,4	7,2	12159992
				*8	0,37	0,14	1,9		NOKIA CORPORATIO				3,8			
31,8	18,8	29	-6	*17	1,45	1,4	5,3	3486	NOKIAN RENKAAT	-0,02	26,1	26,1	26,1	26,4	25,9	1064285
12,3	8,9	27	9	*15	0,43	0,57	4,7	49450	NORDEA BANK FDR	-0,1	12,2	12,2	12,2	12,3	12,2	1495426
31,1	21	13	2	*18	1,25	1,27	4,5		ORION A	0,02	28,4	28,3	28,4	28,4	28,1	5163
31,3	21,1	11	2	*18	1,25	1,27	4,5	4033	ORION B	0,17	28,6	28,6	28,6	28,6	28,2	373020
8	3,4	55	34	neg	0	0	0	3083	OUTOKUMPU	-0,29	7,4	7,4	7,4	8	7,3	14406638
9,3	4,2	32	5	11	0,2			1062	OUTOTEC	0,37	5,8	5,8	5,8	5,9	5,5	2330271
24,2	13,1	8	8	30	0,7			454	PKC GROUP	1,24	18,9	18,9	18,9	19,4	17,7	108245
9	5,6	8	-1	*20	0,37	0,39	5,6	760	RAMIRENT	0	7	7	7	7	7	149713
47	34,7	21	8	*17	1,65	1,94	4,1	26298	SAMPO A	0,28	47	46,9	47	47	46,4	952812
6,1	4,2	17	2	*8	0,1	0,14	2,6	876	SANOMA	-0,03	5,4	5,4	5,4	5,5	5,4	341737
4,6	3,2	13	-2	12	0,18			1157	SPONDA	-0,02	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	1511122
7,3	4	3	5	neg	0				SSAB A	0	4,9	4,9	5	5	4,9	21165
6,6	3,6	2	5	neg	0			2394	SSAB B	-0,04	4,4	4,4	4,4	4,5	4,3	298151
9,3	5,7	23	10	*22	0,3	0,3	3,2		STORA ENSO A	0,05	9,2	8,9	9,2	9,3	9,2	1492
9,3	5,7	23	9	*22	0,3	0,3	3,2	7220	STORA ENSO R	-0,07	9,2	9,2	9,2	9,3	9,1	3029274
5,8	4,9	8	6	16	0,34			24985	TELIASONERA	-0,03	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8	2846045
24	17,5	5	-1	*42	0,9	1,05	4,6	1667	Tieto	-0,3	22,6	22,6	22,6	22,8	22,5	336130
18,2	10,1	31	9	*17	0,6	0,64	3,6	9543	UPM-KYMMENE	-0,12	17,9	17,9	17,9	18,2	17,8	1905127
16,6	9,1	43	15	43	0,38			1199	UPONOR	0,08	16,4	16,4	16,4	16,4	16,2	151926
12,5	6,9	13	-5	*39	0,15	0,21	1,9	1726	VALMET CORPORATI	0,38	11,5	11,5	11,5	11,7	11,2	1161115
42,5	31,8	6	-6	*21	1,05	1,11	2,8	7750	WÄRTSILÄ B	-0,05	39,3	39,3	39,3	39,7	39,2	455699
8,7	4,2	28	-7	9	0,38			696	YIT CORPORATION	-0,03	5,5	5,5	5,5	5,5	5,4	661774

KÖPENHAMN

<

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST		ÄNDRING % PÅ 20 DAGAR		P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST PROG 2014		DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT HÖGST LÄGST		OMSÄTTA ANTAL AKTIER	
15200	10730	24	17	*1	1400	404,63	2,6		A.P. MØLLER - A	10	14760	14760	14790	14890	14700	8700
15840	11020	24	18	*1	1400	404,63	2,6		67333 A.P. MØLLER - B	40	15320	15320	15350	15450	15230	20479
43	23,8	28	16	38					7270 ALM. BRAND A/S	-1	41,9	41,8	42,1	43	41,4	196648
322	174,5	0	-1	27					7854 AURIGA INDUSTRI B	0	308	308	309	309,5	307,5	54460
74	30,2	32	6	neg			0	0	2052 BANG & OLUFSEN H	1,5	47,5	47,4	47,7	49,5	43	829586
345	91	64	76	neg					8938 BAVARIAN NORDIC	4	323	322	323,5	324,5	320	267934
630	464	18	9	*19	8	8,71	1,5		CARLSBERG A A/S	5	617	607	618	617	608,5	678
593	443,3	21	11	*19	8	8,71	1,5		88636 CARLSBERG B A/S	1	581	583,5	581,5	584,5	574,5	419570
308,8	202,5	12	13	43	0,57		0,2	0,405446	CHR. HANSEN HOLD	1,5	307,5	307,4	307,8	308,8	306,4	261958
549	407	2	3	*47	10	11,54	2,2	106656	COLOPLAST B A/S	0	528	528	528,5	531,5	526,5	214922
253	115	13	12	neg	27,03	1,6	1,1	6288	D/S NORDEN	0,3	149	149	149,4	151	148,7	183831
178,5	139,2	5	7	*45	5,25		3	177517	DANSKE BANK A/S	0,1	176	176	176,1	177,4	175,6	1786828
221,9	149,9	16	5	*25	1,5	1,84	0,8	39456	DSV A/S	-0,7	219,2	219,1	219,2	221,9	218,3	642839
340	245,7	13	8	*19	14	6,25	2	15754	FLSMIDTH & CO. A	-4,7	307,4	307,4	308,1	317,5	306,8	612001
31,5	20,2	17	6	2				47386	G45	0,27	30,5	30,5	30,5	30,6	30,3	101097
555,5	180,1	50	12	*82		0	0	30740	GENMAB A/S	-7	541	541	541,5	549,5	537,5	386218
164,1	122,5	14	-2	*31	1,05	0,7	0,7	25909	GN STORE NORD A/	-0,4	154,2	154,1	154,2	155,5	153,8	518042
215,7	149,1	15	2	*28	4,42	2,2	2,2	37895	ISS	-8,5	204,1	204,1	204,3	213	203,3	1204278
325,6	271	-7	-3	*7		0	0	20828	JYSKE BANK	0	292,2	292,1	292,2	294,2	292,2	235670
3485	2465	10	2	27	66,41			26016	KØBENHAVNS LUFTH	0	3315	3310	3315	3315	3314	35

KÖPENHAMN FORTS.

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST		ÄNDRING % PÅ 20 DAGAR		P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST PROG 2014		DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ		BETALT HÖGST LÄGST		OMSÄTTA ANTAL AKTIER
173,6	111,5	11	8	neg	2,77	0,32	0,2	26714	LUNDBECK	-3,6	136	135,5	136		133,1	436670
159,5	122,5	8	1	*19	5,77	3,8		6219	MATAS	1	152,5	152	152,5		151	224614
432	260,4	30	22	*37	4,84	1,1		10302	NKT HOLDING A/S	13,7	430,5	430,2	430,5		432	414,8
182	149							3800	NNIT	-0,5	152	152	152,5		153	149
91,8	65,9	26	9	15	3,21			367938	NORDEA BANK	-0,35	90,8	90,8	90,9		91,8	90,8
329,4	226,2	25	16	*32	4,5	4,66	0,4	721960	NOVO NORDISK B B	1,2	326,3	326,2	326,3		328,3	324,8
330	221,8	23	2	*39	2,5	2,85	1,9	102368	NOVOZYMES B A/S	1	320,2	320,1	320,2		322,1	318,5
633	331,4	24	38	*25	6,5	8,11	1,3	80393	PANDORA A/S	-1,5	627,5	627	627,5		631	623
1640	807	42	9	30				34393	PER AARSLEFF B B	1	1640	1632	1640		1640	1620
1122	655	13	0	*19	10,4	12,55	1,3		ROCKWOOL INTER A	-3	780	772,5	780		781,5	770
1130	646,5	10	-1	*19	10,4	12,55	1,3	16855	ROCKWOOL INTER B	-6,5	767	767	769		773	764,5
1282	790	12	8	*22		31,6	2,6	13485	ROYAL UNIBREX A/S	-39	1215	1215	1220		1282	1213
341	209,5	11	4	6	6			8173	SCHOULV & CO. A/S	0,5	320,5	320,5	321,5		322	316
241	150,5	45	20	34	4,03			9794	SIMCOP A/S	1,6	236	235,5	236		236,5	234
213,9	130,1	10	7	*14		6,9	3,3	15548	SYDBANK A/S	-0,5	209,4	209	209,4		211	208,8
57,7	40,4	6	3	*11	3,7	2,58	5,1	41415	TYC	-1,1	50,2	50,2	50,2		51,7	50,1
235,1	151,2	9	-4	*15		0		25060	TIDANDMARK A/S	0,6	217,9	217,8	217,9		218,4	216,9
845	493,8	21	3	*20	27	28,44	3,4	49876	TRYG A/S	0,5	835,5	835	835,5		837	832
303	162,5	26	6	neg				63704	VESTAS WIND SYST	0,2	284,3	284,2	284,3		287	283,1
572,5	409,9	21	14	*25		0	0	32127	WILLIAM DEMANT H	0	567	567	567,5		572,5	565

AKTIEOPTIONER

Noterade vid Stockholmsbörsen. Endast optioner handlade under dagen.

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL ACK.	ÖPPEN BALANS
ABB MAR 15				H:174 L:172 B:173 V:21,69		
P165	0,15	0,35	0,3 0,3	0,3	150	373
P180	6,75	7,5	6,5 8	6,5	100	1611
APR 15						
C190	0,15	0,35	0,2 0,2	0,2	50	230
P170	2,5	2,8	3,1 3,1	3,1	50	1085
P180	8	8,5	7,5 8	7,5	125	320
MAJ 15						
C175	3,85	4,25	4,5 4,5	4	311	50
C180	2,1	2,5	2,25 2,25	2,25	155	215
P155	1,4	1,65	1,6 1,6	1,6	50	55
P165	3,85	4,25	4,25 4,25	4,25	50	1871
P195	26,25	27	26,5 26,5	26,5	150	425
JUN 15						
P160	3,35	3,7	3,2 3,5	3,2	140	1006
P170	7,25	7,75	7 7,5	7	100	2702
P190	21,25	23	21,25 21,25	21,25	100	2390
SEP 15						
P150	3,4	3,8	3,5 3,5	3,5	922	1736
DEC 15						
P150	5	5,75	5,25 5,25	5,25	120	3966
ALFA LAVAL				H:160 L:157 B:159 V:25,53		
MAR 15						
C145	13	15	13 13	13	40	245
MAJ 15						
C160	3,7	4,25	3,5 3,5	3,5	311	130
ASSA ABLOY B				H:502 L:493 B:496 V:22,31		
MAR 15						
C510	1,1	1,4	2,35 2,5	2,35	78	190
ASTRAZENECA				H:578 L:556 B:576 V:23,11		
MAR 15						
C570	9,5	11	9,5 9,5	9,95	47	260
P570	3,7	4,75	4 9	4	46	294
APR 15						
C600	5	6,25	6 6	2,95	124	938
JUN 15						
P490	1,75	2,65	2,75 3,1	2,75	91	259
DEC 15						
P510	16	18,75	17,5 19,5	17,5	50	1876
ATLAS COPCO A				H:271 L:266 B:268 V:23,58		
APR 15						
C275	3,35	3,9	4,25 4,25	4,25	50	690
C285	1,1	1,45	1,75 1,75	1,75	50	10
JUN 15						
P270	14	15	13,75 13,75	13,75	75	195
SEP 15						
P270	19,25	20	19,25 19,25	19,25	50	114
AUTOLIV SDB				H:968 L:951 B:968 V:20,03		
MAR 15						
C855	109,75	113	108 108	108	50	128
APR 15						
C960	22,75	24,75	23,5 23,5	19	180	73
BOLIDEN				H:172 L:168 B:169 V:49,02		
MAR 15						
C165	4,75	5,25	6 6	6	45	1298
C170	1,85	2,4	2,9 2,9	2,8	90	2468
P175	6,75	7,5	6 6	6	50	100
APR 15						
C170	4,25	5	5,5 5,5	5	380	788
C175	2,55	3,05	2,65 3,5	2,65	180	447
P147,5	0,4	0,85	0,65 0,65	0,65	50	291
P150	0,55	1,05	0,9 0,9	0,85	60	370
P175	9	9,5	8,75 9	7,5	150	70
MAJ 15						
P145	1,4	2	1,5 1,5	1,45	50	0
P190	24,25	25,25	23,5 23,5	23,5	43	0
JUN 15						
C190	2,05	2,5	2,4 2,6	2,25	70	285
SEP 15						
C210	1,65	2,1	2,25 2,25	2,25	40	0
DEC 15						
P130	3,45	4	3,75 3,8	3,75	210	470
ELECTROLUX B				H:266 L:262 B:265 V:34,89		
MAR 15						
C270	1,35	1,8	2 2	2	50	390
P265	3,45	3,9	3,1 3,1	3,1	50	429
P270	6,25	7	5,75 6	5,75	40	3130
APR 15						
C265	4,75	5,75	4,5 4,5	4,5	100	180
MAJ 15						
C270	7	7,75	7 7	6,75	65	122
JUN 15						
P55,38	3,8	4,75	4,25 4,25	4,25	40	254
ERICSSON B				H:109 L:106 B:109 V:21,87		
MAR 15						
C105	4	4,5	4,25 4,25	3,2	132	9315
C110	0,75	1	0,95 0,95	0,4	70	791
P107,5	0,65	1,05	1,6 1,95	1,6	310	1922
APR 15						
C105	4,75	5,25	4,25 4,25	4,25	130	3653
C107,5	3,1	3,4	2,75 2,75	2,75	40	1476
C115	0,55	0,65	0,65 0,65	0,65	50	647

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL ACK.	ÖPPEN BALANS
MAJ 15						
C105	5	5,75	4,75 4,75	4,75	70	2243
C110	2,35	2,8	2,25 2,25	2,25	345	1530
C117,5	0,65	0,8	0,65 0,65	0,65	180	0
P100	1,85	2,1	2,25 2,25	2,25	250	3645
SEP 15						
C110	4,5	5	4,25 4,25	4,25	50	9670
DEC 15						
P80	1	1,25	1,2 1,25	1,2	233	8759
GETINGE B				H:225 L:221 B:222 V:31,97		
JUN 15						
P200	3,35	4,5	4 4	4	100	300
H&M B				H:340 L:335 B:338 V:19,78		
MAR 15						
C340	0,85	1,35	1,4 1,4	1,3	105	0
C340	3,3	3,75	3,8 3,8	2,9	626	2538
C350	0,5	0,95	1 1	0,75	790	3583
C360	0,25	0,3	0,25 0,25	0,2	269	1412
P330	1,75	2	2 2,65	1,9	591	5580
P340	5	5,75	5,5 6,5	5,5	103	1162
APR 15						
C350	4,25	4,5	4 5	4	65	1080
C360	1,95	2,25	2,3 2,3	2,2	470	8874
C370	1,1	1,25	1,1 1,5	1,1	380	4005
MAJ 15						
P340	5,5	6,25	5,75 6,5	5,5	1135	1374
P350	15,75	16,5	16 17,25	15,75	105	1176
MAJ 15						
C350	4,75	5,5	4,75 5	4,5	285	1610
P320	7	7,5	8 8	7	60	657
JUN 15						
C330	14,75	15,75	16,25 16,25	16,25	80	637
C350	5,5	6,25	5,5 6	5,5	177	1606
SEP 15						
P350	29,75	30,75	30,25 30,5	30,25	86	976
DEC 15						
C350	13	13,75	13,75 14,25	13,5	106	5176
HEXAGON B				H:274 L:290 B:272 V:27,15		
APR 15						
C290	10,25	10,75	10,25 10,25	10,25	110	203
C295	7,25	7,75	7,5 7,5	6,25	103	220
C300	5,25	6	4,5 4,5	4,25	70	70
P285	4,25	5	5 5	5	50	20
P295	8,25	9,25	10,25 10,25	10,25	50	90
MAJ 15						
C300	9,75	10,75	9,25 9,25	9,25	70	30
HUSQVARNA B				H:64 L:62 B:64 V:26,97		
MAR 15						
C64	0,55	0,75	0,65 0,65	0,6	40	90
JUN 15						
C64	2,25	2,65	2,3 2,3	2,3	550	0
P60	1,55	1,75	1,75 1,75	1,75	250	2000
INVESTOR B				H:327 L:323 B:325 V:21,19		
JUN 15						
C350	7,25	8,25	7,25 7,25	7,25	60	338
KINNEVIK B				H:274 L:270 B:272 V:27,43		
MAR 15						
C280	1,05	1,7	1,5 1,5	1,5	100	360
JUN 15						
C280	8,5	9,75	9,5 9,5	8,75	171	85
LUNDBO PETROLEUM				H:118 L:116 B:116 V:35,68		
MAR 15						
C120	0,65	0,75	0,65 0,9	0,65	179	1386
APR 15						
P105	0,7	1	0,9 0,9	0,7	160	815
P107,5	1,05	1,3	1,25 1,25	1,05	258	888
P110	1,55	1,85	1,73 1,73	1,45	110	510
P115	3,2	3,6	3,45 3,45	3,4	100	310
P120	6	6,5	5,5 5,5	5,5	40	40
MAJ 15						
C125	1,85	2,25	2,1 2,1	2,1	60	160
SEP 15						
P90	1,55	1,8	1,75 1,75	1,7	138	2610
P110	6,25	6,75	5,75 5,75	5,75	100	530
NOKIA CORPORATION				H:67 L:66 B:66 V:24,88		
MAR 15						
P65	0,35	0,5	0,35 0,45	0,35	95	385
APR 15						
C68	1,15	1,4	1,1 1,1	1,1	40	290
MAJ 15						
P62	1,5	2	1,7 1,7	1,5	60	0
P63	1,9	2,2	2,3 2,3	2,3	75	125
JUN 15						
P55,38	0,6	0,8	0,75 0,8	0,75	150	485
P76,38	11,75	12,25	12 12	12	75	160
SEP 15						
C80	1,2	1,4	1,25 1,25	1,2	150	300
NORDEA BANK				H:112 L:111 B:112 V:28,52		
MAR 15						
P110	3,9	4,5	4,5 4,5	3,9	260	835
P112,5	6,25	6,75	6,25 6,75	6,25	50	340
P115	8,75	9,25	8,75 9,75	8,5	979	255
P117,5	11	12	11,5 11,5	11,5	235	150

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL ACK.	ÖPPEN BALANS
APR 15						
P115	9	9,5	9,25 9,5	9,25	235	100
P120	13,75	14,75	14,25 14,25	14,25	150	0
MAJ 15						
C112,5	1,3	1,6	1,55 1,55	1,55	150	650
P102,5	2,25	2,5	2,55 2,55	2,55	75	150
P105	3,15	3,55	3,45 3,45	3,45	115	150
JUN 15						
C100	11	12,25	11 11	11	50	1410
SEP 15						
C110	4,5	5	4,25 4,5	4,25	155	666
ORIFLAME COSMETICS SDB				H:113 L:110 B:112 V:42		
MAR 15						
P110	2,4	2,4	2,1		134	130
APR 15						
P105	2,7	2,7	2,7		80	120
SEP 15						
P80	2,5	2,5	2,5		80	20
P90	4,5	4,5	4,5		120	94
SANDVIK				H:93 L:91 B:92 V:29,56		
MAR 15						
C92,5	1,4	1,65	1,8 1,8	1,45	370	6140
APR 15						
P90	1,35	1,6	1,35 1,35	1,35	300	3900
MAJ 15						
C90	4,5	5	4,25 4,25	4,25	50	110
C92,5	3,1	3,4	3,5 3,5	3,5	50	532
C100	0,75	0,95	0,8 0,8	0,8	48	

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDR I AR %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SEMAST BETALT	SLUTKURS KÖP I SÄLU	BETALT* LÄGST	OMSÄTT ANTAL AKTIER		
750,24 240	-23	208	INXL INNOVATI	0,10	6,10	6,25	6,30	6,35	9276	
250,00 6,55	-27	48	JAYS	-0,15	6,60	6,60	6,70	6,70	15812	
2,27 1,70	12	54	JLT MOBILE CO	0,00	2,02	2,01	2,02	2,03	11460	
126,00 100,25	-2	493	KALLEBÄCK GRO	-0,25	119,25	119,50	120,00	120,00	119,25	1150
82,50 2,30	-13	1363	KAMBI GROUP	0,25	66,00	66,00	66,50	66,75	64,50	21911
10,00 2,43	12	621	KANCERA	0,15	6,30	6,20	6,30	6,30	6,05	249157
37,80 26,50	12	327	KARESSA PHARM	0,30	29,70	29,30	29,70	29,70	28,80	12516
4,95 1,21	-26	18	KENTIMA HOLDI	0,05	1,50	1,47	1,50	1,51	1,43	19403
1,88 0,30	-19	21	KOPY GOLDFIELD	-0,01	0,39	0,38	0,39	0,40	0,39	46102
70,00 51,00	-26	279	LEXINGTON	-1,75	57,00	57,00	58,00	58,50	57,00	3190
13,95 6,10	15	90	LIDDS	0,30	7,25	7,05	7,30	7,40	7,00	5244
3,50 0,36	-39	79	LIGHTLAB SW B	0,05	0,46	0,43	0,46	0,46	0,42	118249
21,90 8,80	6	79	MACKMYRA SV B	0,25	9,75	9,50	9,80	9,75	9,45	4841
20,00 162,50	12	89	MANGOLD	-5,00	200,00	196,50	203,50	201,00	200,00	30
19,00 9,60	14	241	MATSE HOLDING	0,00	12,50	12,50	12,60	12,55	12,50	2417
7,80 3,90	0	152	MAVSHACK	0,10	4,30	4,25	4,29	4,30	4,04	154018
4,38 1,90	1	316	MEDCAP	-0,02	2,36	2,30	2,35	2,38	2,25	73243
14,55 4,00	-19	33	MINDMANCER	0,00	4,30	4,20	4,30	4,40	4,00	175749
21,00 4,50	-10	885	MISEN ENERGY	0,00	6,10	6,10	6,30	6,55	6,10	2983
8,00 3,15	10	62	MODERN EKONOM	0,15	4,20	4,20	4,40	4,20	4,20	1026
18,00 4,90	105	194	MVFC HOLDING	-1,45	12,10	12,00	12,10	13,10	11,20	82057
2,40 0,97	119	34	PETTIS GROUP	-0,08	1,65	1,61	1,59	1,88	1,65	3450
31,30 12,50	-27	186	NEW NORDIC HE	-0,30	29,70	29,00	30,20	29,80	29,70	740
34,80 8,00	-21	474	NEXAM CHEMICA	0,15	9,15	9,10	9,15	9,40	9,00	62426
59,25 43,00	-16	349	NEXTIM	0,90	48,90	47,70	48,90	48,90	48,90	4
48,00 17,20	6	310	NICOCCINO HOL	-0,70	27,90	28,00	28,30	28,00	27,20	10072
1,55 0,74	32	26	NISCHER	0,00	1,45	1,45	1,55	1,55	1,45	14506
2,90 1,62	10	95	NORDIC LEISUR	-0,25	2,50	2,50	2,66	2,75	2,50	53560
12,10 6,20	20	92	NORDBKOM	-0,30	9,90	9,95	10,05	10,35	9,90	17264
5,50 3,90	4	58	NORTH CHEMICA	0,20	4,70	4,38	4,71	4,72	4,35	9722
61,63 9,10	-17	170	ONIVA ONLINE	-0,05	9,95	9,95	10,00	9,95	9,35	137675
1,31 0,20	-27	456	ORGANOCLOCK	0,30	6,90	6,90	7,02	6,95	6,70	15910
37,00 22,00	22	938	OSCAR PROPERT	-1,10	33,40	32,80	33,60	34,50	32,50	11778
280,50 245,00	10	280	OSCAR PR PREF	2,50	274,50	273,70	274,50	274,50	272,00	1917
1,40 0,50	-14	13	PALLAS GROUP	0,00	0,77	0,77	0,80	0,77	0,77	9920
0,54 0,25	-10	37	PARADOX ENTER	-0,02	0,28	0,28	0,31	0,28	0,28	14838
8,90 3,80	15	191	PETROGRAND	0,15	4,75	4,50	4,77	4,75	4,09	33751
19,80 5,65	-41	25	PILUM	0,15	6,00	5,95	6,00	6,00	5,95	4870
28,20 13,36	4	737	PLEDPHARMA	0,60	26,00	26,00	26,50	27,80	25,80	77461
25,40 3,00	-38	4	POLYPNAC	0,00	3,00	3,00	3,07	3,07	3,00	5176
8,80 5,05	-6	103	PRECESSION GWE	-0,05	6,05	5,95	6,06	6,10	5,80	5126
13,20 0,71	-36	103	PRECESSION SYST B	0,15	12,50	12,45	12,50	12,50	12,50	30
5,50 3,30	-13	41	PRECOM SOL B	-0,21	3,83	3,83	4,10	3,83	3,83	400
100,75 90,00	0	100	PRIME LIVIN B	0,25	97,75	98,00	98,50	97,75	97,75	360
13,80 1,70	-34	8	REHACT AB B	-0,32	1,70	1,81	2,00	2,02	1,70	15671
2,15 1,09	17	217	RUSFOREST	-0,03	1,64	1,61	1,66	1,68	1,55	144120
109,00 102,00	0	490	SALTÄNGEN HOL	0,00	106,50	106,50	107,75	107,75	106,50	12026
15,00 10,90	8	41	SCANDIBOOK PRO	0,00	12,30	12,10	12,30	12,30	12,30	430
17,00 5,85	-6	84	SCANDIOS AB	0,00	7,00	6,80	6,95	7,00	6,75	7772
20,50 5,00	-26	118	SCANDINAVIAN	-0,10	5,80	5,70	5,90	5,80	5,70	5010
108,00 103,25	-5	1137	SCANDINAVIAN PETR	-0,75	104,00	103,50	104,00	104,00	103,25	4796
119,75 74,25	5	371	SIR B	-0,75	106,00	105,00	106,00	106,50	104,50	2242
380,00 240,00	27	418	SKÅNE-MÖLLAN	0,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	133
67,75 48,50	-1	422	SKÅNSKA ENB B	-1,00	51,00	50,50	52,00	51,00	51,00	133
0,57 0,08	16	75	SMARTEQ B	0,01	0,17	0,16	0,17	0,18	0,17	98400
61,00 37,00	-17	342	SPOTAMORE	-0,40	40,00	39,00	40,30	40,50	39,20	707
27,00 15,00	59	140	SPRINT BIOSCI	2,70	21,40	21,40	21,50	21,40	18,60	59425
12,35 5,50	-9	1008	STARBBREEZE	0,00	6,95	6,95	7,00	7,00	6,90	114159
61,00 25,30	20	1258	STENDÖRREN B	0,25	52,25	51,75	52,75	53,00	51,50	210668
16,30 8,45	18	54	STILTS	-0,80	11,20	11,55	12,80	11,20	10,80	69
6,00 1,30	-26	101	STRESSCOMPANY	-0,10	2,90	2,90	3,12	2,90	3,12	6305
1,00 0,46	-48	101	TAGMASTER B	-0,01	0,94	0,88	0,93	0,94	0,94	1000
116,50 108,25	-0	100	TOBIN PR PREF	0,00	115,00	114,00	115,00	115,50	113,50	31010
110,50 105,00	-0	235	TÖRSLANDÅ PRO	0,00	109,25	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00
2,68 0,71	-30	347	TRUSTBUDDY AB	-0,01	0,85	0,83	0,85	0,90	0,82	146731
22,50 13,75	15	96	UNLIMITED TRA	0,00	22,00	21,50	22,00	22,50	22,00	3003
6,75 3,80	-7	49	VA AUTOMOTIVE	0,08	4,58	4,39	4,58	4,60	4,50	10308
49,00 34,20	-4	167	VERISEC	0,00	40,50	41,90	41,90	41,90	41,90	41,90
23,01 9,05	-5	408	VIGMED HOLDIN	-0,20	9,30	9,20	9,40	9,60	9,10	45893
3,55 1,35	-24	83	VIVIVO	0,00	1,63	1,60	1,63	1,63	1,60	1,60
39,75 12,50	-1	85	VIVOLINE MEDI	0,00	18,50	18,50	18,50	18,50	18,50	18,50
3,60 1,20	-12	87	WESC	0,00	2,10	2,10	2,15	2,20	2,10	21326
4,50 1,95	13	63	WEST INTERNAT	-0,22	3,33	3,33	3,40	3,66	3,33	53240
1,80 0,92	55	242	WISE GROUP	0,01	1,64	1,62	1,65	1,64	1,64	100000
50,00 33,40	9	807	XUVO PERFUSI	-0,40	37,50	37,60	37,80	37,70	36,90	7800
4,99 2,41	51	54	ZETADISPLAY	0,00	3,95	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
33,40 8,50	-9	641	ZINZINO B	0,90	21,00	20,10	20,90	21,00	20,00	15653
OBSERVATIONSLISTAN FÖR FYRDE KVA										
0,23 0,01	8	4	DRONNETECH PHA	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	800595
1,60 0,20	105	17	CHANNENIORA M B	-0,01	0,48	0,48	0,49	0,48	0,48	12850
85,00 5,75	-4	793	CHANNENIORA M B	0,00	82,00	82,00	82,00	82,00	82,00	82,00
15,90 1,45	-11	344	DOME ENERGY	0,00	10,00	10,00	10,15	10,25	9,90	31897
0,24 0,06	-23	6	FÖRESTLEIGHT E	-0,02	0,12	0,12	0,14	0,13	0,09	18000
46,00 19,80	-9	383	LUXONEN SDB	0,00	36,00	35,50	36,00	36,10	36,00	1104
17,60 0,74	41	27	PHONE FAMIL	0,00	1,20	1,20	1,25	1,25	1,25	1,25
ÖVRIGA INOFFIELLA										
0,07 0,01	0	20	A-COM	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
40,00 350,00	0	0	KITCHEN SWEDEN CAKEWALK INVE	0,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
1,00 0,75	12	103	FORWOOD B FÖRETAGSÖBLIG	0,11	0,90	0,80	0,90	0,90	0,90	40000
114,00 57,00	-10	69	GLOBAL FINANC GLOBAL FINANC	0,00	53,00	53,00	53,00	53,00	53,00	53,00
8,95 4,00	-22	359	GLOBAL FINANC IES INTERNET	0,00	5,70	5,90	5,90	5,90	5,90	5,90
40,00 40,00	-20	135	LANTMÄNNEN 01 MAPLE LEAF GO	0,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00
0,14 0,01	-20	25	MYCAB SDBA MYCAB SDBB	0,00	0,08	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12
0,01 0,01	0	11	REAL POINT IN	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
1300,00 850,00	14	2265	REDERI AB GOT REDERI AB GOT	0,00	1125,00	1250,00	1250,00	1250,00	1250,00	1250,00
0,47 0,08	-8	32	RURIC B	0,00	0,13	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15
0,83 0,50	453	4	RW CAPITAL SICKLA STRAND	0,00	95,00	95,00	95,00	95,00	95,00	95,00
92,00 92,00	-0	217	SOLIKUM PREF SPCC	0,00	85,00	94,00	94,00	94,00	94,00	94,00
0,35 0,35	-0	217	WONDERFUL TIM	0,00	0,39	0,39	0,39	0,39	0,39	0,39

BETAL SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST		ÄNDR I ÅR PROC	ÄNDR 1 MÅN PROC	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSÄTT* ANTAL AKTIER
KONVERTERINGSBLÄDD									
KONVERTERING		RÄNTA	FÖR-DAG RTA	AKTIESLAG	ÄNDR KÖP KR	SLUTKURSER KÖP SÄLJ	SLUTKURSER HÖGST LÄGST	KONV KURS KR	OMSÄTT INOM KR
F.R.O.M. T.O.M		%							
131201	180331	10,00	180615	BONG AB KV 1				2,75	
120508	170328	2,75	170407	ELEKTA AB K B	-0,80	103,90 108,00	103,20 103,10	97,50	3095
120102	161130	6,00	161230	GÖTENEHUS G B		100,00		2,89	
150116	190630	8,00	191230	KAROLINSK KV1		90,00	97,00	22,00	
140701	190531	6,00	190626	MIDWAY HOL 3A		99,00 114,00		20,00	
140701	190531	6,00	190626	MIDWAY HOL 3B	0,10	103,60 107,90	102,10 102,10	20,00	4084
150801	151031	9,00	151118	POLYPLANK A 1		20,45 88,90		225,00	
140115	161015	9,75	161015	REHACT AB 1B	1,00	71,00 98,00	81,00 81,00	1,00	81000
140508	160226	10,00	160324	TIKSPAC AB 1		102,10 110,00			

KONVERTERINGSBLÅN										
KONVERTERING		RÄNTA	FÖR-DAG RTA	AKTIESLAG	ÄNDR KÖP	SLUTKURSER		SLUTKURSER	KONV KR	OMSÄTT INOM KR
F.R.O.M.	T.O.M	%			KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST		
131201	180331	10,00	180615	BONG AB KV 1					2,75	
120508	170328	2,75	170407	ELEKTA AB K B	-0,80	103,90 108,00	103,20 103,10		97,50	3095
120102	161130	6,00	161230	GÖTENEHUS G B		100,00			2,89	
150116	190630	8,00	191230	KAROLINSK KV 1		90,00 97,00			22,00	
140701	190531	6,00	190626	MIDWAY HOL 3A		99,00 114,00			20,00	
140701	190531	6,00	190626	MIDWAY HOL 3B	0,10	103,60 107,90	102,10 102,10		20,00	4084
150801	151031	9,00	151118	POLYPLANK A 1		20,45 88,90			225,00	
140115	161015	9,75	161015	REHACT AB 1B	1,00	71,00 98,00	81,00 81,00		1,00	81000
140508	160226	10,00	160324	TIKSPAC AB 1		102,10 110,00				

db x-trackersII

Investment Company with Variable Capital
(société d'investissement à capital variable)
Registered office: 49, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg
R.C.S. Luxembourg B-124.284
(the "Company")

IMPORTANT NOTICE OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Shareholders of the Company are hereby convened by the board of directors of the Company (the "**Board of Directors**") and each member individually a "**Director**") to the annual general meeting of shareholders of the Company (the "**AGM**"), which will be held on 27 March 2015 at 11:00 a.m. (Luxembourg time) at the registered office of the Company at 49, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, with the following agenda:

AGENDA

- Hearing of the report of the Board of Directors of the Company and the approved statutory auditor (*réviseur d'entreprises agréé*) and approval of the audited financial statements of the Company for the fiscal year ended 31 December 2014.
- Allocation of the results for the fiscal year ended 31 December 2014 and ratification of the distribution of dividends, if any, in respect of the shares of distributing share classes of the sub-funds of the Company where shares of such distributing share classes have been issued. A proposed dividend per share (if any) in respect of each Sub-Fund shall be announced on the Company's website www.etf.db.com on 9 March 2015.
- Discharge to be granted to the Directors with respect to the performance of their duties during the fiscal year ended 31 December 2014.
- Re-election of Messrs. Werner Burg, Klaus-Michael Vogel, Jacques Elvinger and Manooj Mistry as Directors of the Company until the next annual general meeting of shareholders of the Company that will approve the annual accounts for the fiscal year ending 31 December 2015.
- Election of Ben O'Bryan and Philippe Ah-Sun as Directors of the Company, subject to the approval of the *Commission de Surveillance du Secteur Financier of Luxembourg*, until the next annual general meeting of shareholders of the Company that will approve the annual accounts for the fiscal year ending 31 December 2015.
- Re-election of Ernst & Young S.A. as approved statutory auditor (*réviseur d'entreprises agréé*) of the Company until the next annual general meeting of shareholders of the Company that will approve the annual accounts for the fiscal year ending 31 December 2015.
- Any other business which may be properly brought before the AGM.

Voting and Voting Arrangements for the AGM

A shareholder may act at the AGM by person or by proxy. A proxy form for the AGM may be obtained at the registered office of the Company or from the Company's website www.etf.db.com and has to be returned before 6:00 p.m. (Luxembourg time) on 25 March 2015 either by courier to State Street Bank Luxembourg S.A. to the attention of the Domiciliary Department, 49, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, by fax at the number: + 352 46 40 10 413 or by e-mail to: Luxembourg-Domiciliarygroup@statestreet.com.

For shareholders who are holding shares in the Company through a financial intermediary or clearing agent, it should be noted that:

- the proxy form must be returned to the financial intermediary or clearing agent in good time for onward transmission to the Company by 24 March 2015;
- if the financial intermediary or clearing agent holds the shares in the Company in its own name and on the shareholders behalf, it may not be possible for the shareholder to exercise certain rights directly in relation to the Company.

Specific Rules of Voting at the AGM

Shareholders are advised that no quorum for the items of the agenda is required and that the decisions will be taken at the majority vote of the shareholders present or represented at the AGM and voting. Each share is entitled to one vote.

Audited Annual Report

The reports of the Board of Directors of the Company and the approved statutory auditor, as well as the English version of the annual report of the Company (including the audited financial statements) (the "**Audited Annual Report**") for the fiscal year ended 31 December 2014 will be available to shareholders at the registered office of the Company and on the Company's website www.etf.db.com as from 11 March 2015.

Shareholders may also request that a copy of the Audited Annual Report be sent to their attention, free of charge, by sending an e-mail to: Luxembourg-Finrep1@statestreet.com.

By order of the Board of Directors

db x-trackers

Investment Company with Variable Capital
(société d'investissement à capital variable)
Registered office: 49, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg
R.C.S. Luxembourg B-119.899
(the "Company")

IMPORTANT NOTICE OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Shareholders of the Company are hereby convened by the board of directors of the Company (the "**Board of Directors**") and each member individually a "**Director**") to the annual general meeting of shareholders of the Company (the "**AGM**"), which will be held on 27 March 2015 at 11:00 a.m. (Luxembourg time) at the registered office of the Company at 49, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, with the following agenda:

AGENDA

- Hearing of the report of the Board of Directors of the Company and the approved statutory auditor (*réviseur d'entreprises agréé*) and approval of the audited financial statements of the Company for the fiscal year ended 31 December 2014.
- Allocation of the results for the fiscal year ended 31 December 2014 and ratification of the distribution of dividends, if any, in respect of the shares of distributing share classes of the sub-funds of the Company where shares of such distributing share classes have been issued. A proposed dividend per share (if any) in respect of each Sub-Fund shall be announced on the Company's website www.etf.db.com on 9 March 2015.
- Discharge to be granted to the Directors with respect to the performance of their duties during the fiscal year ended 31 December 2014.
- Re-election of Messrs. Werner Burg, Klaus-Michael Vogel, Jacques Elvinger and Manooj Mistry as Directors of the Company until the next annual general meeting of shareholders of the Company that will approve the annual accounts for the fiscal year ending 31 December 2015.
- Election of Ben O'Bryan and Philippe Ah-Sun as Directors of the Company, subject to the approval of the *Commission de Surveillance du Secteur Financier of Luxembourg*, until the next annual general meeting of shareholders of the Company that will approve the annual accounts for the fiscal year ending 31 December 2015.
- Re-election of Ernst & Young S.A. as approved statutory auditor (*réviseur d'entreprises agréé*) of the Company until the next annual general meeting of shareholders of the Company that will approve the annual accounts for the fiscal year ending 31 December 2015.
- Any other business which may be properly brought before the AGM.

Voting and Voting Arrangements for the AGM

A shareholder may act at the AGM by person or by proxy. A proxy form for the AGM may be obtained at the registered office of the Company or from the Company's website www.etf.db.com and has to be returned before 6:00 p.m. (Luxembourg time) on 25 March 2015 either by courier to State Street Bank Luxembourg S.A. to the attention of the Domiciliary Department, 49, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, by fax at the number: + 352 46 40 10 413 or by e-mail to: Luxembourg-Domiciliarygroup@statestreet.com.

For shareholders who are holding shares in the Company through a financial intermediary or clearing agent, it should be noted that:

- the proxy form must be returned to the financial intermediary or clearing agent in good time for onward transmission to the Company by 24 March 2015;
- if the financial intermediary or clearing agent holds the shares in the Company in its own name and on the shareholders behalf, it may not be possible for the shareholder to exercise certain rights directly in relation to the Company.

Specific Rules of Voting at the AGM

Shareholders are advised that no quorum for the items of the agenda is required and that the decisions will be taken at the majority vote of the shareholders present or represented at the AGM and voting. Each share is entitled to one vote.

Audited Annual Report

The reports of the Board of Directors of the Company and the approved statutory auditor, as well as the English version of the annual report of the Company (including the audited financial statements) (the "**Audited Annual Report**") for the fiscal year ended 31 December 2014 will be available to shareholders at the registered office of the Company and on the Company's website www.etf.db.com as from 11 March 2015.

Shareholders may also request that a copy of the Audited Annual Report be sent to their attention, free of charge, by sending an e-mail to: Luxembourg-Finrep1@statestreet.com.

By order of the Board of Directors

Deutsche Invest I, SICAV
2, Boulevard Konrad Adenauer
1115 Luxembourg, Luxembourg
R.C.S. Luxembourg B 86435

On May 1, 2015, the following change takes effect:

Name change of DWS Investment S.A.

Effective May 1, 2015, DWS Investment S.A., the Management Company of the aforementioned SICAV, will change its name to "Deutsche Asset & Wealth Management Investment S.A." Corresponding references in the sales prospectus will be updated accordingly.

Shareholders are encouraged to request the respective current full sales prospectus and the key investor information document. The respective current full sales prospectus and the key investor information document, as well as the annual and semiannual reports and other sales documents, are available free of charge from the Management Company and from the designated paying agents.

Luxembourg, March 2015
Deutsche Invest I, SICAV

**Kallelse till Årsstämma
i Clair International AB (publ)**

Aktieägarna i Clair International AB (publ), 556593-0749 kallas härmed till årsstämma den 13 april 2015 kl. 15.00 i bolagets lokaler på Propellervägen 6b, 183 62 Täby.

Kallelse i sin helhet finns publicerad hos Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida www.clair.se samt mailas till uppgiven adress efter begäran till bolagsstamma@clair.se.

Täby i mars 2015, STYRELSEN

Årsstämma i Zenergy AB

Aktieägarna i Zenergy AB, org nr 556796-2260, kallas härmed till årsstämma fredagen den 10 april 2015 kl 15.00, på Elite Park Avenue Hotel, Kungssportsavenyn 36, Göteborg.

Kallelse sker genom annonsering i Post och inrikes tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats.

**Kallelse till årsstämma med styrelse, revisorer och aktieägare
i Lunds Kommuns Fastighets AB publ,**
2015-04-17, kl 15.00, Lilla Tvärgatan 21, Lund

FÖREDRAGNINGSLISTA

- Val av ordförande
- Justering av röstlängden vid stämman
- Val av två justeringsmän (ordförande samt ytterligare en person)
- Godkännande av dagordning
- Fråga om stämmans behöriga utlysande
- Föredragning av styrelsens förvaltningsberättelse jämte resultat- och balansräkning och revisorernas berättelse
- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt fastställd balansräkning
- Fråga om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören jämte de övriga frågor som omedelbart kan föranledas av styrelsens och revisorernas berättelser
- Fastställande av arvoden åt styrelse, revisor (bilaga)
- Information om kommunfullmäktiges val av styrelse, ersättare, presidium och lekmannarevisorer
- Val av styrelse
 - val ordförande
 - val av vice ordförande
 - val av styrelseledamöter
 - val av ersättare
- Val av revisor och revisorsersättare i LKFs styrelse
- Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen
- Avslutning

Di Emissioner**Hancap**

Inbjudan att köpa preferensaktier i Hancap AB (publ) inför noteringen på Nasdaq First North.

Hancap är ett svenskt holdingbolag vars affärsidé är att erbjuda byggrelaterade nischprodukter och lösningar via ett effektivt distributionsnät. Motivet för erbjudandet är att genomföra en notering av bolagets preferensaktie av serie A på Nasdaq First North för att underlätta i samband med framtida förvärv. För att ha ett kvalificerat antal aktieägare inför noteringen genomförs nu en aktieägarspridning.

Pris 35,00 SEK
Utdelning per år 3,50 SEK
Inlösen 50,00 SEK
Anmälningsperiod 12-25 Mars
Läs mer och köp aktier på www.mangold.se



SVERIGE DANMARK NORGE FINLAND SCHWEIZ STORBRITANNIEN

COMPASS®
HUMAN RESOURCES GROUP

Rekrytering

www.compass.se



PARVEST

Luxembourg SICAV – UCITS-klass
Säte: 33, rue de Gasperich, L-5826 Hesperange
Luxemburgs handels- och företagsregister nr B 33363

MEDDELANDE TILL ANDELSÄGARE

Följande ändringar kommer att införas i nästa version av prospektet (mars 2015) och träder i kraft den 30 april 2015 om inte annat anges:

A. Ändringar som gäller obligationsdelfonderna

“Bond USD Government”

Delfonden kommer att byta namn till "Bond USD Short Duration" och dess placeringsinriktning kommer att ändras enligt följande:

"Delfonden investerar åtminstone 2/3 av sina tillgångar i skuldebrev denominerade i USD, till exempel amerikanska statsobligationer eller reverser, statsobligationer, övernationella instrument (definierade som värdepapper emitterade av internationella organisationer, varvid medlemsstaterna överskrider nationsgränserna) bolånebaserade värdepapper (både statliga och privata), företagsobligationer inklusive sådana med hög avkastning, tillgångsbaserade värdepapper, andra strukturerade skulder, penningmarknadsinstrument och depositioner samt i finansiella derivatinstrument för den här typen av tillgångar.

Vad avser investeringar i strukturerade skulder gäller följande fördelning:

- 0–30 % amerikanska statliga MBS
- 0–10 % CMBS med högt kreditbetyg
- 0–10 % ABS med högt kreditbetyg emitterade av bolag i USD
- Inga ABS Home Equity Loans, HELOC, CDO eller CLO tillåts.
- Exponeringen mot strukturerade skuldebrev överskrider inte 30 % av substansvärdet med en gemensam gräns på 10 % för både ABS och CMBS.

Om portföljen innehar förfallna värdepapper eller osäkra fordringar till följd av en begränsande händelse eller en händelse utanför bolagets kontroll, kommer förvaltaren att bedöma situationen och vid behov omedelbart justera portföljens sammansättning med hänsyn till vad som är i andelsägarnas intresse.

Återstoden, dvs. maximalt 1/3 av tillgångarna, kan placeras i andra överlåtbara värdepapper, penningmarknadsinstrument, derivat eller likvida medel samt även, inom en gräns på 10 % av tillgångarna, i fondföretag eller företag för kollektiva investeringar.

Portföljens genomsnittliga löptid överstiger inte fyra år."

Delfondens globala exponering kommer att beräknas med hjälp av en åtagandebaserad metod istället för relativ VaR.

Förvaltningsavgifterna kommer att sänkas:

- från 0,75 till 0,50 % i kategorierna "Classic"
- från 0,30 till 0,20 % i kategorin "I"

Övriga avgifter kommer att sänkas:

- från 0,30 till 0,25 % i kategorierna "Classic"

“Bond World”

Denna delfond kan komma att investera i strukturerade skuldebrev och dess huvudsakliga målinvesteringar kommer att definieras om enligt följande:

"Denna delfond placerar minst 2/3 av sina tillgångar i skuldförbindelser med högt kreditbetyg såsom (men inte begränsat till): statsobligationer eller reverser, statsobligationer, övernationella instrument (definierade som värdepapper emitterade av internationella organisationer, varvid medlemsstaterna överskrider nationsgränserna) bolånebaserade värdepapper (både statliga och privata), företagsobligationer inklusive sådana med hög avkastning, tillgångsbaserade värdepapper, andra strukturerade skulder och i finansiella derivatinstrument för den här typen av tillgångar.

Delfonden förvaltas aktivt gentemot sitt jämförelseindex, Barclays Global Aggregate. Tillgångsfördelningen, inklusive strukturerade skulder, är avhängig målsparningsfel.

Om portföljen innehar förfallna värdepapper eller osäkra fordringar till följd av en begränsande händelse eller en händelse utanför bolagets kontroll, kommer förvaltaren att bedöma situationen och vid behov omedelbart justera portföljens sammansättning med hänsyn till vad som är i andelsägarnas intresse."

B. Ändringar som gäller aktiedelfonderna

“Equity BRIC”

Förvaltaren har rätt att använda finansiella derivatinstrument både för säkring och handel (investering).

Delfondens totala exponering (via både direkta och indirekta investeringar) i aktier och skuldförbindelser på det kinesiska fastlandet kommer inte att överstiga 30 % av dess tillgångar genom investeringar i "China A Shares" via RQFII och/eller Stock Connect, skuldebrev och finansiella derivatinstrument för den här typen av tillgångar.

“Equity China”

Förvaltaren har rätt att använda finansiella derivatinstrument både för säkring och handel (investering).

Delfondens totala exponering (via både direkta och indirekta investeringar) i värdepapper på det kinesiska fastlandet kommer inte att överskrida 30 % av tillgångarna genom investeringar i "China A Shares" via RQFII och/eller Stock Connect, skuldebrev och finansiella derivatinstrument för den här typen av tillgångar.

C. Ändringar som gäller andra delfond

“V350”

Delfonden kommer att byta namn till "Bond Absolute Return V350" och dess placeringsinriktning kommer att ändras enligt följande:

Denna räntefond med absolut avkastning riktar in sig på volatiliteten för cirka 350 räntepunkter som mäts med den årliga standardavvikelsen i avkastningen över och under dess genomsnittliga avkastning. Detta bör inte uppfattas vare sig som en garanti för att detta kommer att uppnås eller som ett framåtblickande uttalande med begränsad förväntad risk.

Delfonden strävar efter att generera en positiv absolut avkastning genom att aktivt förvalta en portfölj av på världsmarknaden handlade skuldinstrument med hjälp av olika strategier, inklusive men ej begränsat till urval av aktier, kredit- och räntehantering samt valutahantering.

För att uppnå dessa mål kan delfonden investera i skuldinstrument denominerade i olika valutor som bland annat omfattar internationella statsobligationer, övernationella instrument (definierade som värdepapper emitterade av internationella organisationer, varvid medlemsstaterna överskrider nationsgränserna) obligationer och reverser, bolåneinstrument (statliga och privata), täckta obligationer, företagsobligationer inklusive sådana med hög avkastning, tillgångsbaserade värdepapper och andra strukturerade skulder, valutainstrument, penningmarknadsinstrument, finansiella derivatinstrument för dessa typer av tillgångar samt tillhörande kontanter och upp till 10 % av tillgångarna i fondföretag eller företag för kollektiva investeringar.

Delfonden kan dessutom ibland investera upp till 35 % i följande instrument:

- Konvertibla obligationer
- Aktieexponering som uppstår genom exponeringar för fastförräntade inkomster som tidigare innehades, oprioriterade efterställda instrument, eller när dessa exponeringar används för säkring eller isolering av fast ränta eller marknadsrisk på ett effektivt sätt, till exempel:
 - Vinster från fastförräntade omstruktureringar – en omstrukturering, antingen genom frivilligt byte eller betalningsinställelse, kan leda till att aktier emitteras till obligationsägare. Det kan ligga i delfondensägarnas intresse att förvaltaren samtycker till villkoren vid ett sådant byte om det är frivilligt, eller att kvarhålla vinsterna från en omstrukturering om den inte är frivillig.
 - Aktietrancher för produkterna ABS, CLO och CDO – delfondens placeringsinriktning fokuserar främst på fastförräntade prioriterade trancher och mezzanine-trancher av sådana emissioner, men det finns flexibilitet att delta i oprioriterade aktietrancher.
 - Villkorade konvertibler (CoCos), oprioriterade efterställda instrument – en egenskap hos sådana emissioner är att obligationsägarens ränta kan konverteras till aktier och det finns flexibilitet att inneha sådana värdepapper efter en konvertering.
 - Eventuella derivat av ovanstående – dessa kan inge strategier som köp av sälloptioner på ett aktieindex som en metod att försöka skydda delfonden från förväntade öknningar i volatilitet på marknaden.
- Warranter, inklusive BNP-knutna warranter
- Optionskorgar (till exempel men inte begränsat till volatilitetsindex)
- Derivat där den underliggande tillgången återspeglar marknadsrisk eller marknadsdata

Delfonden kan få exponering som överstiger 20 % av substansvärdet i nedanstående strukturerade skuldinstrument där de flesta har ett högt kreditbetyg vid inköpstillfället och handlas på reglerade marknader värden över. Om kreditbetyget sänks för dessa under innehavspérioden och/eller om portföljen har värdepapper med inställd betalning/osäkra fordringar på grund av en begränsning eller någon händelse som står utom bolagets kontroll kommer förvaltaren att bedöma situationen och, om han/hon anser att detta är nödvändigt, anpassa portföljens sammansättning för att beakta andelsägarnas intressen.

- Statliga bolånebaserade värdepapper som har emitterats av Government National Mortgage Association (Ginnie Mae), Federal National Mortgage Association (Fannie Mae), och Federal Home Loan Mortgage Corporation (Freddie Mac), eller efterföljande institutioner.
- Icke-statliga bolånebaserade värdepapper
- CMO (Collateralized mortgage obligations), inklusive amorteringsfria och omvända amorteringsfria bolånedelar, bolånedelar med endast kapital samt andra trancher med fast ränta och rörlig ränta samt efterställda trancher.

- Värdepapper med kommersiella bolåneinstrument (CMBS), värdepapper med bakomliggande tillgångar (ABS) inklusive kundfordringar t.ex. billån, kreditkort och studielån och kommersiella fordringar t.ex. lån med realsäkerhet, leasing av utrustning, containrar och mobilmaster.
- Andra bolånebaserade värdepapper (t.ex. värdepapper med lån, leasing eller fordring som säkerhet mot tillgång).
- CDS-derivat där den underliggande tillgången är en ABS eller CMBS, och korgar med dessa CDS ("ABX" respektive "CBMX"), hela eller i trancher (syntetisk strukturerad skuld).
- Derivat av bolånebaserade värdepapper som kommer att tillkännages (TBA).

I allmänhet tar investerare i strukturerade skulder främst ränterisker som består i återbetalning som sker antingen tidigare eller senare än väntat. Detta kan ske om låntagaren kan få ett billigare bolån – s.k. refinansiering, om de flyttar eller vid dödsfall eller insolvens. Statliga bolånebaserade värdepapper ger en garanti vid betalningsinställelse för den underliggande låntagaren. Delfonden investerar även i privata bolånebaserade värdepapper (utan garanti), ABS, CMBS och därtill knutna derivat. Det finns en kreditrisk kopplad till alla värdepapper utan garanti, men det är inte förvaltarens målsättning att skaffa betydande kreditrisker genom investeringar i strukturerade värdepapper. Investeringsmålet är att identifiera stabila kontantflöden med stabil eller allt bättre säkerhetskvalitet.

Även om strukturerade skulder som en andelsklass i grunden inte har högre risk än många andra värdepapper med fast avkastning hjälper omfattande riskhanteringsverktyg med branschstandardanalyser och branschpraxis till i mätningen av risker förknippade med dessa strategier.

Förvaltaren vill kanske ta positioner inom alla marknadssegment. Genom användning av derivat kan positioner tas där förvaltaren önskar utnyttja skillnaderna mellan marknadssegment utan att kraftigt förändra den övergripande portföljrisken.

Exempel:

- Förvaltaren kan anta en kreditarbitreringsstrategi genom att köpa en kreditivarprodukt (eller ett "försäljningsskydd") och sälja (eller "köpskydd") en eller flera kreditivarprodukter på en likvärdig, riskavvägd grund. Den risk som portföljen huvudsakligen är exponerad mot skulle normalt vara förändringen i skillnaden mellan priserna för två olika avtal och inte mot var och en eller mot båda absolut, även om motpartsrisker kan kvarstå.
- Förvaltaren kan även vilja uttrycka sina åsikter i syfte att dra nytta av marknadens riktning eller varaktighet (räntekänslighet) genom att använda kontanta obligationer, ränteterminer och ränteswappar med exponering mot globala statsobligationer med olika löptider som underliggande tillgång – ränteförvaltningsstrategin.
- Förvaltaren kan även ta positioner på förväntade marknadsrörelser i utländska valutor eller säkra valutarisk med valutaoptioner, valutaterminer och icke-leveransbara terminer (NDF).
- Förvaltaren kan få aktieexponering som uppstår genom exponeringar för fastförräntade inkomster som tidigare innehades, oprioriterade efterställda instrument, eller när dessa exponeringar används för säkring eller isolering av fast ränta eller marknadsrisk på ett effektivt sätt.

Förvaltaren kan ingå handelsstrategier baserade på en bedömning av riktningen för marknaden som helhet eller ett specifikt värdepapper, till exempel handelsstrategier för att uppnå vinst från både ökande och sjunkande priser i en enskild sektor eller marknaderna som helhet.

Dessutom kan finansiella derivatinstrument på dessa typer av tillgångar användas, vanligtvis i säkringssyfte för säkring av ett enda instrument eller en enda bransch, av en sektor, av hela portföljen eller valfri kombination av dessa. Derivat kan även användas för fullständigt positionstagande, där det är ekonomiskt fördelaktigt eller effektivt att göra det, vad gäller minskade transaktionskostnader, förväntad likviditet eller exponering mot eller isolering från andra risker eller uppsättningar av risker.

De huvudsakliga derivatinstrumenten kan användas enligt följande:

- Ränteterminer och ränteswappar (IRS), som används för att agera utifrån åsikter om marknadens riktning och för att säkra löptid (räntekänslighet), med underliggande exponering mot globala statsobligationer och marknader med olika löptider.
- Inflationsswappar som används för att agera utifrån åsikter om värderingen av inflationsrisken på fullständig och relativ grund och säkringen av dessa risker.
- Valutaterminer och icke-leveransbara terminer (NDF) som används för att säkra valutarisken och ta positioner på förväntade marknadsrörelser i utländska valutor.
- Kreditswappar (CDS), som används för att agera utifrån åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av låntagares upplevda eller faktiska kreditvärdighet inklusive företag, myndigheter och stater samt för säkringen av dessa risker.
- Omsättningsbara index för kreditswappar (CDX), som används för att agera utifrån åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av upplevd eller faktisk kreditvärdighet för liknande låntagares korgar eller index, inklusive företag, myndigheter och stater samt för säkringen av dessa risker.
- Bolånebaserade värdepapper som kommer att tillkännages (TBA), dvs. handeln med statliga bolånebaserade värdepapper före de underliggande bolån som allokeras till poolen och fungerar som ett derivat även om de hanteras på ett sätt som liknar amerikanska statsobligationer av typen WI (When Issued) under en längre tidsperiod och som används för att agera utifrån åsikter om bolåneemarknadernas riktning samt för säkringen av dessa risker.
- Omsättningsbara index för kommersiella bolånebaserade värdepapper (CMBX), som används för att agera utifrån åsikter om marknadsförväntningar på förändringar av upplevd eller faktisk kreditvärdighet för korgar eller index för kommersiella bolånebaserade värdepapper samt för säkringen av dessa risker.
- Swaptioner, optioner på ränteswappar, som används för att agera utifrån åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av ränteswapparnas volatilitet, som en representant för marknadsvolatilitet mer allmänt samt för säkringen av dessa risker;
- Aktieindexterminer används för att uttrycka åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av marknadsvolatilitet, risktagande eller riskovilligt beteende, och säkringen av dessa risker.
- Optioner eller optionskorgar (till exempel men inte begränsat till volatilitetsindex) för något av det ovan nämnda, som används för att agera utifrån åsikter inklusive men inte begränsat till förväntningar på förändringar av volatiliteten för obligationer, värdepapper eller andra derivat i delfonden eller som en representant för marknadsvolatilitet mer allmänt samt för och säkringen av dessa risker.

Delfondens globala exponering kommer att beräknas genom användning av Absolute Var med en förväntad hävstång på 8,00 utifrån följande uppgifter:

- Den förväntade hävstången, uppskattad till 8, definieras som summan av de absoluta värdena av derivatens nominella värden (utan vare sig nettnings- eller säkringsarrangemang) delat med substansvärdet. En högre hävstångsnivå (nominell metod) kan uppnås under livslängden för delfondens placeringsinriktning.
- Högre hävstång: Under vissa omständigheter kan högre hävstångseffekt uppnås. Detta kommer normalt att vara en funktion av ett ökande antal positioner, men dessa kan vara kompensationsrisker. I den normala affärsverksamheten skulle hävstångseffekten falla sedan positionerna stängts eller förfallit. Genom användning av en bruttometod på kontrakt som rullar på förefinierade kalenderdagar kan nya positioner – även om de införs för att jämna ut befintliga positioner – ha effekten att det utestående nominella bruttobeloppet för kontrakt ökar. Till exempel börjar vi med en lång position på 100 terminskontrakt med ett nominellt värde på 10 miljoner euro. Vi säljer sedan 50, vilket ger ett nominellt värde på 5 miljoner euro. Hävstångseffekten brutto har fallit. Men om vi använder valutaterminer gäller inte detta, eftersom valutakontrakt inte upphävs, de nettas ut. Så en lång position på 100 miljoner USD/JPY som sedan kompenseras med en kort position på samma belopp till samma terminsdatum kan generera en bruttoexponering på 200 miljoner USD, även om netto är noll. Det blir fallet tills det datum har nåtts då båda kontrakten löper ut. Även om hänsyn tas till identisk valutahandel kommer det att uppskattas att situationen kan uppstå där icke identisk men ekonomiskt kompenserande handel kan ha effekten att en nominell hävstångseffekt brutto ökar, även om den ekonomiska hävstångseffekten har minskats eller eliminerats för dessa positioners livslängd.
- Anta i ovan nämnda exempel att terminsdatumet för handel ett år T och handel två T+1. Storlekar kan inte vara identiska till två decimaler. Olika motparter kan användas och så vidare. Rapporterade hävstångseffektsiffror brutto, med hänsyn till nettnett, visar tydligt ett kvartalsmönster för stigande hävstångseffekt brutto som minskar när kontrakt rullas, eftersom dessa skillnader försvinner.
- Hävstång kan genereras genom användning av terminer, optioner, swappar, swaptioner, terminskontrakt och andra derivatkontrakt på fast avkastning, valuta, aktieindex och korgar med dessa. I typfallet kommer dessa kontrakt att användas antingen för att isolera eller säkra risker förknippade med fasträntemarknaden, inklusive ränterisk, förändringar i avkastningskurvan eller -kurvorna, riskspridning, kreditrisk, valutaexponering och volatiliteten på marknaden.
- Det kan finnas väldigt lite samband mellan ränterisk och derivatens nominella värden, så att sådana mycket kortfristiga ränteterminer kan ha liten känslighet för ränteförändringar (varaktighet), men använder stora nominella belopp för att generera dessa exponeringar. Likaså tenderar terminer på långfristiga obligationer att ha en högre känslighet för ränteförändringar (varaktighet), men de kräver jämförelsevis en mindre nominell exponering.
- En diversifierad portfölj som utnyttjar en rad olika strategier genom användning av derivat förväntas ha en högre rapporterad nominell hävstångseffekt brutto än en som saknar dessa strategier. Följaktligen bör investerare undvika att använda nominell hävstång som en riktlinje för potentiell risk i en strategi eller delfond.
- Varning om hävstångsrisk: Hävstångseffekten kan under vissa omständigheter generera möjlighet till högre avkastning och därmed betydelsefulla intäkter, men kan samtidigt öka volatiliteten i delfonden och därmed risken att förlora kapital.
- Riskhantering: Enligt beskrivningen av riskhanteringsförfarandet bevakas investeringsstrategin med hjälp av en solid riskhanteringsprocess via ett dagligt VaR (99 procent, 1 månad) som beräknas via RiskMetrics kompletterat med månatliga utfalls- och stresstester.

Andelsägare som inte godtar dessa förändringar kan begära kostnadsfri inlösen av andelar fram till den 29 april 2015.

Luxemburg den 13 mars 2015

Styrelsen



www.di.se/annons

Di Annonsmarknaden



SEA4YOU nordic marine
08-717 04 05. SEA4YOU.SE - 0303-613 00. NORDICMARINE.SE

Pris från 149.900:- (exkl. moms)

FLEXITRAC

22 hk diesel

- ☑ Trafikbelysning
- ☑ Arbetsbelysning (2 fram, 1 bak)
- ☑ Varningsfyr med magnetfot
- ☑ Bakvikt med drag
- ☑ Parallellförd lastare
- ☑ SMS-redskapsfäste
- ☑ Hydrauliskt redskapslås
- ☑ 3:e yttre hydraulfunktion
- ☑ Tak på fällbar skyddsbåge (ROPS)
- ☑ Backspeglar
- ☑ Hydrostatisk 4WD
- ☑ Skärmar över hjul
- ☑ Miljögodkänd Kubota dieselmotor
- ☑ Defa motorvärmare
- ☑ Hjul 23x8,5-12NHS

Lyftkraft 560 kg i pivotpunkt

TREJON

Det finns flera modeller. Läs mer på trejon.se

Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05

Dagens industri
www.di.se/annons

Di Restaurang & Nöjesguiden

METROPOL PALAIS

MOULIN NOIR

"För skitigt för Paris, för rått för Tallinn"

Köp eder biljett på ticnet.se

Barnförbudet 18+

www.moulinnoir.se

PREMIÄR 10 APRIL

ticnet
ticketmaster Sverige

FISKEKROGEN
est. 1972

Nytt matkoncept,
två restauranger och
helt ny inredning.

Boka bord! 031-10 10 05

www.fiskekrogen.se

North Investment Group AB
begär inlösen av konvertibler i ACAP Invest AB (publ)

North Investment Group AB, org. nr 556972-0468 ("Majoritetsaktieägaren") har, enligt brev till styrelsen daterat den 5 november 2014, begärt tvångsinlösen av återstående aktier i ACAP Invest AB (publ), org. nr 556087-7838 ("ACAP"). Advokat Stefan Sandén har av Bolagsverket utsetts till god man enligt 22 kap. 8 § aktiebolagslagen för att utse en gemensam skiljeman för minoritetsaktieägarna samt för att i tvisten bevaka frånvarande minoritetsaktieägars rätt. För tvisten avseende tvångsinlösen av återstående aktier i ACAP har en skiljenämnd bestående av f.d. justitierådet Hans Danelius (ordförande och utsedd av de övriga två skiljemännen) samt advokaterna Erik Wernberg (utsedd av Majoritetsaktieägaren) och Magnus Ramberg (utsedd av den gode mannen för minoritetsaktieägarna i ACAP) utsetts.

Majoritetsaktieägaren har, enligt brev till styrelsen daterat den 11 februari 2015, begärt inlösen av de emitterade konvertibla skuldebrev i ACAP som inte ägs av Majoritetsaktieägaren, konvertibler motsvarande 1 018 A-aktier och 257 815 B-aktier, totalt 258 833 aktier ("Konvertiblerna"), till ett lösenbelopp om 12 kronor per Konvertibel. Denna begäran om tvångsinlösen av Konvertiblerna ska i enlighet med 22 kap. 27 § aktiebolagslagen handläggas i samma skiljenämnd som Majoritetsaktieägarens begäran om tvångsinlösen av återstående aktier i ACAP. Vidare är den gode mannen för minoritetsaktieägarna i ACAP även behörig att företräda frånvarande innehavare av Konvertibler.

Malmö den 13 mars 2015
ACAP Invest AB (publ)
Styrelsen

Di - där annonser
blir affärer

Denna annons kostar **4 328:-**
+ moms. Sättningskostnad tillkommer.

Boka via tel 08-505 738 05
eller di@newsfactory.se

**KONKURSNÄT-
AUKTIONER**

AVSLUT
ONSDAG 18 MARS 2015

BLUEBERRY MOBILIA AB
I KONKURS, HYLLINGE

Konkursen innehåller butik med frusen
yogurt.

SKANDINAVISK UTERUMSTEKNIK
AB I KONKURS, LILLA UPPÅKRA,
STAFFANSTORP

Konkursen innehåller handverktyg,
fönsterpartier mm. Ovanstående 2
konkurser säljs pua jur.kand/kk-förvaltare
Lennart Atteryd, jur.kand/kk-valtare
Bengt Bülow, Ackordscentralen i Malmö.

MITT I SMÅLAND
SKOGSENTREPRENAD AB
I KONKURS, FAGERHULT

Pua Adv/kk-förvaltare Johan Wänersjö,
Advokatfirman Glimstedt i Växjö säljs
husvagn Kabe, 3-axlat släp.

NÄTAUKTION

HOLSTENSSON DESIGN AB,
BRITTATORP/VÄXJÖ

På grund av total nedläggning säljs
komplett snickeriverkstad med maskiner
och kontorsmöbler mm.

KONKURSNÄTAUKTION

AVSLUT
LÖRDAG 21 MARS 2015

TID & SMYCKE I SVERIGE AB
I KONKURS, TRANÅS

Pua Adv/kk-förvaltare Christian Berntö,
Berntö Adv.byrå i Tranås säljs guld- och
silversmycken, klockor, silverbestick mm.
/Lagringsplats Malmö, avslut nr 2/

Inga slagavgifter eller reservationspriser

UNITS.se

AUKTIONER & VÄRDERINGSHUS
571 23 Nässjö Tel 0380-511 220



Vill du annonsera under
**Restaurang
& Nöjesguiden?**

För information och bokning
kontakta
Caroline Johansson på telefon
08-505 738 18.

Du kan även maila till
caroline.johansson@newsfactory.se

www.di.se/annons

Dagens industri



NYA KLÄDER. Modehusets ägare Thomas Andersson och Anette Tillmar-Andersson byter själva garderob ofta. "Det är viktigt, eftersom vi på sätt och vis är levande skyltdockor i butiken", säger Anette Tillmar-Andersson.

Fakta

Thomas Andersson om ...

- Då var det som bäst:** "2004 och åren därpå, då vi började se effekten av en ökad marknadsföring samt samtidigt valde att satsa på ett förändrat sortiment med mer välkända varumärken."
- Då var det tungt:** 2003, när vi hade ett alldeles för stort varulager samt inte lyckades öka i omsättning."
- Så blåser vinden i branschen:** "Det pratas mycket om konkurrensen och hotet från näthandeln, men jag tycker ändå att det känns positivt. Väder och vind har en större påverkan på vår bransch."



FOTO: HENRIK LENNGREN

Modehus håller liv i byn

Butiken lockar varje år 100 000 besökare till Falerum

ÅTVIDABERG

Ett varuhus i ingenmansland är en god affärsidé, åtminstone i dåsiga Falerum. Skulle någon protestera kan Thomas Andersson och Anette Tillmar-Andersson luta sig mot 100 000 besökare varje år.

Det fanns en tid när bruksbygden Falerum blomstrade, med pappersbruk, tegelbruk, bryggerier och garverier.

Dagens samhälle är betydligt sömnigare. Industriröken har slutat bolma, skolan och serviceboendena har bommat igen och det finns få arbetstillfällen för de 242 invånarna.

Skönt med ful fasad

Trots det är Falerum ett naturligt utflyktsmål för turistanter östgötar, smålänningar och sömlänningar.

"Det är skönt att fasaden är lite ful. Ofta får kunden en aha-upplevelse när de kliver in", säger Anette Tillmar-Andersson.

Hon är personalansvarig på

Kläddhuset, huvudanledningen till att omkring 100 000 besökare varje år lockas hit. Tillammans med maken Thomas Andersson, vd, har hon hittat en affärsidé som egentligen inte borde bära men som gör det ändå.

"När vi blev Årets företagare konstaterade juryn att vi hade visat att det går att åstadkomma en omvänd ström av människor när det gäller handel – från storstadsregion till landsbygd. Det stämmer ju ganska bra, och har gjort så sedan 1983."

Det var året då Kläddhuset grundades. Anette och Thomas Andersson har i princip haft ett finger med i verksamheten sedan starten, men det dröjde

Fakta

Kläddhuset i Åtvidaberg

- **Verksamhetsort:** Åtvidaberg.
- **Omsättning, 2013:** 25,1 Mkr.
- **Omsättning, prognos 2014:** 25–26 Mkr.
- **Resultat efter finansnetto, 2013:** 680 000 kronor.
- **Ägare:** Thomas Andersson och Anette Tillmar-Andersson.
- **Anställda:** 12.



Stövlar på karusellställ.

till 1990 innan Thomas Andersson blev delägare, och ytterligare 17 år innan de övertog företaget i gemensam regi.

"Fyra år tidigare stod vi och stampade lite grann. Vi insåg att vi behövde göra något, och kanske framför allt i marknadsföringsväg", säger Thomas Andersson.

Bra effekt med tv-reklam
Sedan dess har man lagt stora resurser på kampanjer i dagspress, tv-kanaler och sociala medier.

"Vi lägger omkring 6 procent av vår omsättning på marknadsföring, och märker att framför allt tv-reklamen ger en direkt effekt. Många tror först att vi är en outlet, men vi säljer säsongens varor med 20 procents rabatt", säger Thomas Andersson.

Med den inriktningen och med riktad marknadsföring har omsättningen ökat från 14 till 26 miljoner kronor – och detta i en bransch där konjunkturen viker nedåt och allt

fler konsumenter väljer att klicka hem kläder framför datorn.

"Vi kan inte blunda för konkurrensen, men upplever att vi inte har drabbats lika hårt som stadsbutikerna. I Linköping kan du gå ned på stan och prova ett par skor på gallerian, och sedan vända hemåt. Har kunden väl gjort resan hit så handlar man ofta på sig", säger Anette Tillmar-Andersson.

Kläddhuset säljer kläder och skor till hela familjen, men är särskilt starka på herrsidan.

"Precis som många andra klädbutiker har vi däremot vissa problem med damkonfektionsdelen. Vi säljer visserligen inte färre plagg, däremot blir de billigare och billigare. Det är en del av ett förändrat konsumtionsmönster."

Bäst tryck är det på sen-våren, "när folk börjar vädra sina bilar", samt i juli.

"Till skillnad från cityhandeln lockar vi många sommargäster. På helgerna lämnar vi kontoret och är med

på 'golvet'. Då är det långa köer i kassorna och vi hinner ibland bara med ett glas vatten på lunchen", säger Anette Tillmar-Andersson.

Det låter hektiskt?

"Ja, men det är alltid kul att gå till jobbet. Till och med när är på semester och ligger och solar på stranden halkar vi in i jobbrelaterade diskussioner." Och när ni gör det, känns det oroligt att driva i kläddhus ute i ingenmansland?

"Man får inte tänka så – men visst är vi tacksamma över att vi är gård med vinst i en bransch som sluttar. Ibland blir man 'väckt' av någon kund som frågar var de ska parkera bilen eftersom det är fullt på parkeringen. I Falerum. Det är svårt att förstå sig på."

NORRKÖPING

HENRIK LENNGREN

henrik.lenngren@di.se.

070-891 98 06

Redaktör:
Olle Söderström
ps@di.se
08-573 650 00



KUPATANA. Sajten har anställt medarbetare i Tanzania. På swahili betyder namnet att komma överens.



SPÄNNANDE MARKNAD. Kupatana, en sajt grundad i Sverige, vinner på att Tanzanias traditionella marknadskultur gör intåg på digitala arenor. I Tanzania uppskattas 15 av 50 miljoner invånare ha tillgång till internet; god tillväxtpotential för den Blocketliknande sajten Kupatana.

FOTO: THINKSTOCK

Från Hjo till Tanzania

Studentens e-handelssajt vinner mark i Östafrika

En Blocketliknande sajt i Tanzania kunde vara ett kul hobbyprojekt, resonerade studenten Robin André Eklund. Två år senare driver han landets största begagnatsajt: Kupatana. Nu ska bolaget ta in 10 miljoner kronor vid en nyemission med målet att bli störst i Östafrika.

Det började med en lokal handelssajt i Hjo, där Robin André Eklund bor och är uppvuxen.

”Jag har alltid varit intresserad av webben och ville testa att bygga en egen sajt”, säger Robin André Eklund, som studerar produktutveckling på distans vid Blekinge tekniska högskola.

Med Blocket som konkurrent och endast 9 000 invånare på orten visade det sig dock vara en ganska hopplös idé, så han stängde sajten.

Men i stället för att ge upp bestämde han sig för att testa en ny marknad.

”Mina föräldrar har jobbat i Tanzania i flera år så jag har varit där många gånger och sett utvecklingen i landet. Internetanvändarna och invånarna blir bara fler så behovet finns”, säger han.

Byggde sajten på fritiden

Robin André Eklund började bygga en ny sajt på sin fritid hemma i Hjo och snart låg den uppe för allmänheten med namnet Buyandselltanzania.com.

Med en befolkning på närmare 50 miljoner, ett snabbt ökande antal internetanvändare och inget Blocket att konkurrera med var utgångsläget betydligt bättre den här gången.

”Jag märkte snabbt att det fanns intresse för en sådan här sajt. Annonserna började trilla in av sig själva”, säger han.

Att det skulle utvecklas till någonting större än ett hobbyprojekt hade Robin André Eklund dock inte en tanke på – förrän i början av 2014. Då fick han ett mejl från ägarna av det svensk-tanzaniska gruvbolaget Kilimanjaro Gold, som hade hittat sajten när de googlade efter en begagnad lastbil.

”Jag fick ett mejl på engelska där det stod att de gärna ville prata med mig”, säger Robin André Eklund.

Kilimanjaro Gold blev förvånade

Ägarna till Kilimanjaro Gold, Peter Hjorth och Philip Ebbersten, hade pratat om den digitala utvecklingen i Tanzania och såg potentialen i sajten.

Men de hade inte en aning om att det var en svensk som låg bakom den.

”Vi var intresserade av att gå in som investerare och blev ganska förvånade när det ringde en ung kille från Hjo och sa att det var han som drev sajten”, säger Philip Ebbersten.

Samtalet ledde till ett lunchmöte på värdshuset Gyllene Uttern i Gränna några veckor senare, som ledde till beslutet att bolagisera sajten tillsammans.

”Vi började med att diskutera ett bättre



Robin André Eklund

namn och kom fram till Kupatana, som på swahili betyder att komma överens”, säger Robin André Eklund.

Därefter startade de ett svenskt aktiebolag, Kupatana AB, varpå Peter Hjorth, Philip Ebbersten och några andra externa investerare gick in med totalt 2,5 miljoner kronor i bolaget. På så sätt kunde bolaget börja marknadsföra sajten som snabbt fick upp trafiken och antalet annonser. Nu har de även uppgraderat sajten och byggt en app för Androidtelefoner.

”På bara några månader har vi fått några tusen nedladdningar av appen, utan marknadsföring. De flesta i Tanzania tjänar inte så bra och många har inte en dator hemma, så det första de köper är en mobiltelefon som de kan surfa på. 70 procent av trafiken till sajten kommer från Android.”

Finns nu i fyra afrikanska länder

Även om långt ifrån hela befolkningen har tillgång till internet och en mobiltelefon så är potentialen för sajten stor, berättar Robin André Eklund. Dessutom har de startat motsvarande sajter i Uganda, Rwanda och Burundi, även om störst fokus ligger på att utveckla sajten i Tanzania.

”Uppskattningsvis har mellan 10 miljoner och 15 miljoner människor i Tanzania tillgång till internet, men det ökar i snabb takt”, säger Robin André Eklund.

I dagsläget har Kupatana.com cirka 300 000 besökare och 1,2 miljoner sidvisningar i månaden. Det gör sajten till den största i sin nisch i landet. Delmålet

framöver är att nå en miljon besökare i juni. På sikt är planen att bli den största andrahandsajten i Östafrika.

Nyanställda och nyemission

För att lyckas med det har företaget anställt flera medarbetare, både i Dar es-Salaam och i Arusha, som ska jobba med att marknadsföra sidan och hjälpa annonsörer att komma i gång med tjänsten. Och så ska de göra en nyemission och ta in 10–15 miljoner kronor.

”Intresset är stort, främst från svenska investerare men även från andra länder. Vi har blivit kontaktade av riskkapitalister i England och Malaysia, bland annat. De diskussionerna har inletts och vi har anlitat en finansiell rådgivare”, säger Philip Ebbersten.

Vilken roll Robin André Eklund kommer att ha i bolaget framöver är oklart, men i dagsläget äger han 19 procent och jobbar halvtid med den tekniska driften av sajten.

”Jag studerar fortfarande och ska ta min examen om några veckor, sedan får vi se hur jag ska göra. Just nu är jag bara väldigt glad över att det blev någonting över huvudet taget med Kupatana. Det hade jag inte kunnat tro när jag började.”

MALIN
LETSET

malin.letset@di.se

08-573 651 31



HIT SÖKER SIG STUDENTERNA. Precis som i fjol toppar it-jätten Google Företagsbarometern.

FOTO: MARCIO JOSE SANCHEZ

Drömmen om jobb hos sökmotorjätten står stark

Google är fortsatt ohotad etta som drömarbetsgivare bland svenska studenter. Bolaget toppar tre av sex kategorier i den senaste Företagsbarometern.

Teknikjätten Google är föga förvånande förstahandsvalet för såväl blivande civilingenjörer som data- och it-studenter. Men även ekonomerna rankar Google som den mest attraktiva arbetsgivaren före H&M och Ikea. Och bland civilingenjörer har konsultbolaget Sweco smugit in på topp tre-listan och puttat ut ABB.

Bland högskoleingenjörerna hamnar Google emellertid bara trea efter Ikea och Skanska.

Balans viktigt för karriären

Studenterna väntar sig att få 29 350 kronor i månaden på första jobbet. Kvinnliga studenter är dock mer modesta och tror på 7 procent lägre lön, eller i snitt 2 125 kronor mindre.

Di Fakta

Det här lyckas Google med

- Det studenterna räknar upp som viktigt i jakten på drömarbetsgivaren är:
1. Goda referenser för framtida karriär.
 2. Hög framtida inkomst.
 3. Kreativ och dynamisk arbetsmiljö.
 4. Ledare som stöttar deras utveckling.
 5. Attraktiva och spännande produkter och tjänster.

När studenterna ombeds räkna upp vad som är viktigast för en framtida karriär ser de balans mellan arbete och privatliv som det viktigaste. Att vara trygg eller säker i sitt arbete hamnar på andra plats, före att känna att man tjänar ett högre syfte eller är hängiven en god sak.

Vill ha kreativ arbetsmiljö

Kreativitet hamnar längre ned på listan, att vara entreprenör ligger på femte plats. Undersökningen ger företag en finger-

visning om vad som krävs för att bli en attraktiv arbetsgivare. Studenterna nämner bland annat hög framtida inkomst samt kreativ och dynamisk arbetsmiljö som viktiga kriterier, men framför allt ser de sin drömarbetsgivare som en katapult: att den kan ge goda referenser för fortsatt karriär.

När Universum, som ligger bakom undersökningen, försöker ge en bild av vilka studenterna är framgår att drygt var femte kan sorteras in i kravprofilen "Idealist". Något färre, 16 procent kan beskrivas som "internationalister". Endast 10 procent är "ledare" och bara 4 procent är "entreprenörer".

Uppsving för kommunala tjänster

Undersökningens stora vinnare är kommunerna som rankas högre i år än tidigare oavsett vilken inriktning studenterna läser. Enligt Susanne Grossauer på Universum kan det bero på att kommunerna blivit bättre på att berätta om och visa upp vad de kan erbjuda som arbetsgivare.

Undersökningen gjordes från september i fjol till februari i år. (Di)

Historiskt isfattig vinter

Isvintern är över och även när den pågick var det inte mycket bevänt med den. Det meddelar SMHI som också konstaterar att isutbredningen i Östersjöregionen den gångna vintern varit den minsta i modern tid.

Mest utbrett var istäcket den 24 januari då 24 000 kvadratkilometer av Bottenviken var frusen. Det kan jämföras med isvintern 1986–1987 då drygt 400 000 kvadratkilometer, i princip hela ostkustområdet och ända ut till Gotland, var täckt av is.

Förklaringen till den dåliga isvintern är att temperaturerna i samtliga områden i Östersjön varit över eller mycket över det normala. Och redan nu är alltså isvintern över.

"Det kommer inte att bli någon mer nettotillväxt av havsis i något område innevarande säsong", säger Amund E B Lindberg, oceanograf och havsisexpert vid SMHI:s istjänst. (TT)

"Minecraft" mot förbud i Turkiet

Minecraft skulle kunna förbjudas i Turkiet efter att en statlig utredning kommit fram till att spelet är alltför våldsamt, skriver den turkiska tidningen Hürriyet Daily News.

Landets social- och familjeminister Aysenur Islam drog förra månaden i gång en utredning av spelet för att bedöma dess lämplighet för barn. Enligt utredarna finns oroande innehåll som skulle kunna ligga till grund för ett nationellt förbud.

Trots att utredarna medger att spelet har många kreativa element, anser de också att det faktum att spelaren måste döda andra varelser för att överleva i grunden gör spelet våldsbaserat. (Di)

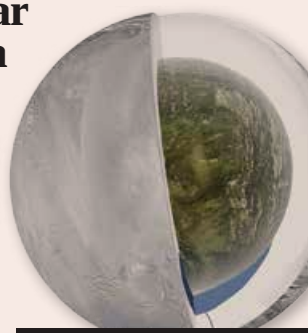


Aysenur Islam

Fynd kan ge svar om liv i rymden

En av de ledande teorierna för hur livet uppstod på jorden är att livet började när vulkaniska gejsrar, så kallade hydrotermala öppningar, skapade energirika och näringsrika mikromiljöer på havets botten. Ett forskarlag som har analyserat data från Nasas rymdsond Cassini har hittat bevis för att Saturnus måne Encleadus har liknande gejsrar under planetens iskalla yta. Fyndet ger forskarna ökat hopp om att hitta främmande liv i vårt solsystem, skriver Scientific American.

Nasa överväger i dag att inleda ett projekt för att undersöka Jupiters måne Europa, även den en iskall måne, för att försöka få svar på gåtan om liv i vårt solsystem. Men upptäckten om Encleadus kan göra att rymdmyndigheten i stället tar sikte på Saturnusmånen. (Di)



MÖJLIGT. Den här illustrationen av Saturnus måne Encleadus släppte Nasa i fjol, då rymdorganisationen drev tesen att det kunde finnas "gejsrar" under planetens yta. Nu har forskarna funnit bevis. FOTO: NASA

LÖRDAG

EXTRA HELGLÄSNING I DI PÅ LÖRDAGAR



Fjällkartan ritas om

Di Sudoku

			6	1				3
					7		1	
9		4						
		2			3		4	
5	4						2	1
	8		7			6		
						9		5
	5		4					
3				6	5			

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.

Proffsens aktiefavoriter – nytt avsnitt av Börsrådet kl 14.00



Läs hela tidningen digitalt – logga in med ditt Di-konto



Sudokulösning

2	7	5	6	1	4	8	9	3
8	3	6	5	9	7	4	1	2
9	1	4	3	2	8	5	6	7
6	9	2	1	5	3	7	4	8
5	4	7	9	8	6	3	2	1
1	8	3	7	4	2	6	5	9
4	6	8	2	7	1	9	3	5
7	5	1	4	3	9	2	8	6
3	2	9	8	6	5	1	7	4



Di Fakta

Andreas Rydéns fem favoritförsäljningar

- **1. Anders Zorn**, "Sommarnöje". Söld för 26 Mkr.
- **2. Fredrik Roos** Nordiska samling.
- **3. Bruno Liljefors**, "Katt på sommaräng" för 9,1 Mkr (finns idag på Nationalmuseum).
- **4. Carl Fredrik Hill**, "Häst och vagn på hedlandskap" såld för 5,2 Mkr (finns idag på Nationalmuseum).
- **5. Sigrid Hjertén**, "Utsikt" såld för 7,6 Mkr.

BYTER JOBB. Efter 18 år på Stockholms Auktionsverk går Andreas Rydén till Bukowskis. FOTO: OSKAR OMNE

Ropades hem av Bukowskis

Därför går konstchefen Andreas Rydén till ärkerivalen

Efter 18 år byter konstexperten Andreas Rydén sida i auktionsvärlden. Nu berättar han för Di varför han tog steget till ärkerivalen Bukowskis.

"Det är väldigt viktigt att få ny energi och inte stagnera. Och så många andra erbjudanden kanske man inte får efter att man fyllt 50", säger han.

I förra veckan kunde Di avslöja att auktionshuset Bukowskis har värvat Stockholms Auktionsverks chefsintendent Andreas Rydén. I likhet med i finansbranschen blev han snabbt av med sin mobiltelefon och mejladress. Han befinner sig

också i en självvald karantän till den 15 april, då han börjar hos konkurrenten.

"En överenskommelse"

"Det är en överenskommelse med chefen för Stockholms Auktionsverk Niclas Forsman. Att börja på Bukowskis

direkt skulle inte kännas korrekt", säger Andreas Rydén. **Hur känns det att gå över till konkurrenten?**

"Jag har verkat i branschen i 28 år, varav 18 på Auktionsverket. Ska jag prova något nytt, är det nu."

Andreas Rydén får titeln chefsexpert på konst och kommer att ingå i ledningsgruppen. Han ersätter delvis Bukowskis tidigare konstchef och specialist Anna-Karin Pusic, som slutar under våren.

På grund av Anna-Karin Pusics aviserade avgång har Bukowskis enligt Dagens industris källor haft sämre intag under våren, det vill säga kunder som lämnar in

konst för försäljning. Och det har gjort Bukowskis vd Anna-Karin Laurell orolig.

Känd från tv

Andreas Rydén är ett känt auktionsansikte, inte minst eftersom han även är expert i SVT:s program "Antikrundan".

Vad skiljer Bukowskis från Auktionsverket?

"Under mina år på Stockholms Auktionsverk har jag varit avundsjuk över Bukowskis starka varumärke", säger Andreas Rydén.

Och vad vill du åstadkomma på Bukowskis?

"En av mina uppgifter blir att arbeta vidare med Bukowskis expansion utomlands.

Marknaden för konst och antikviteter har under senare år blivit mer global."

När du blickar tillbaka på din långa karriär, vilket verk har varit häftigast att sälja?

"Det är helt solklart "Sommarnöje" av Anders Zorn. För det första är det ett av de viktigaste verken i svensk konsthistoria, så det var ett stort förtroende att få sälja målningen. Slutpriset på 26 miljoner kronor överraskade. Det är fortfarande det dyraste verk som har sålts på auktion i Sverige."

"Det var ett magiskt auktionstillfälle. När budgivningen sker och man höjer budet med 1 miljon kronor i taget, är det klart att det är

väldigt starkt. När jag ringde en budgivare som inte fick verket, rann tårarna från kinden. Så häftigt var det", fortsätter han.

Du beskrivs lite som en Zlatan i auktionsbranschen. Det innebär väl också att du har fått ett rejäl lönelöft i och med bytet?

"Det är hemligt. Men det har inte på något sätt varit avgörande i processen. Som sagt, det kändes viktigt för mig att något nytt skulle hända i karriären."

KARIN GRUNDBERG WOŁODARSKI

karin.grundberg@di.se

08-573 651 09

Miljoner i vinstpotten och fina resor till New York!

BÖRS SM 2015

Aktiespararen

Dagens industri

Nasdaq



Tänk på att placeringar i värdepapper alltid medför en risk. Historisk avkastning är ingen garanti för framtida avkastning.